

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL BESLUT INFÖR SKISTARS ÅRSSTÄMMA 2022

Valberedningen i SkiStar AB (publ) består av Per Gullstrand, utsedd av Mats och Fredrik Paulsson med familj och bolag, Anders Moberg, utsedd av ACapital SS Holding AB, Niklas Johansson, utsedd av Handelsbanken Fonder och Lennart Mauritzson, utsedd av familjen Erik Paulsson med bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande.

Numreringen nedan hänför till dagordningen för årsstämman 2022, såsom den föreslagits i kallelsen till årsstämman.

2. Val av ordförande vid stämman

Valberedningen föreslår att styrelseordförande Anders Sundström utses till ordförande vid årsstämman.

12. Beslut om antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter som stämman ska välja

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter ska uppgå till sju, utan suppleanter, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

13. Beslut om arvode till styrelseledamöterna

Valberedningen föreslår att styrelsens arvode, inklusive utskottsarvoden, totalt ska uppgå till 2 810 000 kronor (2 410 000). Arvodet ska fördelas med 650 000 kronor (550 000) till styrelsens ordförande och 300 000 kronor (250 000) vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ledamöter i revisionsutskottet ska erhålla ett arvode om totalt 240 000 kronor (240 000), varav 120 000 kronor (120 000) till ordföranden i utskottet och 60 000 kronor (60 000) vardera till övriga två ledamöter. Ledamöter i ersättningsutskottet ska erhålla ett arvode om totalt 120 000 kronor (120 000), varav 60 000 kronor (60 000) till ordföranden i utskottet och 30 000 kronor (30 000) vardera till övriga två ledamöter.

14. Val av styrelseledamöter

Valberedningen föreslår att Anders Sundström, Lena Apler, Sara Karlsson, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson och Vegard Søråunet omväljs till styrelseledamöter. Samtliga för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Information om personer föreslagna för omval till styrelsen m.m.

Information om de personer som föreslås till omval samt valberedningens motiverade yttrande finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.skistar.com/sv/corporate.

15. Val av styrelseordförande

Valberedningen föreslår att Anders Sundström omväljs till ordförande i styrelsen, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

16. Beslut om antalet revisorer och eventuella revisorssuppleanter

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, att bolaget för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor, utan suppleanter.

17. Beslut om arvode till revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, att arvode till revisor ska utgå löpande enligt godkänd räkning.

18. Val av revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, nyval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor för en period om ett år. Deloitte har meddelat valberedningen att för det fall valberedningens förslag också blir stämmans beslut kommer auktoriserade revisorn Kent Åkerlund vara huvudansvarig revisor. Varken valberedningens förslag eller revisionsutskottets rekommendation till revisor har varit föremål för påverkan från tredje part eller varit tvingat av några avtalsvillkor som begränsat valfriheten i revisorsvalet.

REDOGÖRELSE FÖR VALBEREDNINGENS ARBETE OCH VALBEREDNINGENS MOTIVERADE YTTRANDE INFÖR SKISTARS ÅRSSTÄMMA 2022

Valberedningen i SkiStar AB (publ) inför årsstämman 2022 har under räkenskapsåret 2021/22 bestått av Per Gullstrand, utsedd av Mats och Fredrik Paulsson med familj och bolag, Anders Moberg, utsedd av ACapital SS Holding AB, Niklas Johansson, utsedd av Handelsbanken Fonder och Lennart Mauritzson, utsedd av familjen Erik Paulsson med bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Redogörelse för valberedningens arbete

Valberedningen har inför årsstämman 2022 haft flera protokollförda möten samt därtill löpande avstämningar per telefon och e-post. Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat vd och en majoritet av nuvarande stämموvalda ledamöter rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och mångfald under de kommande åren har diskuterats. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor. Arbetet har resulterat i de förslag valberedningen lämnat till årsstämman.

Valberedningens motiverade yttrande

Samtliga ledamöter har meddelat valberedningen att de står till förfogande för omval. Valberedningen har föreslagit omval av samtliga nuvarande stämموvalda ledamöter i styrelsen; Anders Sundström, Lena Apler, Sara Karlsson, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson och Vegard Sjøraunet. Valberedningen har vidare föreslagit att Anders Sundström omväljs till styrelsens ordförande.

Valberedningen gör bedömningen att nuvarande styrelse fungerar väl och att den har en sammansättning och kompetens som väl överensstämmer med de krav som ställs. Vikten av kontinuitet och god kännedom om SkiStars verksamhet och strategi har vägts in i bedömningen, särskilt med hänsyn till att flera förändringar skett i styrelsens sammansättning de senaste åren. Valberedningen anser sammanfattningsvis att föreslagen styrelse har gedigen branscherfarenhet liksom särskild erfarenhet inom konsumentförsäljning och digitalisering, god kunskap inom klimat- och hållbarhetsrelaterade frågor, bred finansiell kompetens, djup fastighets- och exploateringskunskap, samt stor erfarenhet av förvärv. Valberedningen gör därför bedömningen att den föreslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning och förhållanden i övrigt har den erfarenhet och kompetens som behövs för att kunna möta de krav som bolagets verksamhet ställer. Valberedningen har härvid särskilt beaktat bolagets strategiska utveckling, styrning och kontroll.

Den till bolagsstämman föreslagna styrelsen består av tre kvinnor och fyra män, vilket motsvarar en andel om 43 procent kvinnor och 57 procent män. Valberedningen gör bedömningen att föreslagen styrelse, som har en i det närmaste helt jämn könsfördelning, även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund. Den mångfaldspolicy som valberedningen har tillämpat är Svensk kod för bolagsstyrnings regel 4.1.

Valberedningen har också diskuterat styrelseledamöternas oberoende. Förslaget uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens bedömning i oberoendefrågan för respektive person som föreslås för omval till styrelsen framgår av information om personer som föreslås för val till styrelsen, vilken finns tillgänglig på bolagets webbplats www.skistar.com/sv/corporate.

Valberedningen har diskuterat nivå och struktur på styrelsearvodet. En vägledande princip när styrelsearvoden utvärderas är att arvoden ska vara konkurrenskraftiga och göra det möjligt att rekrytera och behålla individer med bästa möjliga kompetens. Vid utvärderingen av arvoden har en jämförelse gjorts avseende arvoden i bolag av liknande storlek och komplexitet. Mot denna bakgrund bedömer valberedningen att den föreslagna höjningen är rimlig och väl motiverad.

När det gäller förslaget till nyval av revisor och revisors arvode, har valberedningen haft en dialog med revisionsutskottet som berett frågan och genomfört en upphandlingsprocess involverande de fyra stora revisionsbolagen. Förslaget att byta revisor till Deloitte AB är baserat på en sammanvägd bedömning från upphandlingsprocessen, där Deloitte funnits vara det mest attraktiva förslaget baserat på pris, kvalitet, lokal närvaro, bransch erfarenhet och övriga parametrar. Revisionsutskottet har bekräftat att rekommendationen är fri från påverkan från tredje part och att den inte är resultatet av några villkor som begränsar revisorsvalet.

Vidare har valberedningsinstruktionen genomgått och diskuterats. Valberedningen har inte funnit det påkallat att föreslå några ändringar, utan den valberedningsinstruktion som fastställdes av årsstämman 2021 kan fortsätta gälla oförändrad.

INFORMATION OM DE AV VALBEREDNINGEN FÖRESLAGNA PERSONERNA TILL STYRELSEN I SKISTAR AB

Valberedningens fullständiga förslag till val av styrelse framgår av valberedningens förslagsdokument. Nedan är en sammanställning av information avseende de föreslagna personerna.

Nuvarande ledamöter föreslagna till omval

Anders Sundström

Styrelsens ordförande, ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952

Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Fil. Kand. Tidigare bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl.a. som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Medicon Village Fastighets AB, NMI Group AB, Kaunis Iron AB, Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* Med familj och bolag 15 000 B-aktier.**

Lena Apler

Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet

Född: 1951

Invald: 2015

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Universitetsstudier samt SEB Högre intern bankutbildning. Stor erfarenhet av konsument- och tjänstemarknaden genom sin roll som grundare och ägare samt tidigare verkställande direktör och arbetande ordförande i börsnoterade Collector AB och Collector Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Dragon Invest AB. Styrelseordförande i Redlocker AB samt styrelseledamot i Helichrysum Gruppen AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.

Sara Karlsson**Styrelseledamot**

<i>Född:</i>	1969
<i>Invalid:</i>	2017
<i>Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet:</i>	Gymnasieutbildning, entreprenör.
<i>Andra väsentliga uppdrag:</i>	Strategi & projekt, Backahill AB. Styrelseledamot Backahill AB.
<i>Oberoende:</i>	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.
<i>Aktieinnehav i SkiStar*:</i>	med familj och bolag 2 963 314 B-aktier, motsvarande 3,8 % av kapitalet och 2,7 % av rösterna.

Fredrik Paulsson**Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet**

<i>Född:</i>	1972
<i>Invalid:</i>	2017
<i>Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet:</i>	Gymnasieutbildning. Erfarenhet från arbete som verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.
<i>Andra väsentliga uppdrag:</i>	Verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i Peab AB, samt i Mats Paulssons Stiftelse och Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.
<i>Oberoende:</i>	Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
<i>Aktieinnehav i SkiStar*:</i>	med familj och bolag 3 648 000 A-aktier och 15 484 362 B-aktier, motsvarande 24,4 % av kapitalet och 46,7 % av rösterna.

Gunilla Rudebjer**Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet**

<i>Född:</i>	1959
<i>Invalid:</i>	2019
<i>Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet:</i>	Civilekonom. Mångårig och bred erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator och CFO TUI Nordic.
<i>Andra väsentliga uppdrag:</i>	Styrelseledamot i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ), Scandic Hotels Group AB (publ) samt SSC Svenska Rymdaktiebolaget.
<i>Oberoende:</i>	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.
<i>Aktieinnehav i SkiStar*:</i>	Med familj 1 900 B-aktier.

Anders Svensson**Styrelseledamot**

Född: 1964

Invalid: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företagsekonomi. Tidigare senior vice president för Arla Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör Sverige.

Andra väsentliga uppdrag: Vd för ICA Sverige AB*** och vice vd för ICA Gruppen AB***, styrelseordförande i Svensk Handel AB och Stadium AB samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk förening*** och ICA Banken AB***.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier

Vegard Sjøraunet**Styrelseledamot, ledamot i ersättningsutskottet**

Född: 1980

Invalid: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i redovisning samt i företagsekonomi, MBA inom finans. Tidigare bl.a. CIO och portföljförvaltare för ODIN Fonder, investeringsdirektör på Seatankers Management Norway och revisor på PWC.

Andra väsentliga uppdrag: Partner och investeringsdirektör på Aeternum Management AS som förvaltar Aeternum Capital AS, styrelseledamot i ACapital SS Holding AB, ITAB Shop Concept AB, AQ Group AB, Aeternum Management AS och Sjøraunet Invest AS.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* Representerar Aeternum Capital AS som genom ACapital SS Holding AB innehar 15 421 934 B-aktier**** motsvarande 19,7% av kapitalet och 13,9 % av rösterna samt ytterligare 1 600 B-aktier via familj.

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2022-08-31, förutom där annat datum särskilt anges.

** Uppgiften ändrades från 10 000 B-aktier per 2022-08-31 till 15 000 B-aktier per 2022-10-06.

*** Uppdragen lämnades per 2022-09-01.

**** Uppgiften ändrades från 15 324 106 B-aktier per 2022-08-31 till 15 421 934 B-aktier per 2022-10-20.

KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA I SKISTAR AB

SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949, håller årsstämma lördagen den 10 december 2022 kl. 14.00 på Experium i Lindvallen, Sälen. Inregistrering till stämman sker från kl. 13.30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i stämman ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 2 december 2022, dels anmäla sin avsikt att delta i stämman senast tisdagen den 6 december 2022. Anmälan om deltagande kan ske

- på bolagets webbplats www.skistar.com/sv/corporate,
- per e-mail till GeneralMeetingService@euroclear.com (med referens "SkiStar AB årsstämma"),
- per brev till SkiStar AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller
- per telefon till 08-402 91 33 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00).

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn/företagsnamn och person-/organisationsnummer samt gärna kontaktuppgift och antalet innehavda aktier. Vill aktieägaren medföra biträde, ska även detta uppges i anmälan.

I tillägg till möjligheten att närvara på plats på stämman, personligen eller genom ombud, kommer aktieägarna även att ges möjlighet att utöva sin rösträtt på stämman genom att förhandsrösta (se nedan under rubriken poströstning).

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Aktieägare som önskar sådan omregistrering, s.k. rösträttsregistrering, måste begära det hos sin förvaltare. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltare senast tisdagen den 6 december 2022 kommer att beaktas vid framställning av aktieboken. Detta innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltare om en sådan omregistrering. Sådan omregistrering kan vara tillfällig.

Poströstning

Aktieägare kan, genom verifiering med BankID, avge sin poströst elektroniskt via Euroclear Sweden AB:s webbplats: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>. Aktieägare kan även poströsta per e-mail eller post genom insändande av för förhandsröstningen särskilt framtaget formulär. Formuläret, instruktioner och kontaktuppgifter för poströstningen finns tillgängligt på bolagets webbplats: www.skistar.com/sv/corporate och kan även erhållas genom kontakt med bolaget/Euroclear Sweden AB på kontaktuppgifter enligt ovan. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan till stämman. Förhandsröst ska vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast tisdagen den 6 december 2022. Kompletta formulär, inklusive eventuella bilagor, skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com alternativt med post i original till SkiStar AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling för den juridiska personen biläggas formuläret. Detsamma gäller om aktieägaren poströstar genom ombud.

För de beslutspunkter på dagordningen där styrelsen eller valberedningen har lämnat förslag finns möjlighet att rösta Ja eller Nej, vilket tydligt framgår i poströstningsformuläret. Det går också att avstå från att rösta i enskild beslutspunkt. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar framgår av poströstningsformuläret.

Observera att aktieägare som önskar poströsta måste, precis som vid personligt deltagande, vara registrerad i bolagets aktiebok fredagen den 2 december 2022 (och om aktierna är förvaltarregistrerade, tillse att aktierna är registrerade i eget namn).

Ombud och fullmaktsformulär

Aktieägare som inte avser vara personligen närvarande vid stämman får – utöver alternativet att förtidsrösta enligt ovan – företrädas av ombud med skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt. Fullmakt gäller ett år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär till de aktieägare som så önskar. Fullmaktsformulär kan laddas ner på bolagets webbplats eller erhållas från bolaget (se kontaktuppgifter ovan under rubriken Rätt att delta och anmälan).

Personuppgifter

Personuppgifter som hämtats från aktieboken, anmälan om deltagande i årsstämman samt uppgifter om ombud kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för årsstämman och, i förekommande fall, stämmoprotokoll. För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s webbplats: www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande
2. Val av ordförande vid stämman
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Godkännande av dagordning
5. Val av två justerare
6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
7. Anförande av verkställande direktören
8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
9. Beslut om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt av koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen
10. Beslut om disposition beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
11. Beslut om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöter och verkställande direktören för räkenskapsåret 2021/22
12. Beslut om antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter som stämman ska välja
13. Beslut om arvode till styrelseledamöterna
14. Val av styrelseledamöter

15. Val av styrelseordförande
16. Beslut om antalet revisorer och eventuella revisorssuppleanter
17. Beslut om arvode till revisor
18. Val av revisor
19. Beslut om godkännande av styrelsens ersättningsrapport avseende 2021/22
20. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
21. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier
22. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier
23. Beslut om aktieägarförslag från Conny Granqvist om att SkiStar ska införa gratis säsongskort för alla gäster som är över 80 år
24. Stämmans avslutande

Förslag till beslut

Valberedningens beslutsförslag

Valberedningen i SkiStar AB (publ) består av Per Gullstrand, utsedd av Mats och Fredrik Paulsson med familj och bolag, Anders Moberg, utsedd av ACapital SS Holding AB, Niklas Johansson, utsedd av Handelsbanken Fonder och Lennart Mauritzson, utsedd av familjen Erik Paulsson med bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Valberedningen föreslår följande.

2. Val av ordförande vid stämman

Valberedningen föreslår att styrelseordförande Anders Sundström utses till ordförande vid årsstämman.

12. Beslut om antalet styrelseledamöter och eventuella styrelsesuppleanter som stämman ska välja

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter ska uppgå till sju, utan suppleanter, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

13. Beslut om arvode till styrelseledamöterna

Valberedningen föreslår att styrelsens arvode, inklusive utskottsarvoden, totalt ska uppgå till 2 810 000 kronor (2 410 000). Arvodet ska fördelas med 650 000 kronor (550 000) till styrelsens ordförande och 300 000 kronor (250 000) vardera till övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ledamöter i revisionsutskottet ska erhålla ett arvode om totalt 240 000 kronor (oförändrat), varav 120 000 kronor till ordföranden i utskottet och 60 000 kronor vardera till övriga två ledamöter. Ledamöter i ersättningsutskottet ska erhålla ett arvode om totalt 120 000 kronor (oförändrat), varav 60 000 kronor till ordföranden i utskottet och 30 000 kronor vardera till övriga två ledamöter.

14. Val av styrelseledamöter

Valberedningen föreslår att Anders Sundström, Lena Apler, Sara Karlsson, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson och Vegard Søråunet omväljs till styrelseledamöter. Samtliga för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Information om personer föreslagna för omval till styrelsen m.m.

Information om de personer som föreslås till omval samt valberedningens motiverade yttrande finns tillgängligt på bolagets webbplats, www.skistar.com/sv/corporate.

15. Val av styrelseordförande

Valberedningen föreslår att Anders Sundström omväljs till ordförande i styrelsen, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

16. Beslut om antalet revisorer och eventuella revisorssuppleanter

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, att bolaget, för tiden intill slutet av nästa årsstämma, ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor, utan suppleanter.

17. Beslut om arvode till revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, att arvode till revisor ska utgå löpande enligt godkänd räkning.

18. Val av revisor

Valberedningen föreslår, i enlighet med rekommendation från revisionsutskottet, nyval av det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor för en period om ett år. Deloitte har meddelat valberedningen att för det fall valberedningens förslag också blir stämmans beslut kommer auktoriserade revisorn Kent Åkerlund vara huvudansvarig revisor. Varken valberedningens förslag eller revisionsutskottets rekommendation till revisor har varit föremål för påverkan från tredje part eller varit tvingat av några avtalsvillkor som begränsat valfriheten i revisorsvalet.

Styrelsens beslutsförslag**10. Beslut om disposition beträffande bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen**

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 3:00 kronor per aktie, sammanlagt 235 128 168 kronor. Återstående disponibla vinstmedel om 549 286 269 kronor ska balanseras i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till erhållande av vinstutdelning ska vara tisdagen den 13 december 2022. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen utbetalas genom Euroclear Sweden fredagen den 16 december 2022.

19. Beslut om godkännande av styrelsens ersättningsrapport avseende 2021/22

Styrelsen föreslår att årsstämman godkänner styrelsens rapport enligt 8 kap. 53 a § aktiebolagslagen över ersättningar till ledande befattningshavare avseende 2021/22.

20. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. Såsom börsbolag ska SkiStar skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål, samt hållbarhetsarbete, se www.skistar.com/sv/corporate samt årsredovisningen som finns att tillgå på nämnda webbplats senast tre veckor före årsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt
- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen; fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september - augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/bonus utifrån det aktuella bonusprogram som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje enskilt verksamhetsår. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan

exempelvis avse bolagets prestation avseende vinst per aktie, avkastning på eget kapital, rörelsemarginal och organisk tillväxt mätt för respektive räkenskapsår. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. När det gäller bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändå ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket, det vill säga högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön för verkställande direktören respektive högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön för övriga ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter intjänandet.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt (för en period om minst tre år) investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Erlagd köpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under visst intjänandeår får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för det aktuella intjänandeåret. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att bidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga

ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavståenden kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån

Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån.

Övriga förmåner

Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren.

Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till privata resor mellan hemmet och arbetsplatsen (inklusive flygresor), tjänstebostad i Stockholm inklusive städförmån för tjänstebostaden, deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas vid den uppsagdes nya anställning. Avgångsvederlag beräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och samråder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter

fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana ev. avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Förändringar mot tidigare riktlinjer

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2022 överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2021. Vid översynen inför årsstämman 2022 har förändring skett avseende utökad förmån för verkställande direktören, såvitt avser tjänstebostad i Stockholm inklusive städförmån för tjänstebostaden, tydliggörande av utökad möjlighet för styrelsen att fatta beslut om rörlig ersättning vid extraordinära förhållanden, samt höjt bonustak för rörlig ersättning till verkställande direktören från 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön till 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön. Vidare har införts möjlighet för ledande befattningshavare att, om bonus erhålls, inräkna köpeskilling för SkiStar-aktier som förvärvats under intjänandeåret för aktuell bonusutbetalning i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier.

Mer information

SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2021. För mer information om ersättningar i SkiStar, se ersättningsrapporten samt årsredovisningen som finns att tillgå på www.skistar.com/sv/corporate senast tre veckor före årsstämman.

21. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier enligt följande.

Styrelsen föreslås bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Nyemission med stöd av bemyndigandet får inte medföra att bolagets aktiekapital överstiger bolagets högsta tillåtna aktiekapital enligt bolagsordningen. Aktier ska, vid avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Styrelsen ska ha rätt att bestämma övriga villkor för nyemissionen.

Bemyndigandet syftar till, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är, att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att helt eller delvis finansiera eventuella framtida investeringar/förvärv genom att emittera aktier som likvid i samband med avtal om förvärv alternativt att anskaffa kapital till sådana investeringar/förvärv. Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen vid Bolagsverket samt i övrigt vidta de åtgärder som fordras för verkställande av beslutet.

22. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier enligt i huvudsak följande.

Styrelsen föreslås bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden intill nästa årsstämma fatta beslut om att förvärva egna aktier av aktieslaget B, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på en reglerad marknad eller genom ett erbjudande som riktas till samtliga aktieägare av aktier av aktieslaget B i bolaget. Förvärv på en reglerad marknad får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare får ske till lägst börskursen vid tiden för erbjudandet med en maximal avvikelse av 20 procent uppåt.

Styrelsen föreslås vidare bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om att överlåta bolagets egna aktier på en reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Bemyndigandet får avse högst så många aktier som förvärvats med stöd av bemyndigandet att förvärva egna aktier. Överlåtelse på en reglerad marknad får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse i samband med förvärv ska ske till ett pris som väsentligen motsvarar marknadsvärdet för bolagets aktie vid tidpunkten för ingående av förvärvsavtalet.

Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv. Skälet till avvikelser från företrädesrätten vid överlåtelse i samband med förvärv av företag och verksamhet är att skapa

alternativa betalningsformer vid sådana förvärv. Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med verkställande av styrelsens beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Aktieägares beslutsförlag

23. Beslut om aktieägarförslag från Conny Granqvist om att SkiStar ska införa gratis säsongskort för alla gäster som är över 80 år

Styrelsen rekommenderar att årsstämman avslår aktieägarförslaget under punkt 23.

Övrig information

Handlingar inför stämman m.m.

Redovisningshandlingar, revisionsberättelse samt styrelsens och valberedningens fullständiga förslag till beslut och yttranden enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning kommer att hållas tillgängliga för aktieägarna under minst tre veckor före stämman hos bolaget på adress SkiStar AB, Sälffjällsgården, 780 91 Sälen och på bolagets webbplats www.skistar.com/sv/corporate. Kopior av handlingarna sänds även, utan kostnad för aktieägaren, per post eller e-post till aktieägare som så begär och därvid uppger sin post-/e-postadress samt kommer att finnas tillgängliga på stämman.

Särskilt majoritetskrav

För giltigt beslut enligt punkterna 21 och 22 om bemyndiganden för styrelsen ska förslagen biträddas av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna på stämman.

Aktieägares frågerätt

Aktieägare som är närvarande vid stämman har rätt att begära upplysningar avseende ärenden på dagordningen eller bolagets ekonomiska situation i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen (2005:551).

Antalet aktier och röster

Antalet aktier i bolaget uppgår per dagen för utfärdande av denna kallelse till totalt 78 376 056, varav 3 648 000 A-aktier och 74 728 056 B-aktier och det totala antalet röster uppgår till 111 208 056. Bolaget innehar inga egna aktier.

Sälen i november 2022
Styrelsen för SkiStar AB (publ)

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM VINSTUTDELNING

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om vinstutdelning enligt följande.

Vinstutdelning ska utgå med 3:00 kronor per aktie, sammanlagt 235 128 168 kronor. Återstående disponibla vinstmedel om 549 286 269 kronor ska balanseras i ny räkning.

Avstämningsdag för rätt till erhållande av vinstutdelning ska vara tisdagen den 13 december 2022. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen utbetalas genom Euroclear Sweden AB fredagen den 16 december 2022.

Styrelsens yttrande i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt). Styrelsen vill särskilt framhålla följande.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen beaktar i sammanhanget bland annat bolagets och koncernens soliditet, historiska utveckling, bedömd utveckling och investeringsplaner.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Konsolideringsbehov

Styrelsen har företagit en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning utgör 18 procent av bolagets egna kapital och 7 procent av koncernens egna kapital.

Mot denna bakgrund anser styrelsen att bolaget och koncernen har goda förutsättningar att tillvarata framtida affärsmöjligheter och även tåla eventuella förluster. Planerade investeringar har beaktats vid bestämmande av den föreslagna vinstutdelningen. Vinstutdelningen kommer heller inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar enligt antagna planer.

Likviditet

Den föreslagna vinstutdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att i rätt tid infria sina betalningsförpliktelser.

Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning och som inte beaktats inom ramen för det ovan anförda. Därvid har ingen omständighet framkommit som gör att den föreslagna utdelningen inte framstår som försvarlig.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. Såsom börsbolag ska SkiStar skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål, samt hållbarhetsarbete, se www.skistar.com/sv/corporate samt årsredovisningen som finns att tillgå på nämnda webbplats senast tre veckor före årsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt
- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen; fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september - augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/bonus utifrån det aktuella bonusprogram som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje enskilt verksamhetsår. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan exempelvis avse bolagets prestation avseende vinst per aktie, avkastning på eget kapital, rörelsemarginal och organisk tillväxt mätt för respektive räkenskapsår. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. När det gäller bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändå ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket, det vill säga högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön för verkställande direktören respektive högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön för övriga ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter intjänandet.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt (för en period om minst tre år) investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Erlagd köpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under visst intjänandeår får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för det aktuella intjänandeåret. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att bidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavståenden kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda

pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån

Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån.

Övriga förmåner

Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren.

Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till privata resor mellan hemmet och arbetsplatsen (inklusive flygresor), tjänstebostad i Stockholm inklusive städförmån för tjänstebostaden, deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värdet av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas vid den uppsagdes nya anställning. Avgångsvederlag beräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och samråder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana ev. avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Förändringar mot tidigare riktlinjer

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2022 överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2021. Vid översynen inför årsstämman 2022 har förändring skett avseende utökad förmån för verkställande direktören, såvitt avser tjänstebostad i Stockholm inklusive städförmån för tjänstebostaden, tydliggörande av utökad möjlighet för styrelsen att fatta beslut om rörlig ersättning vid extraordinära förhållanden, samt höjt bonustak för rörlig ersättning till verkställande direktören från 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön till 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön. Vidare har införts möjlighet för ledande befattningshavare att, om bonus erhålls, inräkna köpeskilling för SkiStar-aktier som förvärvats under intjänandeåret för aktuell bonusutbetalning i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier.

Mer information

SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2021. För mer information om ersättningar i SkiStar, se ersättningsrapporten samt årsredovisningen som finns att tillgå på www.skistar.com/sv/corporate senast tre veckor före årsstämman.

Sälen i november 2022
Styrelsen för SkiStar AB (publ)

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT BESLUTA OM NYEMISSION AV AKTIER

Styrelsen för SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949, föreslår att stämman beslutar om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier enligt följande.

Styrelsen föreslås bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor som avses i 2 kap. 5 § andra stycket 1-3 och 5 aktiebolagslagen. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Nyemission med stöd av bemyndigandet får inte medföra att bolagets aktiekapital överstiger bolagets högsta tillåtna aktiekapital enligt bolagsordningen. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Styrelsen ska ha rätt att bestämma övriga villkor för nyemissionen.

Bemyndigandet syftar till, och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är, att ge styrelsen ökat handlingsutrymme att helt eller delvis finansiera eventuella framtida investeringar/förvärv genom att emittera aktier som likvid i samband med avtal om förvärv alternativt att anskaffa kapital till sådana investeringar/förvärv.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med registreringen vid Bolagsverket samt i övrigt vidta de åtgärder som fordras för verkställande av beslutet.

Sälen i november 2022

Styrelsen för SkiStar AB (publ)

STYRELSENS FÖRSLAG TILL BESLUT OM BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT BESLUTA OM FÖRVARV OCH ÖVERLÅTELSE AV EGNA AKTIER

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av bolagets egna aktier i enlighet med följande villkor.

- a) Förvärv ska ske på en reglerad marknad, eller genom ett erbjudande som riktas till samtliga aktieägare i bolaget.
- b) Förvärv ska avse bolagets aktier av aktieslaget B.
- c) Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, under tiden intill nästa årsstämma.
- d) Högst så många aktier får förvärvas att bolagets innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget, varvid det fulla antalet aktier får avse aktier av aktieslaget B.
- e) Förvärv av aktier på en reglerad marknad får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
- f) Förvärv av aktier genom erbjudande som riktas till samtliga aktieägare av aktier av aktieslaget B i bolaget ska ske till en kurs motsvarande lägst börskursen vid tiden för erbjudandet med en maximal avvikelse av 20 procent uppåt.
- g) Betalning för förvärvade egna aktier ska erläggas kontant.

Styrelsen föreslår vidare att årsstämman beslutar om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av bolagets egna aktier i enlighet med följande villkor.

- a) Överlåtelse ska ske på en reglerad marknad eller i samband med förvärv av företag eller verksamhet.
- b) Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske med kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor.
- c) Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma.
- d) Högst så många aktier får överlåtas som förvärvats med stöd av bemyndigandet om förvärv av egna aktier enligt ovan.
- e) Överlåtelse på en reglerad marknad får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs.
- f) Överlåtelse i samband med förvärv av företag eller verksamhet ska ske till ett pris som väsentligen motsvarar marknadsvärdet för bolagets aktie vid tidpunkten för ingående av förvärvsavtalet.

Förvärv och överlåtelse av egna aktier under bemyndigandet ska avse aktier av serie B. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv. Skälet till avvikelse från företrädesrätten vid överlåtelse i samband med förvärv av företag och verksamhet är att skapa alternativa betalningsformer vid sådana förvärv.

Styrelsen, eller den styrelsen utser, ska ha rätt att göra de mindre justeringar i stämmans beslut som kan visa sig erforderliga i samband med verkställande av styrelsens beslut om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Styrelsens yttrande enligt 19 kap 22 § aktiebolagslagen avseende förslaget till beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier i enlighet med ovanstående förslag. Styrelsens förslag till bemyndigande omfattar upp till högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

På samma grunder som angetts av styrelsen i styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen avseende föreslagen vinstutdelning, finner styrelsen att det föreslagna bemyndigandet är försvarligt med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Styrelsens bedömning är att det föreslagna bemyndigandet är försvarligt med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på bolagets och koncernens egna kapital liksom bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt, såsom anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Vidare beaktar styrelsen att det åligger styrelsen att, i samband med eventuellt nyttjande av bemyndigandet, upprätta ett nytt motiverat yttrande enligt 19 kap. 22 och 29 §§ aktiebolagslagen avseende om det då aktuella förvärvet av egna aktier, med hänsyn till då rådande förhållanden, är försvarligt med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Sälen i november 2022
Styrelsen för SkiStar AB (publ)



Minnesvärda
fjällupplevelser
– året runt

VÅR POSITION

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår vision att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt

VÅR HISTORIA

- 2022** Nya Stockholm Hammarbybacken öppnar
- 2021** Lansering av SkiStar Sports & Adventures
- 2005** Trysil förvärvas
- 2001** Koncernen tar namnet SkiStar
- 2000** Hemsedal förvärvas
- 1999** Åre och Vemdalen förvärvas
- 1997** Tandådalen och Hundfjellet förvärvas
- 1994** Lindvallen i Sälen AB noteras på Stockholmsbörsen
- 1975** Bröderna Erik och Mats Paulsson köper skidanläggningen Lindvallen i Sälen

28

MILJONER BESÖK
PÅ SKISTARS DIGITALA
PLATTFORMAR

57%

REDUKTION AV CO₂
MOT FÖREGÅENDE ÅR

6

MILJONER SKIDDAGAR

57 317

AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT

8.10

AV
NÖJDA GÄSTER

Vi är SkiStar

Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien vill vi på SkiStar skapa minnesvärda fjällupplevelser med fokus på alpin skidåkning vintertid och en aktiv semester sommartid. Vår verksamhet delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering samt Drift av hotellverksamhet.

Vi arbetar kontinuerligt med utveckling av skistar.com som den ledande distributionsplattformen för semester på våra marknader. Tillsammans har skistar.com, skistarshop.com och SkiStar-appen 28 miljoner besök under ett år. Tack vare vår skalbara affärsmodell kan vi idag erbjuda kärnprodukter såsom SkiPass, skidskola, skid- och cykeluthyrning samt boendekonceptet SkiStar Lodge, alltid med gästens upplevelse i centrum. Aktiv affärsutveckling är basen i vårt arbete för fortsatt tillväxt inom nya och befintliga områden, vilket tillsammans med våra fantastiska medarbetare är avgörande för att skapa nöjda gäster.

Den starka hemestertrenden i Skandinavien, med en aktiv fjällsemester året runt tillsammans med familj och vänner, är här för att stanna. Vi fortsätter att satsa året runt och sommaren 2022 lanserade vi inom ramen för SkiStar Sports & Adventures nya Stockholm Hammarbybacken som vår sjätte destination. Intresset för alpin skidåkning är starkt och är fortsatt navet i verksamheten samtidigt som sommaren erbjuder ytterligare möjligheter med liftburen vandring, MTB-cykling, löpning och andra aktiviteter såsom klätterparker och padel.



HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER

Vi vill ta hand om natur och människor på kort och lång sikt, så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har sin utgångspunkt i

Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. För att på bästa sätt integrera hållbarhetsarbetet i SkiStars affärsverksamhet fokuserar strategin på tre prioriterade områden:



AKTIVERING & REKREATION

Vi verkar för en aktiv livsstil som bidrar till ett ökat välbefinnande. Genom samarbeten och initiativ når vi fler gäster och bidrar till aktiva semesterupplevelser i naturen året om.



EKOSYSTEM & PÅVERKAN

På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och mer cirkulära system arbetar vi för att minimera vår påverkan. Vi gör det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val.



DIALOG & SAMSPEL

Genom att samarbeta kan vi växla upp arbetet för en hållbar utveckling. Med fokus på dialog och samspel, tar vi ansvar på de platser där vi finns och genom hela värdekedjan. Tillsammans med våra intressenter möjliggör vi långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv näringslivs- och samhällsutveckling.

➤ Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 35–48, 98–112.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet.



SkiStars destinationer

Sälen*

Norra Europas största alpina skidområde: Skandinavien's bästa familjeresort.

STOCKHOLM*

HAMMARBYBACKEN

Stockholms mest centrala alpina skidbacke och numera även en sommardestination. Hör organisatoriskt till Sälen.

HEMSEDAL*

De skandinaviska alperna: Höga toppar, svindlande vyer och äventyrlig skidåkning.

VEMDALEN*

En fjällpärla: Fantastisk skidåkning med många fallhöjdsmeter och bästa möjliga carving på semestern.

TRYSIL*

Norges största skidort: En modern skidort för familjer som älskar skidåkning.

ÅRE*

Kosmopolitisk atmosfär: En unik kombination av skidåkning och underhållning i norra Europas mysigaste och trendigaste fjällby.

> Läs mer på sidorna 29–34.

Innehållsförteckning

INLEDNING

Vd-kommentar	6
Vinterns nyheter	8

VÅRA STRATEGIER

Våra strategier	10
Så skapas värdefulla fjällupplevelser	13
Omvärlden och trender	14
Vår affärsmodell	15
Våra medarbetare	17
Våra gäster	19
Mål och målluppfyllelse	20

VÅR VERKSAMHET

Vår verksamhet	22
Drift av fjällanläggningar	23
Drift av hotellverksamhet	25
Fastighetsutveckling och exploatering	27
Våra destinationer	29
Sälen	29
Vemdalen	30
Åre	31
Hemsedal	32
Trysil	33
Stockholm Hammarbybacken	34

HÅLLBARHET

SkiStar och hållbara fjällupplevelser	36
Styrning av hållbarhetsarbetet	37
Aktivering & Rekreation	38
Ekosystem & Påverkan	40
Dialog & Samspel	44
Medarbetare & Kultur	46
Tryggt & Säkert	48

AKTIEN

Fem skäl att investera i SkiStar	49
SkiStar-aktien	50

RISK

Risker och möjligheter*	51
-------------------------	----

FINANSIELL- OCH HÅLLBARHETSINFORMATION

Förvaltningsberättelse	54
Femårsöversikt	59
Koncernens räkningar	60
Moderbolagets räkningar	64
Noter till de finansiella rapporterna	68
Avstämning av alternativa nyckeltal	97
Hållbarhetsinformation	98
Hållbarhetsstyrning	99
Dialog med intressenter	101
Väsentlighetsanalys	102
Klimatrapport enligt TCFD	103
EU-taxonomin	105
Hållbarhetsnoter	107
GRI-index	111
Styrelsens och vd:s underskrifter	113
Revisionsberättelse	114
Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	117
Definitioner	118

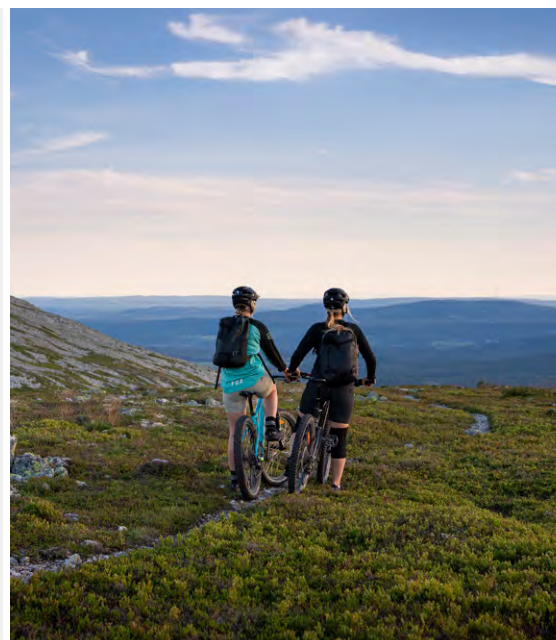
BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	119
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	124
Styrelse	125
Ledning	126

ÖVRIG INFORMATION

	127
--	-----

* Avsnittet ingår som en del av förvaltningsberättelsen



Vd-kommentar

Under våren 2020 beslutade vi om en uppdaterad strategi med fokus på Skandinavien och fjällturism året runt. Det visade sig vara ett framgångsrikt vägval. När vi stänger verksamhetsåret 2021/22 har transformationen bidragit till att vi idag är ett starkare och mer välmående bolag med god likviditet, starkare balansräkning, bättre lönsamhet, nöjdare gäster, fantastiska medarbetare och ett starkare varumärke än innan pandemin.

Vårt helårsresultat är det bästa i bolagets historia. Omsättning och resultat ökade inom samtliga affärsområden och vi redovisar ett resultat före skatt på 866 MSEK, 620 MSEK bättre än föregående år. Det ger oss ett starkt kassaflöde och förutsättningar att fortsätta bygga ett framgångsrikt SkiStar även kommande år med fler satsningar och investeringar för framtiden.

Ompositioneringen till den ledande semesterarrangören för Skandinavien har gått bättre och snabbare än förväntat, mycket tack vare stark framdrift inom affärsutveckling och digitalisering med snabbare och effektivare processer. Idag står digitalt köp av SkiPass för 75 procent av den totala SkiPass-försäljningen. Basen för vår affärsmodell och främsta försäljningskanal är våra digitala plattformar med skistar.com som nav, där vi under verksamhetsåret hade 28 miljoner besök.

Vår satsning på året runt har bidragit till både ökad omsättning under det fjärde kvartalet och dessutom 21 procent nya gäster, vilket ger en tillväxtpotential för framtiden även vintertid. Med våra sex destinationer, inklusive nya Stockholm Hammarbybacken, har vi under perioden bland annat slagit rekord med SkiStar Mountain Coaster – över 40 000 åk bara på två månader, vilket är unikt. Här finns även Sveriges första, moderna, alpina skidarena på konstgräs – SkiStar SummerSki som öppnade upp i början av september.

Att avyttra våra hotellfastigheter och vissa marktillgångar till det gemensamägda bolaget Skiab Invest AB har visat sig vara lyckat, både utifrån en starkare balansräkning men också med en tydlig hotelldrift inom SkiStar, samtidigt som vi kan ha en snabbare exploatering på våra destinationer.

ÅRET SOM GÅTT: VIKTIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET

- SkiStar Lodge Hundfjället – en internationell resort i Sälen öppnade upp i december.
- SkiStar var först ut att introducera världens första serietillverkade elsnöskotrar.
- Stor efterfrågan på fjällsemester året runt har tillsammans med slopade reserestriktioner bidragit till ökade intäkter i kärnverksamheten under verksamhetsåret. Samtliga destinationer har haft besöksrekord under vintersäsongen, vilket medfört både ökat antal skiddagar och rekordförsäljning av samtliga produkter kopplade till den alpina skidåknningen, såsom SkiPass, skidhyra och försäljning i sportbutikerna.
- Under året fick SkiStar tre nya ambassadörer: Nils van der Poel, Charlotte Kalla och Jesper Tjäder.
- SkiStar investerar över 600 MSEK i kärnverksamheten inför 2022/23 i syfte att höja attraktionskraften i bolagets anläggningar för att möta gästernas fortsatt starka efterfrågan. Utöver driftsinvesteringar har SkiStar förvärvat ett markområde om totalt 400 hektar i Vemdalen som är idealiskt för fortsatt utveckling av populära Vemdalsfjällen.
- Premiär för nya SkiStar Stockholm Hammarbybacken: Året-runt-satsning lockar nya besökare.

866
MSEK
RESULTAT FÖRE
SKATT



” Vårt helårsresultat är det bästa i bolagets historia. Omsättning och resultat ökade inom samtliga affärsområden.

Vår sportshopverksamhet går mot strömmen jämfört med många andra aktörer och har en fortsatt stark tillväxt både online på skistarshop.com (+25%) och i våra fysiska butiker (+50%).

Vi håller fast vid vårt hållbarhetsmål att minska vår klimatpåverkan med 50 procent till 2030 och har under året gått över till att endast driva våra pistmaskiner på HVO100 (förnybar diesel) även i Norge, trots ökade bränslepriser. Ett viktigt steg i vår elektrifieringsresa är att vi i år har elsnöskotrar i driften och arbetar för framtidens förnybara pistmaskiner. Vi har arbetat långsiktigt med våra elavtal till rimliga nivåer genom portföljförvaltning, vilket skapar trygghet både på kostnadssidan och för våra gäster, då vi inte har tvingats till större prisjusteringar.

Att sätta fler människor i rörelse är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Tack vare ökningen av antalet skiddagar och aktivitetstillfällen med 37 procent under verksamhetsåret är vi på god väg att kunna nå målet om sju miljoner till 2030.

SkiStar fortsätter att investera för framtiden. Under 2022/23 investerar vi över 600 MSEK i bättre och modernare fjällanläggningar, i digital utveckling och en fortsatt året-runt-verksamhet. Det inkluderar en satsning på nya snösystem för att långsiktigt säkerställa vår kärnverksamhet alpin skidåkning. Vi är också mycket glada över vår senaste investering i en sexstolslift - Stjärnliften i Åre, som kommer att öka kapaciteten avsevärt i skidområdet; ett viktigt steg i utvecklingen av vår näst största och mycket populära destination Åre. Vårt senaste förvärv av Klyftvallen, ett markområde på 400 hektar, är idealiskt för både alpin skidåkning och sommaraktiviteter i attraktiva Skalspasset i Vemdalskalet. Det ger även exploateringsmöjligheter för mycket attraktiva fjällnära boendeformer tillsammans med många andra spännande utvecklingsprojekt.

Vi planerar en normal öppning av vintersäsongen 2022/23 och kan, trots den oro som finns i omvärlden, konstatera att vi har ett positivt bokningsläge (mätt i antalet bokade objektsnätter genom SkiStars

logiförmedling) jämfört med samma tidpunkt inför vintersäsongen 2019/20, vilket är den senast jämförbara vintersäsongen innan pandemin. Extra glädjande är att våra danska och svenska gäster är tillbaka starkt i Norge.

Framtiden ser ljus ut med en fortsatt mycket stark efterfrågan på en aktiv semester i den skandinaviska fjällvärlden, där vi skapar minnesvärda fjällupplevelser för våra gäster. Jag ser med stor tillförsikt fram emot en lång vintersäsong på alla våra destinationer med vår viktiga kärnprodukt och bolagets DNA – alpin skidåkning – i fokus.

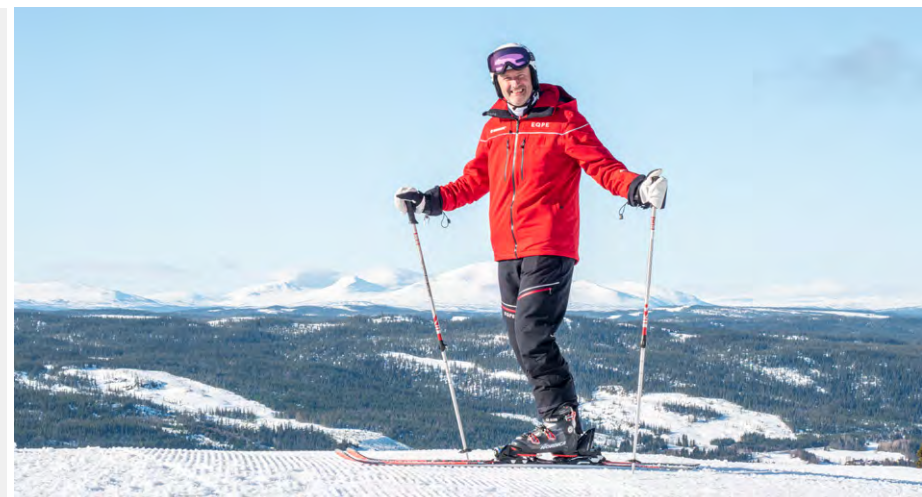
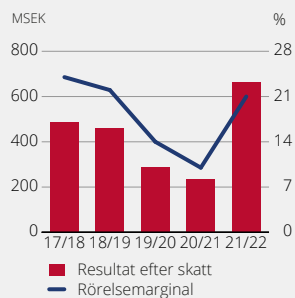
Stefan Sjöstrand,
vd och koncernchef, SkiStar AB

NYCKELTAL

	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	4 092	2 689 ¹⁾
Rörelsens intäkter	4 118	2 759 ¹⁾
Resultat före skatt	866	246
Resultat efter skatt	665	234
Resultat per aktie, SEK	8,50	3,04
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 238	699
Rörelsemarginal, %	21	10
Soliditet, %	42	40
Soliditet % exkl IFRS 16	57	51

¹⁾ Koncernens jämförelsesiffror för 2020/21 har justerats för att åtgärda en tidigare felklassificering. På jämförelseåret har nettning mellan intäkter och kostnader gjorts om 62 MSEK, i segmentet Drift av Fjällanläggningar, som i föregående års räkenskaper varit bruttoredovisad. Denna justering innebär ingen påverkan på koncernens rörelseresultat.

FINANSIELL UTVECKLING



SkiStar presenterar nyheterna inför vintersäsongen 2022/23

ETT AXPLOCK AV FÖRBÄTTRINGAR I SKIDANLÄGGNINGARNA OCH NYA PRODUKTER:

Åre:

I Åre ersätts gamla tvåstolsliften WC-liften till den nya sexstolsliften Stjärnliften – en expresslift med kapacitet för 2 600 personer i timmen vintertid och 1 000 personer på sommaren. Det är den första liften i Sverige som byggs för att transportera gäster både sommar och vinter.

Vi adderar en ny SkiStar Snow Park med hjälp av SkiStars ambassadör tillika OS-medaljören Jesper Tjäder, och Skicrossbana i Åre Duved.

Sälen:

I Sälen har vi byggt en ny vattenreservoar i Hundfjället för större tillgång till vatten till snökanoner, vilket kommer att tredubbla snökapaciteten i skidområdet på sikt. I Lindvallen får vi en ny knapplift och barnområde vid Timmerbyn vilket ger vilket ger bättre ski-in ski-out för alla stugor i området.

Vemdalen:

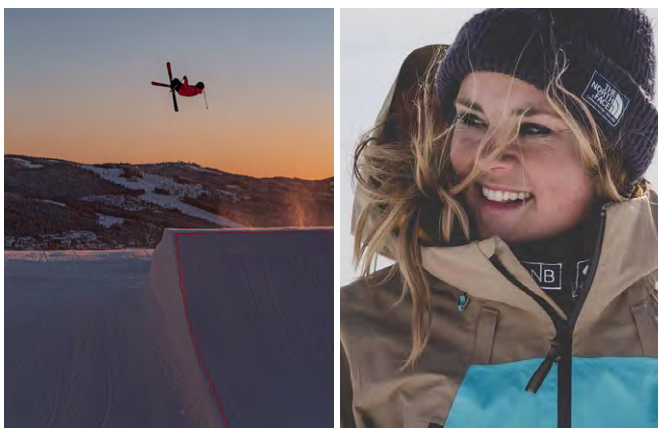
I Vemdalen breddas och förlängs klassiska nedfarten Turisten till toppen av Hovde så att du enkelt kan njutförsåka i Turisten kombinerat med att vila benen på väg upp i Hovde Express. Hela nedfarten får även belysning.

Trysil:

I Trysil breddas flera nedfarter och liften Høgekspresen får bättre kapacitet. Fageråsen får belysning i liften Skarven och därmed bättre utbud av kvällsskidåkning som inkluderar SkiStar Fun Ride.

Hemsedal:

I Hemsedal förnyas Fjellheisen, och vi flyttar och vidare-utvecklar SkiStar Snow Parks för alla nivåer och breddning av flera nedfarter samt mer och bättre belysning inklusive snöproduktionen.



SkiStar Banked Slalom & Music Festival by Helene Olafsen:

Helene Olafsen, SkiStars ambassadör, förlänger samarbetet och utvecklar ett nytt avslutningsevent i Trysil, SkiStar Banked Slalom & Music Festival by Helene Olafsen – en kombinerad vintersport- och musikfestival. Det blir ett evenemang för alla, oavsett om du är 4 eller 84 år, med olika konserter varvat med roliga och utmanande aktiviteter.

SkiStar Youth Camp by Charlotte Kalla:

Under tre dagar i december i Sälen inspirerar och utvecklar Charlotte Kalla och hennes team unga långdskidåkare i långdskidåkning, motivation och kost. Träningspass och föreläsningar varvas med roliga aktiviteter, utmaningar och umgänge. Tränare och ledare är Charlotte Kalla tillsammans med henne tidigare träningslag Magnus Ingesson (Charlottes tränare), Patrik Ingesson (Charlottes klubbvällare), Emma Lindblom (Charlottes dietist) Thomas Nilsson (Charlottes psykolog).

HÅLLBARA FJÄLLUPPLEVELSER:

Återvinning och uthyrning:

Satsningen på ännu mer hållbara destinationer fortsätter och den en stor nyhet är att SkiStar börjar med försäljning av begagnade skidor via skistarshop.com från sitt eget lager samt begagnade kläder i samarbete med Circulate via SkiStarshop Concept Store i Lindvallen. Dessutom testas uthyrning av skidkläder på SkiStarshop på SkiStar Lodge Hundfjället och via SkiStars grupp- och konferensbokning i Sälen. En annan nyhet är obemannade SkiStarshops på de svenska destinationerna som kommer att vara öppna dygnet runt där du tar dig in och handlar ett urval av nödvändiga produkter, enkelt och smidigt med en app.

Hållbart resande:

För den som reser med elbil kommer mobila laddstationer att finnas på strategiska platser under högsäsong på vägen till destinationerna. Förra året installerades över 150 nya laddstolpar för elbilar och inför i år är planen att dubbla kapaciteten främst på SkiStars parkeringar samt vid de byggprojekt som SkiStar är involverade i t ex Sadeln i Åre, Timmerbyn i Sälen samt Fjellnest i Hemsedal. Nytt för i år är att SkiStar är först ut att använda ett antal elsnöskotrar i driften för att minska klimatutsläppen. I skidsystemet byts en stor del av belysningen ut till LED-lampor.

BÄTTRE DIGITALA UPPLEVELSER:

Det blir flera förbättringar i SkiStars app, till exempel att det ska bli enklare att nå kundservice, smidigare att betala ditt SkiPass, Vipps-betalning för norska kunder lanseras samt att det blir enklare att betala med Swish i Sverige.

➤ Alla nyheter finns på skistar.com: <https://www.skistar.com/sv/inspiration/nyheter/>

Våra strategier

Så skapar SkiStar tillväxt och framgång idag och i framtiden.



Fjällturismbolaget SkiStar året runt

En nyckel i arbetet med att utveckla SkiStar från ett renodlat vinter- och liftföretag till ett fjällturismbolag året runt med gästen i fokus är den uppdaterade strategiska planen som utvecklades under 2020/21. Under verksamhetsåret har strategin konkretiserats och arbete pågår fortsatt med genomförandet.

STRATEGISKT RAMVERK

VISION

SkiStar skapar minnesvärda fjällupplevelser

POSITION

Den ledande semesterarrangören för Skandinavien

MÅL

Finansiella mål

Hållbarhetsmål

STRATEGIER

1. Vidareutveckla kärnverksamheten
2. Utveckla fler intäktskällor
3. Hållbara fastighetsaffärer
4. Digitalisering;
Möta kunden där kunden vill vara
5. Skapa framtidens affärer

TRYGGT & SÄKERT

Boka
Bo
Lift & Pist

FUNDAMENT

HÅLLBARHET

Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel

MEDARBETARE & KULTUR

Kultur & Värderingar
Ledarskap
Organisation



Våra fundament genomsyrar allt vi gör; tryggt & säkert är vårt kundlöfte, hållbarhet likaså. Vi gör det tillsammans med våra medarbetare & kultur som idag är en förutsättning för att nå framgång och resultat.

SkiStars strategier

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser för alla våra gäster. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra gäster, kunder, medarbetare, aktieägare, kommuner och regioner.

1. VIDAREUTVECKLA KÄRNVERKSAMHETEN

För att stärka positionen som den ledande semesterarrangören för Skandinavien kommer alpin skidåkning fortsatt att vara SkiStars huvudfokus för att skapa minnesvärda fjällupplevelser. Under verksamhetsåret har vi fortsatt satsat ännu mer på sommarhalvåret och därmed nya intäkter. För att öka antalet skid- och aktivitetsdagar och därmed öka intäkterna är nyckeln att attrahera fler gäster till våra destinationer som är nöjdare med upplevelsen och fler som återkommer år efter år. Dessutom är en viktig del att stärka destinationernas konkurrenskraft där produktutbud och utveckling av både skidsystem, sommaraktiviteter och att erbjuda gästen ett bättre boende borta än hemma blir viktiga faktorer. I takt med att människors levnads- och semestervanor förändras, där de senare går mot en mer aktiv semester under flera perioder under året, pågår ett arbete med att se över hur vi kan möta efterfrågan kring till exempel anpassade öppettider, liftburna sommaraktiviteter och snösäkring. Samtidigt fortsätter vi att göra investeringar i våra fjällanläggningar såsom nya liftar och skidområden med planen att implementera flera nya liftar för att väder- och vindsäkra exempelvis Åre redan till vintersäsongen 2022/23.

2. UTVECKLA FLER INTÄKTSKÄLLOR

SkiStar vill ligga i framkant och vidareutveckla verksamheten med fokus på att öka antalet gäster och aktivitetsdagar på destinationerna och att driva fortsatt lönsam tillväxt. I grunden finns försäljningen av våra SkiPass som sett en kraftig tillväxt under verksamhetsåret tack vare ett stort besöksstryck på våra destinationer. Utifrån den framgångsrika produkten har vi sedan byggt vidare på nya intäkter i form av till exempel skiduthyrning hos SkiStarshop, vår egen snögubbe Valle med Valles Skidskola, boendekonceptet SkiStar Living och mycket mer. En



annan viktig del i att utveckla fler intäktskällor är att ännu bättre utgå från gästernas beteenden, köpmönster, gästnöjdhet och preferenser genom den kunddata vi har utifrån skistar.com och gästundersökningar men också medlemskapet i SkiStar Member med en uppdaterad strategi och utveckling under verksamhetsåret. Genom att koppla vårt hållbarhetsmål på sju miljoner skiddagar och aktivitetstillfällen till nya SkiStar Member, då varje köpt skid- eller aktivitetsdag blir bonusgrundande, knyter vi våra gäster och medlemmar närmare våra kärnvärden ”aktivering och rekreation”. Samtidigt får de alla fördelar som både lojala gäster och som medlemmar över tid, såsom bonuspoäng på alla köp i SkiStarshop fysisk och online samt på bokningar och hyra via skistar.com. Det ska löna sig att vara aktiv helt enkelt.

3. HÅLLBARA FASTIGHETSÄFFÄRER

För SkiStar är det viktigt att all markexploatering och fastighetsutveckling i den skandinaviska fjällvärlden ska vara hållbar. En positiv värdeutveckling på vår exploateringsbara mark är ett viktigt mål. Detta sker genom ett aktivt detaljplaneringsarbete, vilket leder till att nya projekt snabbare kan startas. En annan viktig del av strategin är att arbeta med värdeutvecklingen av fastighetsbeståndet, genom att utveckla och effektivisera de fastigheter SkiStar äger, inte minst när det gäller energieffektivisering och ett systematiskt underhållsarbete. Mer information, se avsnittet ”Fastighetsutveckling och exploatering” på sidorna 27–28.

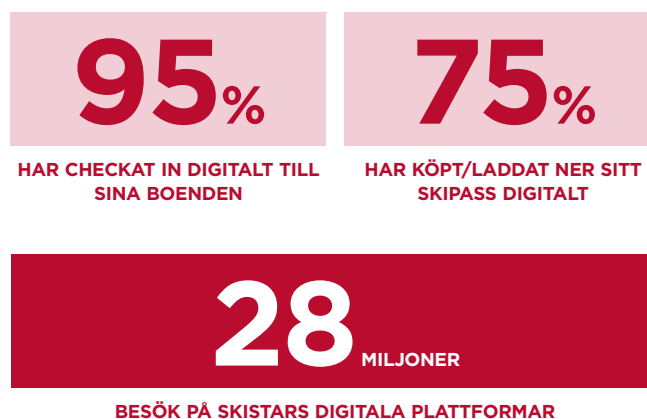
4. DIGITALISERING; MÖTA KUNDEN DÄR KUNDEN VILL VARA

Digitalisering för SkiStar innebär att utveckla våra destinationer och digitala plattformar utifrån kundinsikt och dataanalys med enkelhet, nöjdhet, tillgänglighet och trygghet för gästen som ledord. Under det gångna året har SkiStar fortsatt att vidareutveckla en hel del tjänster

och produkter, alltifrån SkiStar-appen till digital in- och utcheckning till boenden. Även ett större projekt har genomförts med digitala nycklar på nya SkiStar Lodge Hundfjället samt digitalt köpflöde och kommunikation kopplat till de nya produkterna i Stockholm Hammarbacken.

Den digitala affärsutvecklingen fortsätter under kommande år med fokus på ytterligare anpassningar med gästen i centrum: Det handlar om att ligga i framkant i det digitala mötet med gästen för att skapa en minnesvärd och bekymmersfri fjällupplevelse både före, under och efter resan.

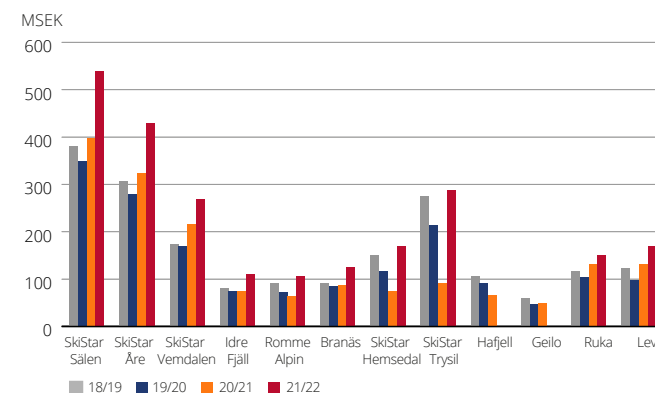
UNDER 2021/22



5. SKAPA FRAMTIDENS AFFÄRER

Utifrån vårt varumärke och befintliga tillgångar identifierar, analyserar och genererar vi framtidens affärer genom löpande affärsutveckling – och kan därmed förstärka och intensifiera vår innovationstakt. Under året har utvecklingstakten varit hög, inte minst inom SkiStar Sports & Adventures, där flera produkter har utvecklats till den nya satsningen på Stockholm Hammarbybacken, en ny äventyrsarena mitt i storstaden med SummerSki, Klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube. Läs mer om nya Stockholm Hammarbybacken på sidan 34.

SKIPASS FÖRSÄLJNING NORDEN



Så skapar vi värdefulla och minnesvärda fjällupplevelser

SkiStars vision är att skapa minnesvärda fjällupplevelser för alla våra gäster. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är vår verksamhet byggd för att skapa värde för våra gäster, kunder, medarbetare, aktieägare, kommuner och regioner.

Genom verksamheten skapas tillväxt och affärsmöjligheter. Vi bidrar till arbetstillfällen, skatteintäkter, mångfald, kultur och kunskapsutbyte för bolagets intressenter. För att vår verksamhet ska vara framgångsrik måste affärsmodellen också vara hållbar och ta hänsyn till miljö, socialt ansvar, medarbetarperspektiv samt respekt för mänskliga rättigheter.

BIDRA TILL EN LEVANDE LANDSBYGD

Besöksnäringen är en grundpelare i de kommuner och regioner vi verkar i. Vår närvaro bidrar till ökad besöksnäring och ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära våra destinationer. Vår verksamhet bidrar till arbetstillfällen i närområdet och därmed till ökade skatteintäkter, vilket i sin tur ger möjlighet till att påverka regionen i en positiv riktning och förbättrad infrastruktur. På detta sätt gynnas både tillresande, bofasta och det lokala näringslivet av SkiStar som är en aktör som verkar för långsiktig och hållbar fjällturism.

GÄSTER OCH MEDARBETARE I SAMSPEL

På SkiStar står gästerna i centrum, och deras upplevelse på våra destinationer påverkas till stor del av de medarbetare som gör deras semester minnesvärd. Vår kultur är präglad av ett högt engagemang och en stolthet för det vi gör och på de orter vi jobbar. Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet är en förutsättning för att kunna leverera minnesvärda upplevelser för våra gäster och för att de kommer tillbaka år efter år för att skapa en levande landsbygd där vi befinner oss.

ANSVARFULL ARBETSGIVARE

På de orter vi verkar är SkiStar en av de största arbetsgivarna, ett ansvar som vi värnar om. Vi har anställt närmare 13 000 unga mellan 18–24 år de senaste tio åren och får varje år tusentals nya ansökningar. Att vara en stor arbetsgivare för unga och kunna erbjuda ett instegsjobb på arbetsmarknaden ser vi som ett viktigt samhällsansvar. Kombinationen av utvecklande arbetsuppgifter, med möjlighet till en aktiv livsstil och stark gemenskap bland kollegor är en stark attraktionskraft för oss som arbetsgivare. Vi är stolta över att över 65 procent av våra säsongsanställda återkommer till nästa år.

STÄRKA KOMMUNER OCH LOKALSAMHÄLLEN

Vi arbetar för att stärka de kommuner och lokalsamhällen där vi är aktiva genom att delta och bidra i utvecklingen av våra destinationer och närområden. SkiStar bidrar i flera projekt för att utveckla sina regioner. Ett exempel är projektet inom europeiska regionala utvecklingsfonden, som sedan starten 2010 arbetat för utvecklingen av de fyra kommunerna i SITE-regionerna (Sälen, Idre, Trysil och Engerdal). Målbilden är att skapa en internationell och hållbar region med en attraktiv besöksnäring. SkiStar är den största aktören i både den norska och svenska sidan av projektet, vilket medfört stort engagemang i utvecklingen av regionerna.

65

PROCENT AV VÅRA
SÄSONGSANSTÄLLDA
ÅTERKOMMER TILL
NÄSTA ÅR



Omvärlden och trenderna påverkar vår affär

SkiStar arbetar aktivt med att följa upp, anpassa och utveckla verksamheten utifrån större omvärldstrender som påverkar gästernas efterfrågan och vår affär. För att kunna möta både större samhällstrender och mindre konsumenttrender arbetar SkiStar dessutom kontinuerligt med produkt-, koncept- och serviceutveckling. Det är viktigt för oss att leva upp till och överträffa gästens förväntningar både före, under och efter resan med SkiStar.

AKTIV SEMESTER

Människor vill i allt högre grad vara aktiva på sin semester oavsett årstid. Detta gäller för samtliga målgrupper, alltifrån barnfamiljer till pensionärer. SkiStar möter denna trend genom att erbjuda möjlighet till en aktiv semester, vinter som sommar. Genom SkiStars nyutvecklade koncept Sports & Adventures erbjuder vi nu våra gäster, utöver skidsemester, även möjlighet till en aktiv semester året runt, med cykling, vandring, klättring och padel som exempel på aktiviteter. Vi erbjuder även spännande koncept för barn och ungdomar. SkiStars varumärke, verksamhet, produkter och tjänster ska bidra till bättre folkhälsa och rörelseglädje året runt.

HÅLLBAR LIVSSTIL, HÅLLBAR SEMESTER

I takt med att allt fler blir mer stillasittande vill fler också samtidigt ha en mer aktiv och hållbar livsstil 24/7. Det handlar om både motion i vardagen, aktiva upplevelser på semestern och att leva hälsosamt kopplat till mat och träning. Samhället förändras också tillsammans med till exempel elektrifieringen av personbilar som ställer högre krav på oss som bolag: gästerna vill resa till våra destinationer på ett hållbart sätt och vi vill också kunna erbjuda en infrastruktur på plats för till exempel elbilar. Vi jobbar med att göra våra destinationer mer hållbara i dialog och samverkan med våra samarbetspartners och med politiker och beslutsfattare både på nationell och kommunal nivå.

Att semestra i Skandinavien har ökat kraftigt under de senaste åren. Den ökade efterfrågan har varit pådriven av dels ökat fokus på hållbarhet och miljö, bland annat på grund av minskat intresse för långresor och flygresor redan 2017, men många har också upptäckt Skandinavien under pandemin då reserestriktioner och nya vanor påverkat människors intresse för hemmamarknaden. SkiStars

position är att vara den ledande semesterarrangören för Skandinavien, där vi genom ett attraktivt produkt- och konceptutbud vill locka inhemska och utländska gäster till våra skandinaviska destinationer.

ENKELHET OCH TILLGÄNGLIGHET

En tydlig trend inom besöksnäringen är ökad efterfrågan på enkelhet och tillgänglighet. Det handlar om enkelhet redan vid boknings-tillfället, i form av digital bokning av samtliga produkter. Enkla och tillgängliga transportlösningar efterfrågas liksom enkelhet och tillgänglighet på plats vad gäller service och tjänster. SkiStar har hanterat denna trend genom att ha samtliga produkter och tjänster säljbara i SkiStars viktigaste säljkanal, skistar.com, under hela året. Vidare arbetar SkiStar med att utveckla olika transportlösningar till samtliga destinationer och med att på plats erbjuda gästen ett brett utbud av boende och övriga relevanta produkter kopplade till en aktiv semester.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ DIGITALA TJÄNSTER

Våra gäster efterfrågar i allt högre takt digitala tjänster som kan förenkla deras semester. Det handlar dels om information och bokning innan resa, dels också digitala tjänster under semestern på plats. SkiStar har som målsättning att ligga i framkant vad gäller digital utveckling för att möta gästen där gästen vill vara. Skistar.com hanterar idag 28 miljoner besök per år inklusive alla SkiStars digitala plattformar, och har en omsättning på 2,3 miljarder kronor. SkiStars app hanterar till stor del information och köp på plats för gästen, men också digital in- och utcheckning som underlättar gästens ankomst och avresa.

SKRÄDDARSYDD KOMMUNIKATION & ERBJUDANDEN

För att möta den ökade efterfrågan på individuell kommunikation med relevanta erbjudanden för våra gäster, arbetar SkiStar idag med datadriven kommunikation. Målsättningen är att utifrån SkiStars kunddatabas och digitala investeringar kunna kommunicera med varje unik gäst vid rätt tillfälle och tidpunkt. SkiStars kunddatabas tillsammans med egen distribution samt digital utveckling i system och produkter är nyckelfaktorer i SkiStars arbete med försäljning och kommunikation samt inte minst för ökad gästnöjdhet, att förlänga kundlivscykeln och att öka lojaliteten till SkiStar. En viktig del i arbetet med individuell kommunikation är även SkiStars medlemsklubb SkiStar Member, som idag har 1,5 miljoner medlemmar.

28

MILJONER BESÖK
PÅ SKISTAR.COM,
SKISTARSHOP.COM
OCH SKISTAR APP

SkiStars erbjudande genererar lönsamma affärer

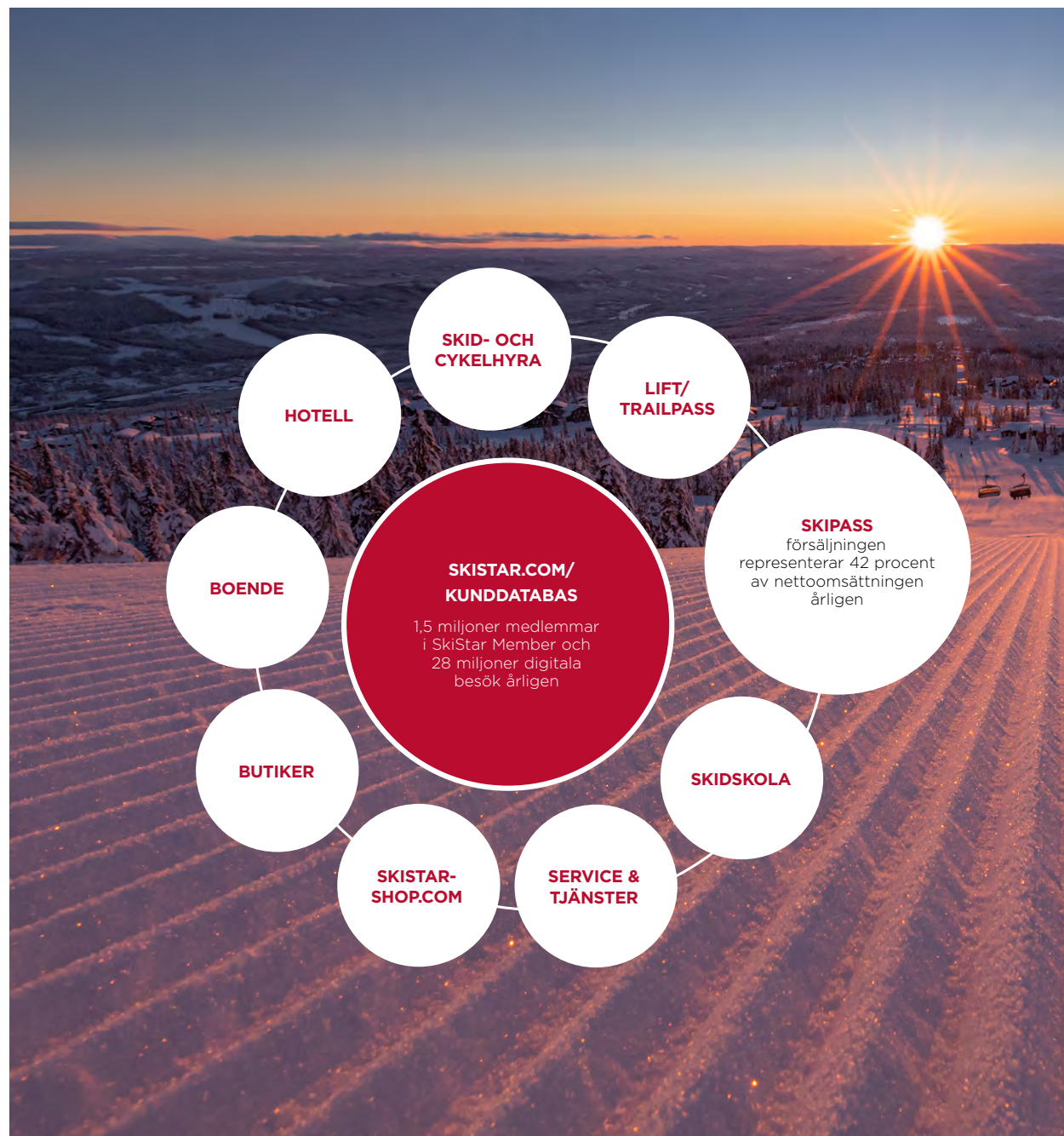
Grunden i SkiStars erbjudande är att skapa försäljning innan gästen ankommer till destinationen. Över 70 procent av SkiStars försäljning sker på skistar.com som är den största försäljningskanalen och den viktigaste komponenten i affärsmodellen.

På skistar.com kan gästen boka hela sin semester med resa, boende, skid-skola, skid- eller cykelhyra, SkiPass eller Lift/TrailPass, sportshopprodukter och försäkringar på ett och samma ställe. Stora delar av de investeringar som görs i SkiStars affärssystem relaterar till att göra det enklare för kunden att boka på skistar.com och att få fler nöjda och lojala gäster.

FÖRMEDELINGSBARA BÄDDAR MED HÖG BELÄGGNING

Hög och jämn beläggingsgrad i boendet över hela vintersäsongen är grunden till hög lönsamhet. För att uppnå detta arbetar försäljningsenheten aktivt med differentierad prissättning baserad på den underliggande efterfrågan. För att optimera efterfrågan under lågsäsongveckor marknadsförs olika målgruppsanpassade erbjudanden, paketeringar, temaveckor och event. SkiStar arbetar aktivt för att förmedla så många kvalitativa bäddar som möjligt på skistar.com. En grundförutsättning för just hög beläggning och tidig bokning är SkiStars CRM-arbete för att på ett effektivt sätt kommunicera med våra gäster genom vår kunddatabas. Detta ger en hög grad av återkommande gäster och skapar tidig inbokning, ofta redan när gästen lämnar sin semester.

Under 2021/22 hade SkiStars destinationer totalt 39 075 bäddar i 5 969 objekt (stugor och lägenheter) till förmedling via skistar.com. Från och med 1 juli 2021 driver SkiStar sex hotell (främst lägenhetshotell) i Trysil, Hemsedal och Sälen, vilket innefattar 4 080 bäddar. 76 procent av





logiförsäljningen kom från onlineförsäljning 2021/22. Skilodge Skals-passet i Vemdalen har också förvärvats och ingår i SkiStar från och med 1 juli 2022.

Den logiägare som hyr ut via SkiStar får en rad mervärden och förmånliga erbjudanden genom SkiStar. Logiägarna får bland annat unik rabatt på säsongspasset SkiStar All för sig och sina familjemedlemmar.

SKRÄDDARSYDD AKTIV SEMESTERUPPLEVELSE

SkiStars övergripande marknadsstrategi är att erbjuda varje enskild gäst en skräddarsydd aktiv semester efter dennes specifika önskemål. Gästen kan välja mellan fem olika resesätt; bil, buss, tåg, flyg och båt, eller en kombination av dessa, beroende på vilken destination gästen väljer. Transporterna kan i sin tur kombineras med en mängd olika boendalternativ i olika prisklasser, allt ifrån stuga med självhushåll till hotellrum med allt under samma tak. Dessutom har gästen tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och produkter såsom skidskola, skidcykelhyra, SkiPass/Lift-Trailpass och SkiStarshop samt SkiStarshop Concept Store. Gästen kan även välja hur lång semestern ska vara; ett par dygn, weekend, kortvecka, vecka eller i vissa perioder längre vistelser. Genom externt försäkringsbolag finns även försäkringsprodukter speciellt framtagna för fjällsemester på SkiStars destinationer, vilka enkelt kan läggas till vid bokning av vintersemester.

❄️ MEMBER

**VID UTGÅNGEN AV VERKSAMHETSÅRET
2021/22 HADE SKISTAR MEMBER ÖVER
1,5 MILJONER REGISTRERADE ANVÄNDARE,
VILKET ÄR EN ÖKNING MED ÖVER
17 PROCENT SEDAN IFJÖL.**

Våra medarbetare

Vår nyckel till framgång

På SkiStar är våra medarbetare nyckeln till bolagets framgång och vår främsta tillgång, där engagemang och bemötande är en förutsättning för att våra gäster ska få minnesvärda fjällupplevelser. Med vårt fundament ”Medarbetare & Kultur” förstärker vi det strategiska arbetet med våra medarbetare, ledare och organisation.

Under året har vi genomfört medarbetarundersökningar för att samla in viktiga insikter och säkerställa att vi har rätt riktning framåt. De tre områden som stått i fokus är: vår kultur och våra värderingar, fortsätta att satsa på ett bra ledarskap och att utveckla organisationen. Dessutom har vi arbetat med att utveckla SkiStars nya värdegrund som ska genomsyra allt vi gör. Våra värdeord – Tillsammans, Trovärdig, Engagemang och Enkelt – illustreras i bilden på nästa sida.

EN SPECIELL ARBETSPLATS

Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Vi erbjuder en möjlighet att kombinera ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter med en aktiv livsstil. Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland kollegor. Vi har en stor bredd på arbetsuppgifter, och en vanlig vintersäsong rekryterar vi till över 80 olika befattningar. Hos oss väljer många att stanna länge för att det är en livsstil man trivs med, vill fortsätta utvecklas och gillar mötet med människor. Vårt mål är att två tredjedelar av våra säsongsmedarbetare ska återvända varje år, vilket över 65 procent av våra säsongsanställda gjorde under 2021/22. Många av våra medarbetare väljer att arbeta med nya arbetsuppgifter eller på nya destinationer och 88 procent av våra medarbetare anger att de trivs på jobbet.



1514

ANTAL ANSTÄLLDA
I SNITT

Samtliga siffror gäller för verksamhetsåret 2021/22.

ANDEL ÅTERKOMMANDE
SÄSONGSANSTÄLLDA

65

ÖVER %



57% MÄN



43% KVINNOR

8.10

KAN REKOMMENDERA
SKISTAR SOM ARBETSPLATS

9.10

TRIVS PÅ JOBBET

ARBETSGIVARE FÖR UNGA

Vi är stolta över att vara en stor arbetsgivare för unga, där vi erbjuder många en start på arbetsmarknaden. Under de tio senaste åren har närmare 13 000 unga mellan 18–24 år givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden på våra destinationer. Det innebär också ett stort ansvar för oss som arbetsgivare.

REKRYTERING

SkiStar driver en säsongsbaserad verksamhet och har ett stort behov av säsongsanställda. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats då vi tar emot tusentals ansökningar. En stor del av vår rekrytering sker genom ett webbaserat rekryteringsverktyg som även tar i beaktande våra värderingar, för att skapa ett så bra urval som möjligt. Vi samarbetar även med företag inom turismnäringen som har liknande säsongsverksamhet under sommarhalvåret för att rekrytera och förmedla personal.

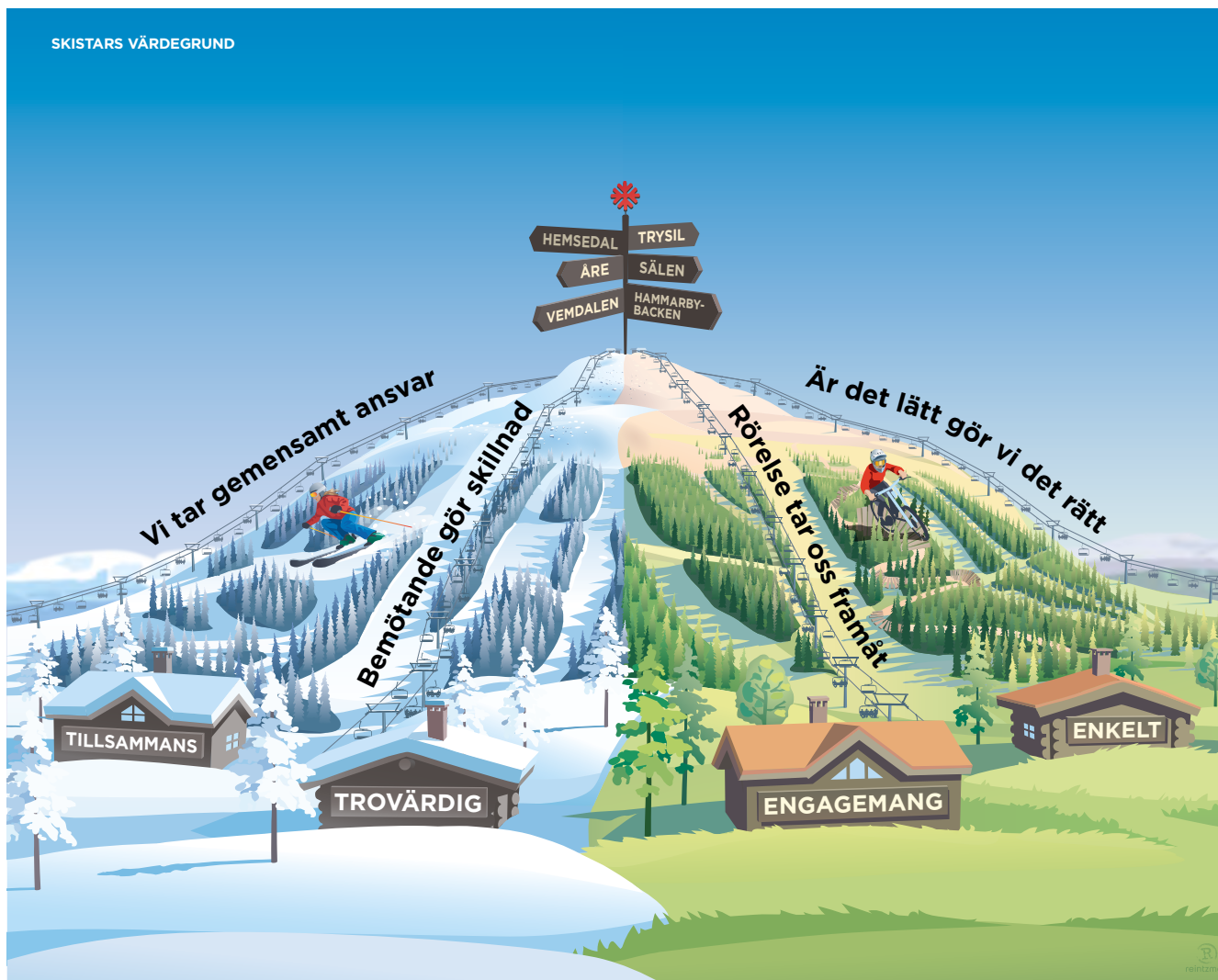
UTBILDNING

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av våra medarbetare och beroende på tjänst- och kompetenskrav erbjuds olika utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda, vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för våra medarbetare att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vårt mål är att samtliga medarbetare ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden.

VIDARE ANSTÄLLNING

Många av våra medarbetare fortsätter även sin karriär inom företaget till mer kvalificerade uppgifter, både som säsongsanställda men också som året-runt-anställda. Till exempel till våra olika ledarroller sker årligen många internrekryteringar och samtliga lediga tjänster tillgängliggörs alltid via vårt intranät för att synliggöra interna karriärmöjlighet. I våra regelbundna medarbetarsamtal finns också framtida målsättningar med som en viktig punkt och där personliga drivkrafter för medarbetarna sätts i fokus.

Tack vare vår långsiktiga sommarsatsning samt vår lodge- och hotellverksamhet kan vi anställa fler medarbetare året runt, som gör kompetensförsörjningen inom bolaget allt mer kontinuerlig och långsiktig.



> Läs mer under Medarbetare & Kultur i hållbarhetsredovisningen på sidorna 46–47.

Våra gäster

Motorn för tillväxt och utveckling

Att ge minnesvärda fjällupplevelser är vårt kundlöfte. Förutom att erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet året runt för våra gäster, är vår strävan att ständigt bli bättre och utvecklas tillsammans med våra gäster och i takt med förändringarna i vår omvärld. Vårt mål är att alltid ha mycket nöjda gäster, både nytilkomna och de som återkommer år efter år. Vi ska leverera en service och upplevelse i toppklass varje sig det sker före, under eller efter vistelsen, både digitalt, via telefon eller i det personliga mötet i liften, skiduthyrningen, klätterparken eller i skidskolan. En viktig del i det arbetet är att lära känna våra gäster, vilka de är, vilka behov det har, vad de är nöjda, mindre nöjda med och att det finns möjlighet att lämna synpunkter på förbättringsområden. En pusselbit är även att bidra till hållbara destinationer och att vi hjälper våra gäster att göra hållbara val och också följa upp hur vi kan förbättra oss inom området.

MÅLTAVLAN: VÅR TEMPERATURMÄTARE PÅ KUNDNÖJDHET

Via vårt systematiska arbetsverktyg Måltavlan ger vi våra gäster möjlighet till feedback efter avslutad vistelse löpande under året. Underlaget

blir sedan en viktig del i vår gäststrategi att jobba med ständiga förbättringar och utvecklingsområden men också för att skapa insikt och stolthet hos våra medarbetare kring mötet med våra gäster i olika kanaler och sammanhang. Det ger också en möjlighet att följa upp våra nyckeltal och mål över tid.

SKANDINAVISKA GÄSTER DOMINERAR

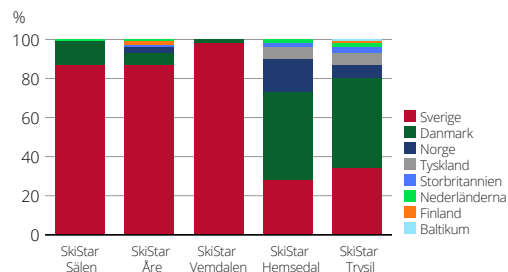
SkiStars gäster kommer till största delen från de nordiska länderna, där Sverige, Norge och Danmark betecknas som hemmamarknader. Under 2021/22 har svenskarna stått för 76 procent av alla SkiStars gäster. Därefter kommer danskarna som står för 17 procent samt normän tre procent. Under verksamhetsåret har andelen gäster från både Danmark och andra länder utanför Sverige och Norge ökat på grund av lättade coronarestriktioner som dock påverkade en stor del av utlandsmarknaden under året. Siffrorna ovan samt i tabellen nedan avser endast SkiStars gäster på respektive destination.



Vi är stolta att vår kundservice under 2022 mottagit "Imbox Customer Service Award" som baseras på att vi lyckas erbjuda våra kunder och besökare snabb, lättillgänglig service.

VÅR MARKNAD

Nationaliteter per destination

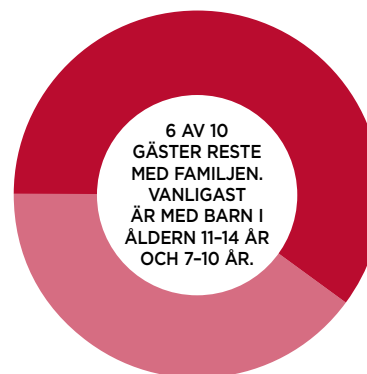


85%

RESTE MED BIL

50%

AV ALLA GÄSTER BESÖKER OSS MINST EN GÅNG PER ÅR



Samtliga siffror gäller för verksamhetsåret 2021/22.

7%

BESÖKTE OSS FÖR FÖRSTA GÅNGEN

95%

ÅKTE ALPINT (VINTER)

GÄSTNÖJDHET

8 AV 10

- Kände sig trygga och säkra i skidområdet
- Ansåg att helhetsintrycket bidrog till en minnesvärd fjällupplevelse

77%

CYKLADE MTB (SOMMAR)

Mål och måluppfyllelse

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka långsiktigt och hållbart. Under de fyra senaste verksamhetsåren har aktiekursen ökat årligen med genomsnitt 7,6 procent.

FINANSIELLA MÅL

Soliditet

För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. Målsättningen är att soliditeten inte ska understiga 35 procent, före tillkommande skuldsättning via IFRS 16. Utfall för verksamhetsåret är 57 procent. Årets utfall är ett resultat av en stark finansiell bas och ett starkt resultat detta verksamhetsår.

Avkastning på sysselsatt och eget kapital

Det är viktigt att SkiStars investeringar genererar avkastning. Vid nuvarande räntenivå ska avkastningen på eget kapital uppgå till minst 14 procent och avkastningen på sysselsatt kapital till minst nio procent. Målen är satta utifrån tre månaders statsskuldväxlar där den genomsnittliga räntan under verksamhetsåret 2021/22 var 0,09 procent (0,5). Avkastningsnivåerna ökade och översteg målen 2021/22 vilket är en naturlig förlängning av det starka rörelseresultatet.

Rörelsemarginal

Det är viktigt att SkiStar är kostnadseffektivt och fokuserar på lönsamhet i alla delar av verksamheten. Rörelsemarginalen ska långsiktigt överstiga 22 procent. Utfall för verksamhetsåret är 21,4 procent. Trots ett starkt rörelseresultat i botten så nås inte målet, främst för att den nystartade hotelldivisionen har en betydligt lägre rörelsemarginal än kärnverksamheten.

Organisk tillväxt utöver inflation

SkiStars mål för tillväxt är att den organiska tillväxten ska överstiga inflationen med minst fyra procentenheter årligen. Därutöver kan tillväxt genom förvärv tillkomma. Inflationen i Sverige uppgick under verksamhetsåret till 9,8 procent (2,1). SkiStars tillväxt (utöver

inflation) är 39,5 procent. Främsta förklaringar är givetvis rekordresultatet i botten men även en effekt av vår nystartade hotelldivision samt ett föregående år som delvis var drabbat av coronapandemin.

KLIMATMÅL

På SkiStar tar vi hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och genom att etablera mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår påverkan och göra det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val. Till 2030 ska vi minska vårt totala klimatavtryck med 50 procent, i linje med målsättningen för de globala målen och Parisavtalets begränsning på den globala temperaturen till under två grader. SkiStar har under verksamhetsåret arbetat vidare med sitt klimatmål med fokus på den egna driftverksamheten och gästernas resa till våra destinationer. Under verksamhetsåret genomfördes en klimatinvestering i SkiStars norska drift, där samtliga pistmaskiner övergick till att drivas på förnybart drivmedel, HVO100. Det resulterade i en reduktion på 57 procent av SkiStars direkta klimatutsläpp. För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt samt i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till två grader, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål. Efter utgången av 2021/22 har vi skickat in dessa för godkännande, för att säkerställa att våra ambitiösa klimatmål är i överensstämmelse med forskningen. Se även not 38. Läs mer på sidorna 40–43.

50%
REDUCERING AV
KLIMATUTSLÄPP
TILL 2030



FINANSIELLA MÅL

	Utfall 21/22	Utfall 20/21	Utfall 19/20	Utfall 18/19
Soliditet ¹⁾	57	51	49	51
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	6	9	15
Avkastning på eget kapital, %	22	9	11	18
Rörelsemarginal, %	21	10	14	22
Organisk tillväxt utöver inflation, %	35	-1	-11	4

¹⁾ Före tillkommande skuldsättning via IFRS 16.

Vår verksamhet

Vår verksamhet är indelad i tre segment: Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering och Drift av hotellverksamhet samt ett antal centrala funktioner.

Vår verksamhet

DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR

Förutom driften av själva anläggningarna ingår i denna del även försäljning av samtliga produkter och tjänster som exempelvis SkiPass, boende, aktiviteter och artiklar i SkiStarshops och Skistarshop Concept Stores. Fokusområden är framförallt försäljning och att driva anläggningarna så effektivt som möjligt. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader och internhyror för framförallt gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, till exempel pistmark, liftar med mera, alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom SkiStarshops, uthyrning och restauranger.

FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING

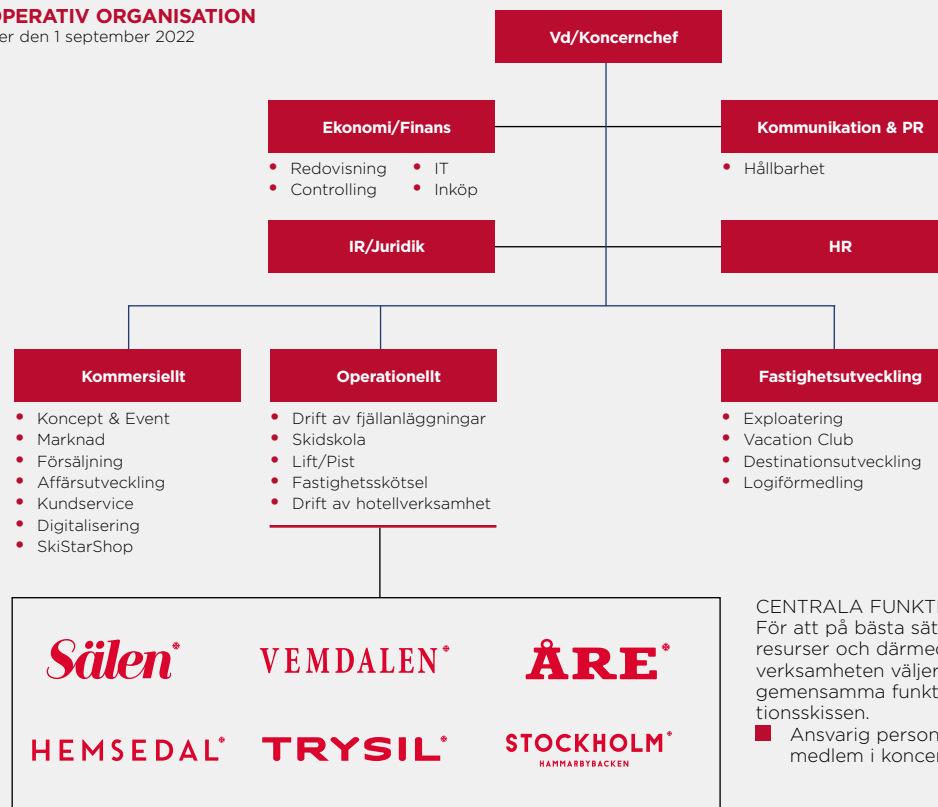
Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller som används i det egna segmentet alternativt hyrs ut till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet kommer från försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell samt uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skid- och aktivitetsområden.

DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotell som bedrivs under SkiStars varumärke samt i SkiStars regi från och med 1 juli 2021. SkiStar sköter driften av verksamheten som hyresgäst i de aktuella hotellfastigheterna. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. De hotell som innefattas är SkiStar Lodge Experium Lindvallen, Sälen, SkiStar Lodge Hundfjället, Sälen, SkiStar Lodge Suites, Hemsedal, SkiStar Lodge Alpin, Hemsedal, Radisson Blu Resort, Trysil samt Radisson Blu Mountain Resort & Residences, Trysil. Från och med 1 juli 2022 ingår även lägenhetskompaket Ski Lodge Skalspasset i Vemdalen.

OPERATIV ORGANISATION

Per den 1 september 2022



CENTRALA FUNKTIONER

För att på bästa sätt dra nytta av SkiStars samlade resurser och därmed få största möjliga effekt på verksamheten väljer vi att centralisera ett antal gemensamma funktioner som framgår av organisationsskissen.

■ Ansvarig person för den aktuella funktionen är medlem i koncernledningen.

OMSÄTTNING PER SEGMENT



Drift av fjällanläggningar

Strategiska produktområden



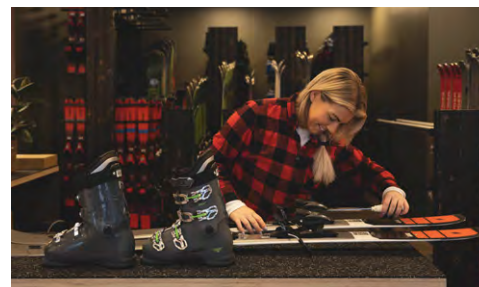
LIFTBUREN VERKSAMHET

Alpin skidåkning är SkiStars kärnverksamhet. Den övervägande delen av vinsten kommer från försäljning av SkiPass. Marginalintäkten för varje ytterligare SkiPass som säljs är hög. Försäljningen av SkiPass under verksamhetsåret 2021/22 uppgick till 1 731 MSEK (1 143). SkiStars marknadsandel av försäljningen av SkiPass uppgick under verksamhetsåret i Sverige till 52 procent (53) och i Norge var den 32 procent (17). I Skandinavien uppgick marknadsandelen till 44 procent (41). Antalet skiddagar uppgick till 6 030 660 (4 405 000), vilket är en ökning med 37 procent jämfört med föregående år. Under sommarsäsongen är Lift- och Trailpass en viktig del av intäkterna. Försäljningen uppgick under 2022 till 19 MSEK (32).



LOGIFÖRMEDLING

För att säkerställa att vi har så höga gästvolymerna som möjligt behöver vi också ha kontroll över att vi har ett högt antal bäddar till uthyrning på SkiStars samtliga destinationer. På så vis kan vi optimera beläggningen och vid en eventuell svag försäljning kan vi korrigera tidigt genom offensiva marknadsföringsåtgärder. Beläggningsgraden i egna och förmedlade stugor och lägenheter under vintersäsongen 2021/22 (vecka 44–18) uppgick till 86 procent (65). Antalet förmedlade bäddar har under året varit 39 075. Under sommarsäsongen uppgick beläggningsgraden under vecka 25–34 till 21 procent (30).



SKID- OCH CYKELUTHYRNING

Utrustningen från våra skiduthyrningar ska alltid vara nyslpad, nyvallad och ha rätt inställning. Det ska även alltid erbjudas produkter för alla nivåer, även sommartid för trail- såväl som downhillcykling. För att säkerställa att det alltid finns utrustning för uthyrning med rätt kvalitet är verksamheten ett strategiskt viktigt område för SkiStar. Totalt har vi drivit 30 skiduthyrningar under verksamhetsåret, nio i Sälen, nio i Åre, sex i Vemdalen, två i Hemsedal och fyra i Trysil. Omsättningen uppgick till 212 MSEK (119). Cykelhyra har erbjudits under verksamhetsåret genom SkiStarshops på samtliga destinationer inklusive Trysil tack vare förvärvet av Sport Lodgen från och med 1 december 2021. Omsättningen för den totala cykeluthyrningen uppgick till 11 MSEK (5).



SKIDSKOLA OCH CAMPS

Skidskoleverksamheten är strategiskt viktig för SkiStar eftersom ett livslångt intresse för skidåkning byggs upp och långsiktiga kontakter knyts mellan destinationen, skidläraren och gästen. Barn och ungdomar, som tidigt i livet lär sig åka utför, får ofta ett intresse för sporten som de bär med sig hela livet och som de i sin tur vidareförmedlar till sina barn. Vi har ett unikt varumärke för skidskola – Valles skidskola – för barn i åldern 3–9 år. Skidskoleomsättningen uppgick under verksamhetsåret till 61 (41) MSEK. Antalet elever i SkiStars helägda skidskolor uppgick till 95 010. Siffran är exklusive Trysils skidskola, där SkiStar endast är delägare. Under sommarsäsongen har dessutom 533 barn och unga deltagit i SkiStars olika camps såsom Valle Kids Club, Olympic Youth camp samt Teen Camp Bike.

Övriga produktområden

SKISTARSHOP OCH SKISTARSHOP.COM

SkiStar säljer fjällsportprodukter i butik och online. I Åre och Hemsedal drivs en SkiStarshop Concept Store i egen regi, i Sälen och Vemdalen två butiker på respektive destination. Från och med 1 december 2021 ingår även Sport Lodgen i Trysil i SkiStars verksamhet, som under året bestod av fyra butiker. I våra skiduthyrningar SkiStarshop säljer vi sportprodukter med anknytning till alpin skidåkning och cykling sommartid. Skistarshop.com är en onlinebutik med marknadens starkaste varumärken inom fjällsport. E-handelsbutiken är helt integrerad i bokningsflödet av övriga produkter och tjänster på skistar.com, vilket innebär att kunden kan köpa en skidjacka samtidigt som SkiPasset laddas. Kunden kan välja mellan att få varorna hemskickade eller att hämta dem i valfri SkiStarshop Concept Store. Under verksamhetsåret 2021/22 omsatte koncernens sportshopsverksamhet 289 MSEK (207). Onlineförsäljningen har under året fortsatt att öka med en omsättning på 108 MSEK (86), vilket är +25 procent.

FASTIGHETSSERVICE

Inom produktområde fastighetsservice arbetar fastighetsskötare, snickare, elektriker, lokalvårdare och övrig servicepersonal. Intäkterna inom fastighetsservice utgörs av hyresintäkter för rörelselokaler och ersättning för stugservice och städning. Under verksamhetsåret var intäkterna 127 MSEK (113).

SKISTAR SPORTS & ADVENTURES

Inför sommaren 2021 lanserades ett nytt koncept, SkiStar Sports & Adventures med start i Sälen, Åre och Trysil, för att i högre grad attrahera gäster till destinationerna även under sommarhalvåret. Investeringar i samband med denna satsning har under verksamhetsåret uppgått till 58 MSEK. Detta består främst i utveckling av klätterparker, olika typer av trail- och downhillcykling, liftburen vandring, samt nya åkattraktioner i Stockholm Hammarbybacken. Vidareutveckling av cykeluthyrning, Valle Kids Club, Teen Camp Bike, Olympic Youth Camp, skraddarsydda cykelpaket och guidning samt paketering av nya Lift- och Trailpass har fokuserat på att generera nya intäkter men också få fler gäster att testa nya produkter och återkomma nästkommande sommar, gärna även till vintern.

ÖVRIGT

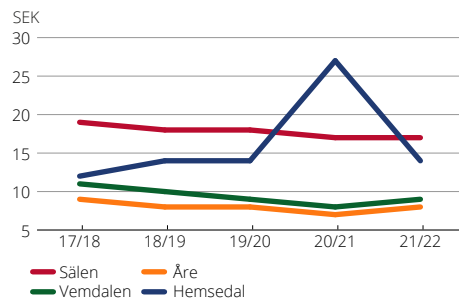
Övriga intäkter redovisas från arrangemang, reklamförsäljning, kiosker, försäljning av Ski*Direct-kort (plastkortet för elektroniskt SkiPass) och erhållna bidrag. Övriga intäkter uppgick under verksamhetsåret till 232 MSEK (180).

289

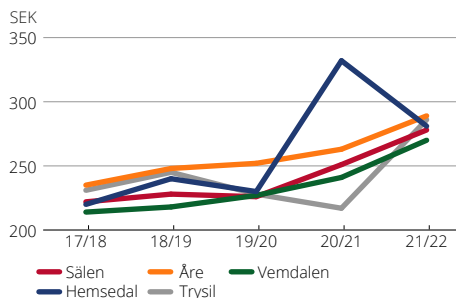
MSEK OMSATTE
SPORTSHOP-
VERKSAMHETEN
2021/22



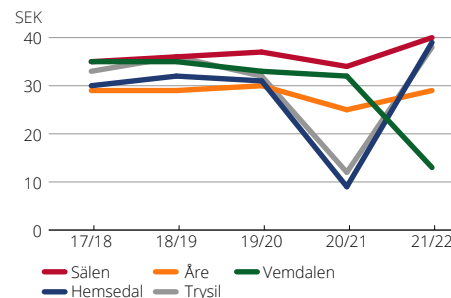
SKIDSKOLEOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIPASSOMSÄTTNING PER SKIDDAG



SKIDHYRAOMSÄTTNING PER SKIDDAG



Drift av hotellverksamhet

Efterfrågan på aktiva semesterupplevelser i Skandinavien, sommar som vinter, har ökat stort under senare år i takt med den starka hemestertrenden där bra boende i attraktiva lägen med hög komfort och enkel åtkomst till upplevelser på plats blir allt viktigare.

SkiStar driver sedan 1 juli 2021 sex hotell, framförallt lägenhetshotell, på Norges och Sveriges främsta fjälldestinationer. Genom att driva hotellen i egen regi får vi möjlighet att erbjuda förstklassigt boende och samtidigt paketera helhetslösningar och försäljning av hela SkiStars produktportfölj året om i linje med våra affärsstrategier. Anläggnings-tillgångarna innefattar hotellrum, lägenheter, restauranger, barer, konferensfaciliteter, bad och spa. Hotellverksamheten, även kallad "SkiStar Lodge och Hotell", består av fyra lodger och två aktivitets-hotell; SkiStar Lodge Experium Lindvallen, SkiStar Lodge Hundfjället, SkiStar Lodge Suites och SkiStar Lodge Alpin Hemsedal samt Radisson Blu Resort och Radisson Blu Mountain Resort & Residences i Trysil. Samtliga enheter har direkt tillgång till liftsystemen. Från och med 1 juli 2022 förvärvades Skilodge Skalpasset i Vemdalen till Lodge-familjen.

OM SKISTAR LODGE

Vårt bästa boendekoncept för familjen. Syftet med vårt boendekoncept SkiStar Lodge är att förenkla boendevalet för gästen och förstärka ojaliteten till SkiStar och SkiStar Lodge. Varje SkiStar Lodge har sin unika karaktär. På SkiStar Lodge finns generösa ytor för umgänge. Lodgebaren är hjärtat och den självklara samlingspunkten för familj och vänner. Lägenheterna och hotellrummen är smakfullt inredda, och funktionellt utformade för en aktiv semester. Gemensam nämnare för SkiStar Lodge är bästa läget med ski in ski out-läge och närhet till aktiviteter. Bekvämlighet, hållbarhet, trygghet, säkerhet och valfrihet är nyckelord genom hela vistelsen på SkiStar Lodge. Stämningen är lyxigt avslappnad och besökaren har tillgång till all nödvändig service samt ett brett matutbud i och omkring SkiStar Lodge, där både barn och vuxna är vip-gäster.





88%

TYCKTE ATT DET VAR SMIDIGT
OCH ENKELT ATT CHECKA IN

89%

UPPLEVDE ATT BOENDET
VAR VÄLSTÄDAT

86%

TYCKTE ATT BEMÖTANDET
OCH SERVICE FRÅN
RECEPTIONENS PERSONAL
VAR MYCKET BRASiffrorna gäller SkiStar Lodge Hundfjället
under vintersäsongen 2021/22.

NYHETER UNDER 2021/22

I december 2021 invigdes nya SkiStar Lodge Hundfjället och har varit både välbesökt och uppskattat av gästerna under vintersäsongen.

I juni 2022 öppnade vi Radisson Blu Mountain Resort & Residences för sommar drift för första gången, vilket innebär att båda våra aktivitetshotell i Trysil välkomnar numera gäster hela året.

Det gemensamägda bolaget mellan SkiStar AB och Peab, Skiab Invest AB, satsar vidare med utvecklingen av boendekoncept och har förvärvat tre fastigheter och en bygggrätt i Vemdalskalet med tillträde 1 juli 2022. Med affären, som inkluderar Ski Lodge Skalspasset (27 lägenheter) äger nu Skiab sju förstklassiga aktivitetshotell och lodger i Trysil, Hemsedal, Sälen och Vemdalen, där SkiStar sköter driften. Ser mer information under Fastighetsutveckling & exploatering på sidan 27.

INFÖR 2022/23

Till sommaren 2023 kommer även SkiStar Lodge Hundfjället ta emot sommargäster. Utvidgandet av service och upplevelser på våra lodger och hotell är i prioritet. Valles barnkoncept, nya serveringstillbud, aktivitetssutbud inne och utanför hotellen är under utveckling.

Hotellverksamheter

SVERIGE

SkiStar Lodge Experium i Lindvallen är byggt år 2004 med 121 rum och lägenheter huserat på 9 860 kvm. Här finns restauranger i egen regi samt access till Experiums faciliteter såsom bad, relax, spa, konferens, sportshop, bio och bowling.

SkiStar Lodge Hundfjället är byggt år 2021. SkiStar Lodge Hundfjället erbjuder på sina 18,650 kvm 786 bäddar fördelade i 153 lägenheter varav 32 dubbelrum, 8 studios, 106 lägenheter och 7 sviter. Här finns restaurang, loungebar, gym, spa/relax, konferensavdelning, lekrområde för barn samt Skistarshop.

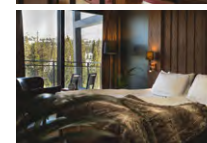
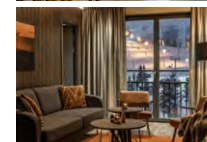
NORGE

2017 stod **SkiStar Lodge Suites** i Hemsedal klart med sina 100 lägenheter på en yta av 11 570 kvm.

Via en hängbro kopplas **SkiStar Lodge Alpin** (byggår 2008) på med sina kompletterande 35 lägenheter och åtta hotellrum samt livsmedelsbutik, sportshop, bar och restaurang.

Radisson Blu Resort byggdes vid foten av Trysils skidanläggning år 2008 med 212 rum, sviter och lägenheter. Inom 22 445 kvm finns restauranger, barer, sportbutik, konferensfaciliteter, bad, Flowrider, gym, arcade, bowling och spa.

Systerhotellet på Fageråsen, **Radisson Blu Mountain Resort & Residences**, byggdes 2011. Totalt finns här 369 rum, sviter och lägenheter på 21 212 kvm. På resorthotellet finns restauranger, barer, konferensfaciliteter, barer, spa, gym, sportbutik och skiduthyrning. Båda hotellen har ett franchiseavtal med Radisson Hotel Group.



Fastighetsutveckling och exploatering

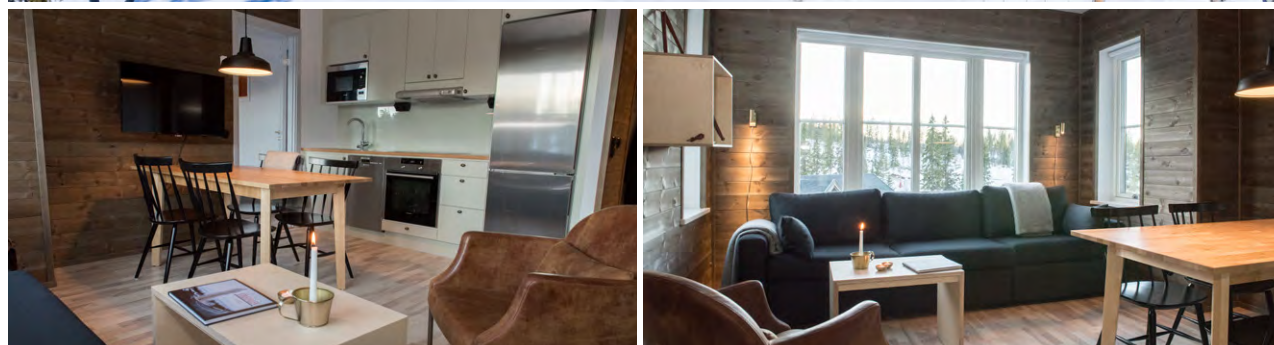
Strategin inom Fastighetsutveckling och Exploatering är att skapa värden genom att ta fram långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer.

Genom att identifiera intressanta markområden för antingen exploatering eller nedfarter sker en konstant värdeutveckling av de marktillgångar SkiStar förfogar över. Denna värdeutveckling sker oftast inom SkiStars egna markområden och vissa fall i form av joint ventures tillsammans med andra exploatörer. Vi ser också kontinuerligt över möjligheter att förvärva markområden som bidrar till destinationernas fortsatta utveckling och attraktivitet. Målsättningen är i samtliga fall att få till färdiga detaljplaner. Vår strategi baseras också på att i möjligaste mån exploatera marken i egen regi, alternativt avyttra den till det samägda bolaget, Skiab Invest AB.

När SkiStar är involverade i fastighetsutveckling och exploatering vill vi också säkerställa att den är hållbar och att lift- och pistsystemet samtidigt utvecklas för att få en balans mellan utvecklingen av exempelvis skidåkningen vintertid och sommaraktiviteterna tillsammans med fastighetsutvecklingen. Vårt mål är att bygga fastigheter som är hållbara och som också är året-runt-baserade i möjligaste mån. Ett krav är även att alla SkiStars nybyggen ska vara miljöcertifierade.

Ett strategiskt förvärfv skedde under året då SkiStar förvärfvade Klyftvallen, Vemdalen av Holmen AB. Området möjliggör en fortsatt utveckling av både pistyta och byggnationer. Området ses som det naturliga steget att utöka gästnyttan i Vemdalen och bidra till en utveckling av Skalpasset, se nedan. Segmentet Fastighetsutveckling och exploatering omfattar, från och med verksamhetsåret 2018/19, anläggningstillgångar såsom mark, fastigheter och investeringar i delägda företag.

1 juli 2022 förvärfvade Skiab Invest AB tre fastigheter och en byggrätt i Skalpasset, Vemdalen. Fastigheterna omfattar i huvudsak lägenheter för tillresta gäster och ett antal kommersiella lokaler: restaurang Passet, Ski Lodge Skalpasset (27 lägenheter) och Bergsgården (17 lägenheter), samt





en byggrätt. Totalt uppgår den uthyrningsbara ytan till cirka 4 000 kvm och den angränsade byggrätten omfattar ca 7 000 BTA. SkiStar hyr samtliga fastigheter av Skiab. Förvärvet stärker SkiStars andel av så kallade varma bäddar i området och skapar också förutsättningar för en fortsatt utveckling av Vemdalen i form av byggrätten. Förvärvet är strategiskt viktigt utifrån ovanstående beskrivna effekter.

MARKTILLGÅNGAR

SkiStars exploateringsmarktillgångar och osålda tomter uppgår till 5,3 miljoner kvadratmeter (5,4). Större andelen av tillgångarna har anskaffats långt tillbaka i tiden och har därför ett lågt anskaffningsvärde. Någon marknadsvärdering av tillgångarna har inte genomförts utifrån att det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjlig exploaterings-takt av marktillgångarna. Utifrån egna antaganden och erfarenheter kan cirka 50 procent av marken bebyggas, innebärande 2,7 miljoner kvadratmeter. Om marken säljs som tomter skulle det innebära 2 700 tomter vid en storlek om 1 000 kvadratmeter per tomt.

SKISTAR VACATION CLUB

SkiStar Vacation Club är en boendeform anpassad till gästernas efterfrågan och behov. Lägenheterna delas in i veckoandelar och köparna

kan erhålla, förutom köpt vecka, medlemskap i den internationella bytes- och förmedlingsorganisationen RCI samt medlemskap i SkiStar Vacation Club. Boendeformen ska för ägaren vara kostnadseffektiv, enkel och flexibel. Kostnadseffektiviteten uppnås antingen genom nyttjande av köpt vecka jämfört med att hyra motsvarande vecka, eller genom att byta veckan mot utlandsvistelse via RCI. Ägaren kan dessutom köpa utlandsresor genom RCI-systemet. Genom SkiStar Vacation Club erhåller ägaren därutöver en mängd fördelar och förmåner under vistelsen. Enkelhet uppnås genom att ägaren inte behöver ta underhållsansvar för sin andel, utan bostadsrättsföreningen, som ägarandelen ingår i, ansvarar för underhållet och utveckling av boendet. Lägenheten är alltid städad, uppbyggd och uppvärmd och klar inför ankomst. Flexibilitet uppnås genom att ägarna kan åtnjuta RCI:s hela utbud på över 7 000 resmål världen över. SkiStar Vacation Club erbjuds idag i Sälen, Vemdalen och i Åre, men intentionen är att konceptet på sikt ska finnas på flera destinationer.

INVESTERINGAR

Investeringarna som beräknas användas i egen verksamhet uppgick under verksamhetsåret till 13 MSEK (166). Under året har SkiStarshop Concept Store, Lindvallen färdigställt. Butiken ligger centralt i

Lindvallens nya handelsområde. Skiab äger fastigheten som i sin tur hyrs ut till SkiStar. I Skiabs regi har under året första etappen av Timmerbyn Village i Sälen påbörjats, där samtliga lägenheter har tecknats med bindande förhandskontrakt. Etapp II i detta projekt planeras starta senhösten 2022. Ytterligare två områden som utvecklas i samarbete med Skiab är Tegefjäll, Åre och Björnsrike i Vemdalen. Båda projekten riktar sig till köpare av fjällboende. Beroende på marknads-läget förväntas en produktionsstart under våren 2023.

Sista etappen avseende projektet Sadeln i Åre kommer vara färdigställt i december 2022. Samtliga lägenheter är avyttrade och har tecknats med bindande förhandskontrakt. Även detta projekt har utvecklats av Skiab. Under året har projektet Fjellnest, Hemsedal fortgått som planerat. Efterfrågan på dessa 69 lägenheter är stor. Ytterligare ett markområde i Hemsedal i anslutning till SkiStar Lodge har under året förvärvats. Området möjliggör en fortsatt utveckling och förtätning av såväl pister som boende i ett mycket attraktivt läge. I Åre fortsätter planering och projektering för en utbyggnad av Rödkullen och en omstrukturering och utbyggnad av Björnen Centrum. Dessa två projekt görs tillsammans med övriga exploaterare i respektive område.

Våra destinationer

Sälen*

SkiStar Sälen utgörs av fyra skidområden; Lindvallen, Högfjället, Tandådalen och Hundfjället, som tillsammans bjuder på varierad skidåkning i 100 nedfarter. Under verksamhetsåret var sommarverksamheten främst inriktad på Lindvallen samtidigt som sommarutbudet av aktiviteter växer kontinuerligt på destinationen.

Här finns allt från Skandinavien största knappliftsområde till utmanande åkning i en av Sveriges brantaste preparerade pister, Väggen, samt ett flertal park- och off pist-områden. Snögubben Valle, SkiStars barnkoncept, breder ut sig över Sälen med teaterföreställningar och möten med Valle på olika platser. I Trollskogen i Hundfjället finns över 400 talande träskulpturer. Som komplement till skidåkningen finns SkiStar Lodge Experium Lindvallen, en boende- och upplevelseanläggning om 11 500 kvadratmeter och nytt från december 2021 även SkiStar Lodge Hundfjället. Sälens skidområde erbjuder även ett rikt utbud av restauranger, nattklubbar, caféer, butiker, hundspanss- och skoterföretag, längdspår och mycket mer. Från och med sommaren 2021 erbjuds ett brett utbud även för barmarksaktiviteter, med klätterpark, cykling med trail/pumptrack/skills area, padelbanor, äventyrsgolf och Valle-aktiviteter i likhet med vinterns skidskola, både Valle Kids Club, Teen Camp Bike och Olympic Youth Camp. Allt i tillägg till det redan befintliga utbudet i form av Experium och liftburna aktiviteter som vandring, cykling och löpning.

VERKSAMHET

Verksamheten i skid- och aktivitetsområdena bedrivs nästan uteslutande på egenägd mark. SkiStar förmedlar cirka 15 100 bäddar i området, varav cirka 5 200 är egenägda. Två SkiStar Lodge erbjuds, med klassiska SkiStar Lodge Experium Lindvallen och den helt nyligen uppförda SkiStar Lodge Hundfjället. Dessutom utarrenderas Sälens Högfjällshotell, två sportbutiker och samtliga backrestauranger till externa operatörer. Under Sälens organisation drivs även Stockholm Hammarbybacken, se sidan 34.

INVESTERINGAR

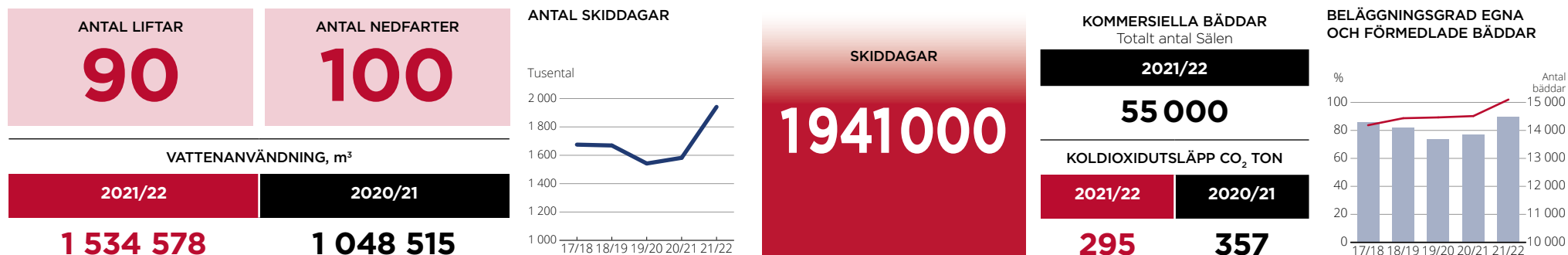
Investeringarna uppgick till 128 MSEK inför säsongen 2021/22, vilket i huvudsak bestod av snökapacitet, barmark samt reinvesteringar.

FRAMTID

SkiStar Sälen utvecklas med fokus på hög tillgänglighet, moderna liftnära bäddar med en snösäker, hållbar och rolig familjeprodukt. Utvecklingen av snösäkringens fortsätter med nya vattendammar för



snöproduktion i Hundfjället och Tandådalen samt ytterligare snökanoner för att öka kapaciteten på snöproduktionen. Den internationella utvecklingen fortsätter med ett brett utbud av flyglinjer till Scandinavian Mountains Airport från och med vintersäsongen 2021/22, inte minst med fyra direktlinjer från Danmark, Tyskland och Nederländerna. På sommaren fortsätter SkiStar Sälen att erbjuda ett brett utbud av aktiviteter i tillägg till att vandra, springa och cykla på fjället; pumptrack- och trailcykling, klätterpark, padelbanor och äventyrsgolf. Till sommaren 2023 planeras det för fortsatt utveckling med till exempel Mountain coaster, Mountain Tube och SummerSki.



VEMDALEN*

Vemdalen består av tre skidområden; Björnrike, Vemdals skalet och Klövsjö/ Storhogna. Tillsammans erbjuds 58 varierande nedfarter där den högsta preparerade åkshöjden är på närmare 1000 meter över havet. Det strategiska läget mitt i landet gör att Vemdalen har en lång och snösäker säsong med bra skidåkning långt in på vårkanten.

Under de senaste åren har fler och fler gäster upptäckt Vemdalen och SkiStars verksamhet. Den genuina känslan av hur fjällen var förr, det personliga bemötandet och småskaligheten i samverkan med moderna lösningar som ger en bekväm fjällsemester är några av sakerna som gör att man väljer att semestra i Vemdalen. Vemdals skalet, som omsättningsmässigt är det största området, erbjuder vid sidan av varierad skidåkning även ett brett utbud av nöjen och aktiviteter. Björnrike attraherar barnfamiljerna. Bra skidåkning kombinerad med liftnära boende och ett bra serviceutbud är Björnrikes signum. I Klövsjö som även kallas, "skidåkarnas skidort" och "Sveriges vackraste by", finns förutom bra barn- och nybörjarskidåkning även den mer utmanande skidåkningen. Storhogna erbjuder möjligheten att kombinera skidåkning med andra aktiviteter och upplevelser, bland annat fjällvärldens första spaanläggning.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Vemdalen omfattar skidområden, skidskolor, sex skiduthyrningar och två sportbutiker. Omkring 7000 bäddar i området

förmedlas genom SkiStar, varav cirka 600 är egenägda. Verksamheten i skidområdena bedrivs till omkring 58 procent på egen mark. Resterande markområden arrenderas på långtidskontrakt, med rätt att förnya vid avtalens utgång. Tre backrestauranger utarrenderas till externa operatörer. Från och med 1 juli drivs Ski Lodge Skalspasset av SkiStar med tillhörande restaurang samt Bergsgården (lägenheter).

INVESTERINGAR

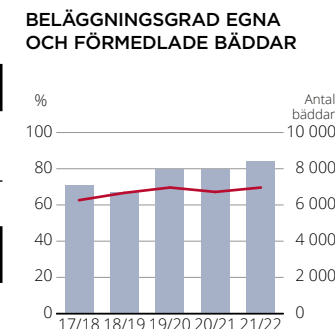
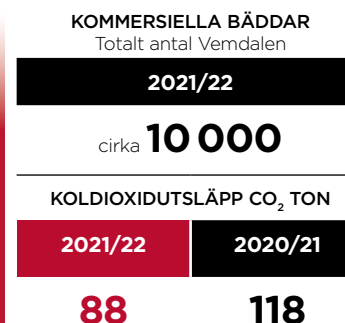
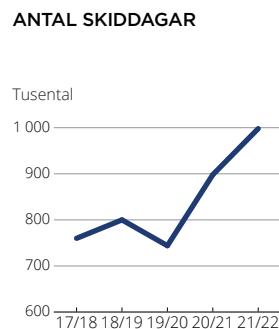
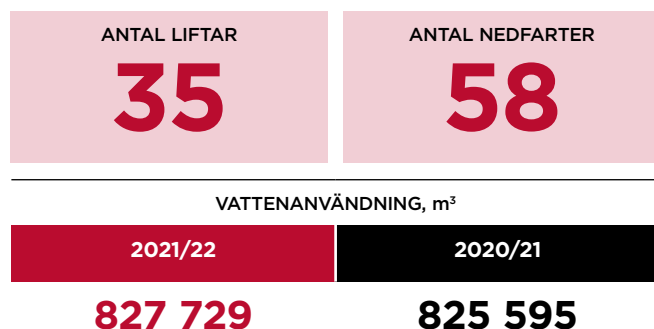
Investeringarna inför säsongen 2021/22 uppgick till 5 MSEK. Detta avsåg i stort sett återinvesteringar.

FRAMTID

I takt med att Vemdalen växer vidare kommer vi fortsatt att fokusera på att utveckla våra hörnstenar; aktivt, genuint, personligt, tryggt och enkelt att vara gäst på ett hållbart sätt. Vi fortsätter med utvecklingsplaner för skidåkningen för att vi säkerställa att det finns tillräckligt med svängtrum i våra pister och den infrastruktur som krävs. Nytt till vintern 2022/23 är att nedfarten Toppbranten/Turisten på Vemdals skalet



förlängs och breddas och därmed får Mellanliften/Hovdeliften en ny huvudnedfart. Den får även ett modernt snösystem samt belysning. I Björnrike byggs längdspårscentralen om och längdspåren (7,5 km totalt) får belysning så att det även går att åka kvällstid. Sommarsatsningen i Vemdalen innefattar bland annat trailecykling, liftburen flowtrailecykling samt klätterpark som kommer att utvecklas i etapper.



ÅRE*

Åre består av tre resmål; Åre Björnen, Åre By och Duved. Varje resmål har sin egen profil och målgrupp. Åre erbjuder skidåkning med en fallhöjd på 890 meter och totalt över 190 km preparerade pister, vilket är unikt i Sverige. Sommartid finns en av världens bästa liftburna cykelparker för downhillcykling och en mängd andra aktiviteter.

Åre Björnen, som är det resmål som ligger längst österut, är barnens favorit och kallas även för Barnens Björnen. Endast en lift bort finns Åreskutans mer avancerade skidåkning med många backar och varierande terräng. Åre By är det mest kända resmålet. Här återfinns fantastisk skidåkning i direkt anslutning till en by med härlig atmosfär och lång tradition samt ett stort utbud av restauranger, nöjen och aktiviteter. Väster om Åre By ligger Duved, även det ett resmål med lång tradition. I Duved är tempot lite lugnare och skidåkningen passar alla smaker.

Redan sedan tidigare är Åre en sommardestination med en av världens mest renommerade cykelparker, Åre Bike Park. Inför lanseringen av SkiStar Sports & Adventures sommaren 2021 gjordes en stor satsning för att kunna erbjuda våra gäster en aktiv fjällsemester även sommartid i Åre. Äventyr med cykling i form av nya banor och leder samt klätterpark finns nu att uppleva och njuta av, en utveckling som också har fortsatt under 2022.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Åre omfattar skidområdet, åtta skid- och cykel-

uthyrningar, en sportbutik och skidskola. Verksamheten i skidområdet bedrivs till omkring 32 procent på egenägd mark, resterande 68 procent arrenderas på 30–50 år. Vid utgången av arrendetiden har SkiStar rätt att förnya avtalen med samma förutsättningar. SkiStar hyr ut cirka 5 900 bäddar i området, varav cirka 600 är egenägda. Vidare ägs och utarrenderas åtta backrestauranger, livsmedelsbutiker i Åre Björnen och Tegefjäll, samt restaurangen, nattklubben och konferensanläggningen Bygget i Åre Fjällby.

INVESTERINGAR

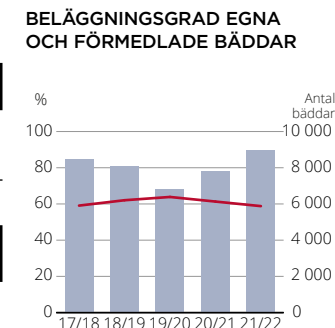
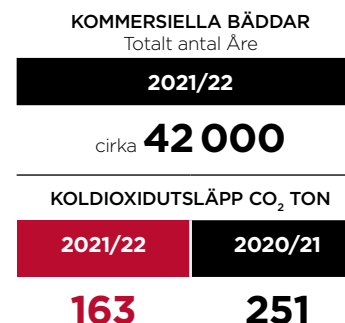
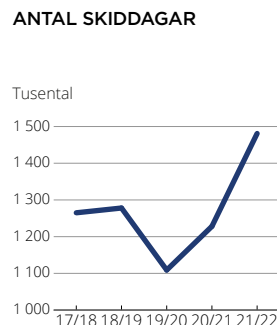
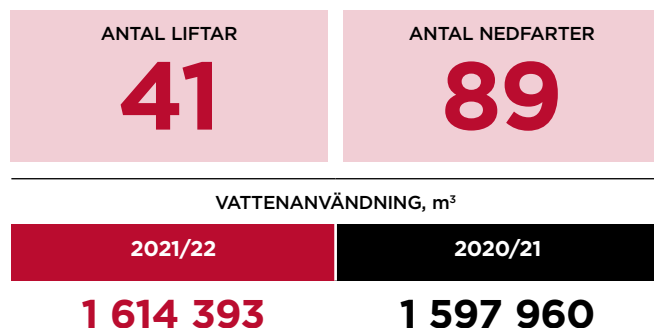
Investeringarna inför säsongen 2021/22 uppgick till 22 MSEK och avsåg består av barmark och reinvesteringar.

FRAMTID

I Åre kommer vi att fortsätta attrahera framtida gäster med äventyrliga och minnesvärda fjällupplevelser. Genom så lite miljöpåverkan som möjligt kommer vår prioritering framåt vara att modernisera, kapacitetsöka och vädersäkra vårt skidsystem. Vi kommer att fortsätta



stärka våra skidområden dels genom attraktiva skidåkningsmöjligheter men också initiativ som gör det lättare att vara gäst. Vi kommer även att fortsätta utveckla vår arena sommartid med MTB-cykling och liftburen vandring som bas men också andra aktiviteter så som klätterpark och barnkoncept. SkiStar Åre fortsätter sin långsiktiga satsning på utlandsmarknaderna genom bearbetning av prioriterade marknader samt årligen återkommande internationella event. Till vintern 22/23 uppgraderas snökanonsystemet för att vi ännu snabbare skall komma igång med fler nedfarter. I centrala Åre byts Worldcupliften ut mot en modern kopplingsbar sexstolslift med en kapacitet på 2 600 personer i timmen. I Tegefjäll byts den gamla barnliften ut mot en ny.



HEMSEDAL*

Destinationen, som brukar kallas för de skandinaviska alperna, är en komplett skidort med ett brett utbud för skidåkare i alla åldrar. Här erbjuds fantastisk skidåkning utför de tre topparna Totten, Tinden och Roni med en högsta fallhöjd på 830 meter där den längsta nedfarten är hela sex kilometer.

Här återfinns ett av Norges största barn- och nybörjarområden sida vid sida med riktigt utmanande skidåkning för de allra mest erfarna.

VERKSAMHETEN

SkiStars verksamhet i Hemsedal omfattar skidområdet, en skidskola, fyra skiduthyrningar och tre sportbutiker. Drygt 4 200 bäddar i området förmedlas genom SkiStar, varav drygt 1 100 är egenägda. Här finns även två av SkiStars Lodger, SkiStar Lodge Suites och SkiStar Lodge Alpin. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeavtalen har lång löptid och SkiStar har rätt att förnya dem vid avtalens utgång. sex backrestauranger utarrenderas till externa operatörer.

INVESTERINGAR

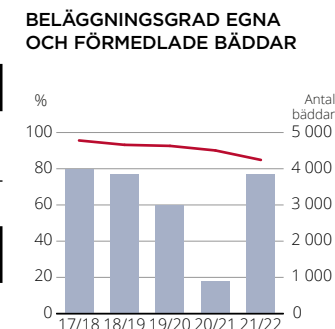
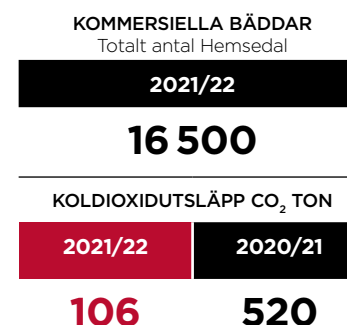
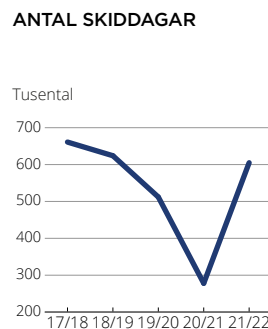
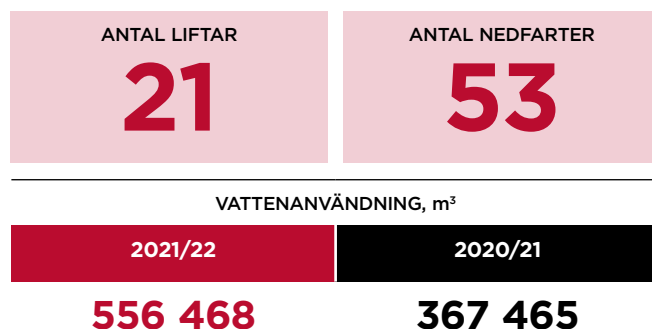
Investeringar inför säsongen 2021/22 uppgick till 9 MSEK. Detta utgörs i huvudsak av återinvesteringar.

FRAMTID

SkiStar Hemsedal planerar att utveckla destinationen ytterligare under kommande år, både vad gäller skidområdet där vi samarbetar med markägare och investerare om framtida utveckling inom alpin skidåkning. Fastighetsutveckling ingår också i detta arbete då vi äger attraktiva områden i anslutning till liftsystemen. Fördelen i Hemsedal är att vi redan idag driver de två SkiStar Lodge, där vi fortsätter att utveckla Lodge-konceptet. En utveckling av sommarverksamheten genomförs också. Målet är att vidareutveckla SkiStar Hemsedal tillsammans med destinationen som ett starkt varumärke för en aktiv semester året om. Hemsedals huvudmarknad är utöver Norge även Danmark och Sverige som förutom hemmamarknaden även i framtiden kommer att vara våra viktigaste marknader. Vi kommer att fortsätta fokusera på gästresan och gästens upplevelse på destinationen och prioritera att utveckla vår produkt och våra medarbetare med ett tydligt gästperspektiv. Tills vintern



22/23 byts Fjellheisen ut mot en ny för att driftsäkra för framtiden. Vi utökar snökanonkapaciteten med mer vatten och luft samt nya snökanoner. Det blir även ny belysning för en bättre kvällsupplevelse samt att det sker en flytt av SkiStar Snow Park (röd) för att underlätta för parkens målgrupp.



TRYSIL

Trysilfjället erbjuder 78 kilometer alpin skidåkning och 68 nedfarter på tre sidor av berget och därmed skidåkning som passar såväl barnfamiljer som de mer erfarna skidåkarna. Sommartid hittar du här Skandinavien's främsta maskinbyggda trailcykling.

Trysil är Norges största skidanläggning och är, tack vare sin geografiska placering, väldigt lättillgänglig. Dessutom är det en aktiv sommardestination med både cykelpark, liftburen cykling, klätterpark, golf och vandring.

VERKSAMHET

SkiStars verksamhet i Trysil omfattar skidområdet, tre skiduthyrningar och skidskolan, där SkiStar äger 35 procent. Från och med 1 december 2021 ingår även Sport Lodgen i Trysil i SkiStars verksamhet, som under året bestod av fyra sportbutiker varav en cykeluthyrning.

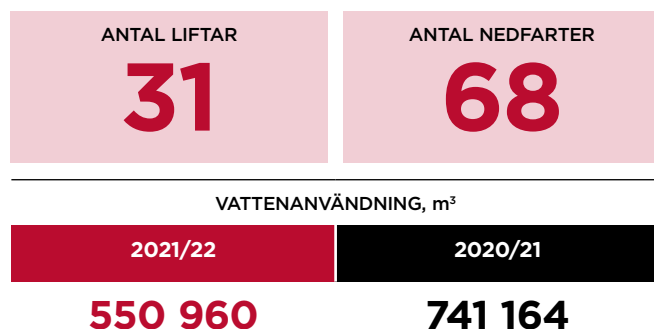
SkiStar förmedlar cirka 6 900 bäddar i området varav 1 700 egenägda, samt driver de båda aktivitetshotellen Radisson Blu Resort och Radisson Blu Mountain Resort & Residences. Verksamheten i skidområdet bedrivs på arrenderad mark. Arrendeaftalen har en löptid på 50 år med rätt för SkiStar att förnya dem vid löptidens utgång. SkiStar utarrenderar 14 backrestauranger i Trysil till externa operatörer.

INVESTERINGAR

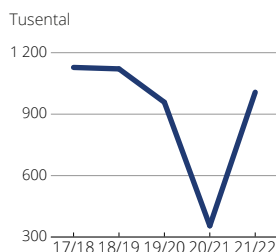
Inför vintersäsongen 2021/22 genomfördes investeringar om cirka 6 MSEK framförallt avseende återinvesteringar.

FRAMTID

För att utveckla verksamheten med gästen i fokus kommer SkiStar i Trysil att fortsätta utveckla skidsystemet: backar, liftar, snöproduktion, restauranger och andra servicefaciliteter. Vi kommer också att fortsätta utvecklingen av sommarprodukten genom SkiStar Sports & Adventures-konceptet, för att skapa minnesvärda fjällupplevelser året runt. Till kommande sommar så planeras det för Mountain Tube och Mountain Coaster. Vårt fokus är att skapa bra upplevelser och få ännu mer nöjda gäster som besöker oss ofta. Vår främsta målgrupp kommer fortsatt att vara aktiva familjer på våra marknader i Norge, Sverige och Danmark samt fortsatt satsa på i Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Trysil har varit framgångsrika på den utländska marknaden och kommer att fortsätta denna resa. SkiStar kommer i framtiden att stärka sin position som aktör för bra boende för gästerna i Trysil, både som förmedlare av stugor och lägenheter samt framförallt genom driften av de två Radisson-hotellen. Till vintern 2022/23 moderniseras Liexpressen för att driftsäkra för framtiden. Vi utökar snökapaciteten genom att nya snökanoner samt ytterligare snöbelagd nedfart. För att förbättra kvallsåkningen så belyser vi ytterligare en nedfart.



ANTAL SKIDDAGAR



KOMMERSIELLA BÄDDAR

Totalt antal Trysil

2021/22

cirka 27 000

KOLDIOXIDUTSLÄPP CO₂ TON

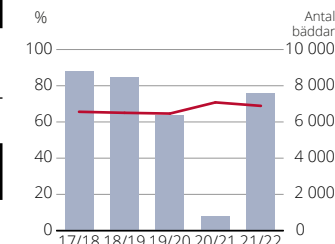
2021/22

305

2020/21

797

BELÄGGNINGSGRAD EGNA OCH FÖRMEDELADE BÄDDAR



STOCKHOLM*

HAMMARBYBACKEN

Sedan 1919 har Hammarbybacken aktiverat invånarna i Stockholm, i och med att Djurgårdens IF byggde en hoppbacke som var aktiv fram till 1953. Idag är det huvudstadens mest centrala skidbacke och från och med sommaren 2022 även en äventyrsarena med bland annat Sveriges första, modernaste sommarskidåkning – SkiStar SummerSki.

I mitten på 60-talet fick Hammarbybacken en skidlift och i slutet av 80-talet tillkom tre nedfarter. Under årens gång har arbetet med att höja toppen på Hammarbybacken pågått och schaktmassor från olika projekt runt om i staden har använts. 2006 tog SkiStar över majoriteten av Hammarbybacken AB och den löpande driften. Idag är det Stockholms mest centrala skidbacke som är omtyckt av många. Här har även flera alpina världscupstävlingar avgjorts under åren.

Givet det attraktiva läget och SkiStars mål att sätta fler människor i rörelse, lanserades inför sommaren 2022 en större satsning inom ramen för Sports & Adventures i nya Stockholm Hammarbybacken. Med de nya attraktionerna Klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube skapades ett nytt äventyrscenter mitt i huvudstaden för alla stockholmare och besökare. Under september introducerades även först i Sverige modern sommarskidåkning, SummerSki, på konstgräs samt planerna för Vallestigen för de allra minsta, en aktivitetsbana som på ett lustfyllt sätt tar dig hela vägen upp till toppen.

VERKSAMHETEN

SkiStar arrenderar marken kring Hammarbybacken på ett långt avtal med Stockholms stad. Vintertid bedrivs skidåkning med två släpliftar och tre nedfarter, varav ett barnområde med flera rullband, grillplats och andra faciliteter. SkiStar driver skiduthyrning och en mindre shopverksamhet i skidstugan, där det även finns servering. Friluftsförbundet erbjuder under verksamhetsåret skidskoleverksamhet i anläggningen. Från och med sommaren 2022 bedrivs en mer omfattande verksamhet året runt.

INVESTERINGAR

Investeringar inför säsongen 2021/22 uppgick till 41 MSEK. Detta utgörs i huvudsak av barmarkssatsningen.

FRAMTID

Den långsiktiga satsningen på att göra Stockholm Hammarbybacken till en året-runt-anläggning och äventyrsarena mitt i huvudstaden fortsätter under kommande år, både med en utveckling under vinter- och sommarhalvåret med fokus på rörelsegglädje.

ANTAL ÅK I MOUNTAIN COASTER

ÖVER

40 000

Siffrorna avser perioden juni-augusti 2022.

ANDEL NYA SKISTAR-GÄSTER

41%



Hållbarhet

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är en integrerad del av SkiStars strategi, affärsmodell, styrning och kultur. SkiStars tre fundament: Tryggt & Säkert, Hållbarhet, och Kultur & Medarbetare genomsyrar allt vi gör och är en grundbult i vår verksamhet.

SkiStar och hållbara fjällupplevelser



Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.

VAD BETYDER HÅLLBARHET FÖR SKISTAR?

”SkiStars grund har från början varit, och är fortfarande, att främja en aktiv livsstil året om. Med vår hållbarhetsstrategi vill vi få fler människor i rörelse samtidigt som våra gäster får njuta av vår underbara fjällmiljö. Vi vill ta hand om naturen och människorna på kort och lång sikt så att fler får njuta av både minnesvärda och hållbara fjällupplevelser även i framtiden. Vår hållbarhetsstrategi har utgångspunkt i Agenda 2030 och FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling med de tre perspektiven social-, ekonomisk- och miljömässig hållbarhet. På så vis omfattar strategin frågor som alltid varit viktiga för SkiStar och som vi jobbat med länge – men nu förstärker vi med långsiktiga mål och tydligare ambitioner framåt.”

HUR HÄNGER DET IHOP MED ERT STRATEGISKA RAMVERK?

”Hållbarhetsfrågor kommer in i alla tre fundament som SkiStars strategiska ramverk vilar på: Tryggt & Säkert, Hållbarhet, och Kultur & Medarbetare. Fundamenten är våra grundbultar som ska genomsyra allt vi gör och de ramar in mycket av det vi jobbat med länge; att leverera trygga och säkra minnesvärda fjällupplevelser och att göra det på ett hållbart sätt tillsammans med våra medarbetare. Hållbarhetsstrategin är ett av dessa fundament och består av tre fokusområden: att främja en aktiv livsstil, att ta hand om naturen och våra fjällmiljöer, och att ha ett nära samspel med de samhällen och människor som finns där vi verkar.”

VAD HAR VARIT I FOKUS I ÅR?

”Under verksamhetsåret har vi fortsatt arbetet med hållbarhetsstrategin, utvecklat aktiviteter kopplade till våra fokusområden, integrerat strategin i vårt dagliga arbete och arbetat vidare med tydligare mål.

En viktig milstolpe är att vi har utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål i linje med Parisavtalet. Vi har nu, efter utgången av 2021/22, skickat in dessa för godkännande, för att säkerställa att våra ambitiösa klimatmål är

i överensstämmelse med forskningen. Se även not 38. Klimatet är en viktig fråga för oss, då ett förändrat klimat förändrar förutsättningarna för vår verksamhet. Vår verksamhet bidrar samtidigt till en hälsosam livsstil och bättre folkhälsa. Under året har vi ingått nya samarbeten för att möjliggöra för fler att få tillgång till en aktiv livsstil.”

VAD ÄR AMBITIONEN FRAMÅT?

”Vi fortsätter vårt arbete mot våra långsiktiga mål och har exempelvis fördjupat vårt partnerskap med Jämtkraft och därigenom gjort konkreta åtaganden framåt, se sidan 42. Vi kommer även fortsätta att implementera strategin och identifiera ytterligare nyckeltal för att mäta och följa upp arbetet. Dessutom avser vi dra igång fler initiativ internt och med nya partners.”

Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.



Styrning av hållbarhetsarbetet

SkiStars strategiska ramverk grundas på tre fundament för att verksamheten ska uppnå visionen "att skapa minnesvärda fjällupplevelser". Fundamentens fokusområden styr arbetet framåt och innefattar vår hållbarhetsstrategi, medarbetare och kultur, och en trygg och säker upplevelse.

TRYGGT & SÅKERT

Boka
Bo
Lift & Pist

FUNDAMENT

HÅLLBARHET

Aktivering & Rekreation
Ekosystem & Påverkan
Dialog & Samspel

MEDARBETARE & KULTUR

Kultur & Värderingar
Ledarskap
Organisation



HÅLLBARHETSSTYRNING

För att ta tillvara på möjligheter och motverka risker har SkiStar en tydlig struktur för hållbarhetsstyrning. Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. Vd och koncernledning, som är övergripande ansvariga, avrapporterar till styrelsen minst fyra gånger per år. Hållbarhetschefen ansvarar för det operativa hållbarhetsarbetet i verksamheten. SkiStar har även ett särskilt hållbarhetsforum, som är till för att stödja det operativa hållbarhetsarbetet. Forumet träffas regelbundet för att diskutera bolagets utveckling och säkerställa efterlevnad av policyer och riktlinjer samt att uppsatta mål nås. Läs mer om vår hållbarhetsstyrning på sidorna 99–100.

Policyer och riktlinjer

Bolagets interna hållbarhetsarbete styrs av SkiStars uppförandekod samt hållbarhetspolicy, medarbetarpolicy, arbetsmiljöpolicy, mångfaldspolicy och uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Samtliga dokument revideras årligen. SkiStar följer globala riktlinjer och principer från FN:s Global Compact och åtar sig att följa dess tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. SkiStar tillämpar försiktighetsprincipen och samarbetar i branschinitiativ för att nå en långsiktigt hållbar utveckling, exempelvis inom SLAO och ALF.

Riskhantering

SkiStar är exponerat för olika risker relaterade till verksamheten. Årligen identifierar vi de risker som kan hindra bolaget från att nå uppsatta mål och fastställer om riskerna är i linje med riskaptiten. Detta innebär också att vi utvärderar och beaktar hur de globala trenderna påverkar oss på olika sätt. SkiStars identifierade hållbarhetsrisker och hantering av dessa beskrivs på sidorna 51–52, 103–104.

VÄSENTLIGA FRÅGOR

Under verksamhetsåret 2020/21 uppdaterades väsentlighetsanalysen och reviderades i linje med de intressentdialoger som genomfördes genom enkäter och djupintervjuer. Under verksamhetsåret 2021/22 har en översiktlig revidering genomförts. SkiStar reviderar sin väsentlighetsanalys vartannat år och kommer att genomföra en uppdatering under kommande verksamhetsår.

Två områden som under verksamhetsåret identifierats som ökande i betydelse hos våra intressenter och i vår omvärld är "Biologisk mångfald" och "Integrations". Läs mer om vårt arbete på sidan 37–48 och mer om intressentdialog och väsentlighetsanalys på sidan 101–102.



Aktivering & Rekreation

Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för mer än 45 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil och bidra till ett ökat välbefinnande

MER AKTIVERING FÖR FLER

Kärnan i vår verksamhet är att få människor i rörelse. Forskningen visar att vi mår bra av att röra på oss och vara ute i naturen, ännu mer så om vi är aktiva i naturen. Det har en positiv effekt på hur vi mår, både fysiskt och psykiskt, genom att sänka puls och minska stress. Att underlätta för fler att vara aktiva på sin semester skapar förutsättningar för att bidra till en mer aktiv livsstil, även utanför semestern. Det är vårt sätt att bidra till en bättre folkhälsa och att medverka till FN:s globala mål 3 för ökat välbefinnande. Alpin skidåkning är grunden i vår verksamhet och även en viktig del för oss att fortsätta erbjuda och utveckla. Vårt mål är att få fler att ta del av våra aktiviteter såväl sommar som vinter. Förra året antog vi vårt mål om att till 2030 erbjuda sju miljoner skiddagar och aktivitetstillfällen om året, varav 6,4 miljoner skiddagar och 600 000 aktivitetstillfällen. Det har vi under året arbetat mot genom satsningar på att skapa nya aktiviteter på våra destinationer året runt.

Skolor som lär för livet

Vi vill skapa förutsättningar för alla att upptäcka glädjen med ett aktivt liv. Med våra skidskolor vill vi att fler ska ges förutsättningar att glädjas i skidbackarna och en stabil grundundervisning som gör att alla ska känna sig trygga och säkra. Under 2021/22 deltog över 95 000 (58 000) barn och vuxna i vår skidskola, vilket är en ökning mot föregående år. Verksamhetsåret 2020/21 påverkades av pandemin, vilket är den främsta förklaringen till den betydande ökningen. Under sommarsäsongen erbjuds undervisning i cykling genom våra cykelguider, för att möjliggöra för fler att upptäcka fjället på sommaren. Cykelguiderna

erbjuder både nybörjargrupper och privatlektioner anpassat till olika svårighetsgrader.

Valles vinterveckor

Ett aktivt liv tar ofta sin början tidigt. Genom att sänka tröskeln för aktiviteter för barn och unga skapas förutsättningar för en aktiv livsstil som följer med upp i vuxen ålder. I Valles skidskola lär sig barn bli trygga och säkra skidåkare tillsammans med vår utbildade skidlärare och snögubben Valle. För att göra det möjligt för fler barn att upptäcka fjällen är skidåkning, skidskola och skidhyra gratis för barn upp till sex års ålder under Valles vinterveckor. Mer än 41 000 (25 000) barn gick under vintersäsongen 2021/22 i Valles skidskola.

Nytt samarbete med Sveriges Olympiska Kommitté (SOK)

Att främja fysisk aktivitet bland barn är en allt viktigare samhällsfråga. Idag når endast två av tio barn den mängd av fysisk aktivitet som rekommenderas enligt Generation Peps årliga rapport. För att uppmuntra till mer rörelse ingick SkiStar under året ett samarbete med SOK i syfte att uppmärksamma de olympiska spelen, samtidigt erbjuda aktiviteter och utmaningar för barn och vuxna. Tillsammans skapade vi sommarnyheter SkiStar Olympic Youth Camp i Sälen. Syftet med lägret var att skapa välmående och hållbara unga idrottare med fokus på hållbart idrottande, mental hälsa och rörelseglädje tillsammans. Vi vill ge ungdomarna insikt i de positiva effekterna av allsidig träning och att utöva flera idrotter i ung ålder. Närmare 60 ungdomar deltog i den uppskattade aktiviteten.



2030

Mål	SkiStar ska vara det primära valet för gäster som prioriterar en aktiv semester
Nyckeltal	- Sju miljoner skiddagar och aktivitetstillfällen, varav: 6,4 miljoner skiddagar 600 000 aktivitetstillfällen - Vara en bidragande aktör till en ökad andel nya fjällgäster
Utfall 2021/22	6 030 660 skiddagar - Över 239 000 aktivitetstillfällen - Sju procent nya gäster



VALLE KIDS CLUB

Som en del av sommarsatsningen lanserades Valle Kids Club, en sommarlovsaktivitet för barn mellan 3 till 9 år. Genom äventyr, uppdrag och lekar i fjällmiljö uppmuntras barnen att lära sig att ta hand om naturen, olika djur, om allemansrätten och inte minst hur man ska hand om sig själv. Satsningen genomfördes för andra året i rad i Sälen och över 340 (450) barn deltog under sommaren.

> FUNDAMENT: HÅLLBARHET

EN AKTIV SOMMAR

Vi vill uppmuntra fler att vara aktiva och uppleva fjällen även under sommarhalvåret. Därför har SkiStar initierat en stor satsning, SkiStar Sports & Adventures. Vi har inledningsvis utvecklat våra destinationer Åre, Sälen och Trysil för att erbjuda en bred variation av sommaraktiviteter anpassat till olika nivåer och svårighetsgrader under sommaren och hösten. På destinationerna erbjuds flera aktiviteter på fjället för att göra det mer tillgängligt året runt, såsom klätterparker, trailcykling och vandringsleder. Här finns även möjlighet till padel och äventyrsgolf samt spa och relax.

Under verksamhetsåret 2021/22 har SkiStar Sports & Adventures introducerats även i nya SkiStar Stockholm Hammarbybacken. Vi blev där först i Sverige med modern sommarskidåkning mitt i huvudstaden – SkiStar SummerSki. Dessutom erbjuds där de nya attraktionerna klätterpark, Mountain Coaster och Mountain Tube. Arbetet med SkiStar Stockholm Hammarbybacken har haft SkiStars hållbarhetsstrategi i fokus. Sedan säsongstart har Stockholm Hammarbybacken bidragit med över 32 000 aktivitetstillfällen, vilket motsvarar en ökning av antalet aktivitetstillfällen med över 14 procent. SkiStar har även arbetat aktivt med sina leverantörer och utvärderat samtliga utifrån sociala och miljömässiga krav. SkiStar ställde höga krav på återvunnet material för sommarskidåkningen, vilket medförde att leverantören ställde om i sin värdekedja och säkerställde 60 procent återvunnet material i sommarskidåkningen i Stockholm Hammarbybacken.

EN AKTIV NÄRVARO

SkiStars mål är att få fler människor i rörelse och att aktivera sig. Genom att öppna upp våra destinationer till lokalsamhällena vill vi få fler människor i rörelse. På alla SkiStars destinationer erbjuds barn och ungdomar upp till och med 15 år som är boende i de aktuella kommunerna gratis SkiPass på vintern samt Lift- och TrailPass på sommaren. Under verksamhetsåret 2021/22 nyttjade 2 067 (2 694) barn och unga denna möjlighet. Förutom gratis SkiPass för barn och ungdomar genomför SkiStar årligen gratis prova-på-dagar till alla kommuninvånare, vinter som sommar, på alla våra destinationer. Där bjöds det på gratis lift- och trailpass, rabatt på skid- och cykelhyra och mycket mer.

**SUCCÉ FÖR TJEJMILEN I SÄLEN**

Under verksamhetsåret ingick SkiStar och Marathongruppen ett treårigt samarbete och Tjejmilen kom därmed till Sälen. Det var första gången Marathongruppen arrangerar ett lopp i fjällen och det blev en succé. 1 038 tjejer deltog under Tjejmilen där deltagarna motionerade fem eller tio kilometer på Sälens fantastiska fjäll.

– Vilken helg det blev! Det kändes otroligt kul och peppande att följa alla deltagare under hela helgen. Jag hoppas och tror att vi lyckades bidra till mycket rörelseglädje och en minnesvärd fjällupplevelse för många, då Sälen visade sig från sin bästa sida, säger Fredrik Rydén, koncept- och eventchef på SkiStar.



Ekosystem & Påverkan

På SkiStar vill vi ta hand om naturen, såsom naturen tar hand om oss. Med ambitiösa klimatmål och genom att etablera mer cirkulära system arbetar vi för att minska vår påverkan och göra det möjligt för våra gäster att göra klimatsmarta val.

KLIMAT

Den globala uppvärmningen sker i snabb takt och världen är på väg mot en temperaturhöjning över de två grader som Parisavtalet och FN:s klimatpanel (IPCC) bedömer som säker för att vara inom de planetära gränserna. För SkiStar kommer ett förändrat klimat ha en direkt och betydande påverkan på vår verksamhet. Vita, kalla vintrar är en förutsättning för vår vinterverksamhet och ett mer instabilt väder förändrar vår förmåga att planera och driva verksamheten. Därför är det en självklarhet att minska vårt egna klimatavtryck för att säkerställa att våra fjällmiljöer och naturliga miljöer kan avnjutas av framtida generationer. Det innebär också att vi behöver anpassa oss till att klimatet och samhället kommer att förändras och bidra med innovativa och cirkulära lösningar.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt samt i linje med vad som krävs för att nå

Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till två grader, har vi utarbetat våra Science Based Targets, det vill säga våra vetenskapligt förankrade klimatmål. Efter utgången av 2021/22 har vi skickat in dessa för godkännande, för att säkerställa att våra ambitiösa klimatmål är i överensstämmelse med forskningen. Se även not 38.

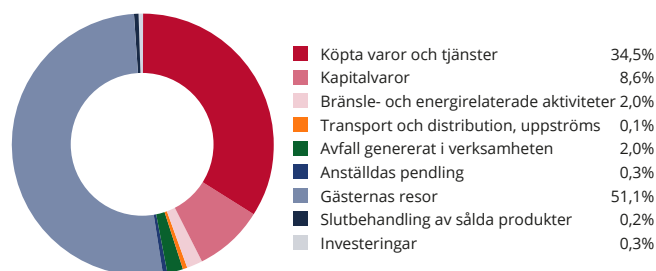
Fortsatt arbete med klimatmålen

Med våra klimatmål växlar vi upp ambitionen. Till 2030 ska vi minska vårt totala klimatavtryck med 50 procent jämfört med 2020/21, i linje med målsättningen för de globala målen och Parisavtalet. Våra klimatmål omfattar såväl direkta som indirekta utsläpp och vi vill ta ansvar genom att försöka påverka både våra leverantörers och gästers utsläpp. Under verksamhetsåret har vi minskat våra direkta utsläpp med 57 procent jämfört med basåret 2020/21. Detta är ett direkt resultat av klimatinvesteringen som genomförts i SkiStar Norge.

TOTALA KLIMATAVTRYCK



FÖRDELNING UTSLÄPP I SKISTARS VÄRDEKEDJA



Under förra verksamhetsåret började vi att beräkna vårt totala klimatavtryck och rapportera i linje med GHG Protocol. Under detta verksamhetsår har vi fortsatt vårt arbete och förbättrat beräkningarna. SkiStars hotellverksamhet har inkluderats i SkiStars totala klimatavtryck.



2030

Mål	SkiStar ska minska sin klimatpåverkan med minst 50 procent jämfört med 2020/21 och ha en cirkulär ansats, samtidigt som vi skapar finansiell tillväxt.
Nyckeltal	- Netto noll i klimatavtryck från vår drift. - Halvera klimatpåverkan från gästernas och medarbetarnas resor till våra destinationer. >3-4 procent årlig energieffektivisering inom SkiStars fastigheter. - Ökad andel egenproducerad energi. - Främja biologisk mångfald genom att inkludera hänsynshierarkin genom alla projekt.
Utfall 2021/22	- Reduktion av CO₂ med 57 procent i SkiStars verksamhet jämfört med basåret 2020/21. 127 274 ton CO₂ från SkiStars hela värdekedja under verksamhetsåret. - Analys och åtgärder har genomförts under året för energieffektivisering av SkiStars fastigheter. Procentuell förändring kan därför redovisas först nästa år. - Ett första projekt har etablerats för egenproduktion av energi; solceller på SkiStars nya flaggskeppsbutik SkiStarshop Concept Store i Lindvallen. - Projekt för att återställa fjällmiljön fortsätter i både Åre och Sälen.

KLIMATINVESTERING FÖR FRAMTIDENS VITA VINTRAR

Under verksamhetsåret ställde SkiStar om sin drift i Norge så att alla pistmaskiner gick på det förnybara drivmedlet HVO100. Klimatinvesteringarna står ensamt för att SkiStar reducerat sitt direkta CO₂-utsläpp med 57% under verksamhetsåret.

”Vårt mål fram till 2030 är att ha en drift med så låg klimatpåverkan som möjligt. För att nå våra ambitiösa mål krävs modiga beslut. SkiStar är först i den norska alpina branschen med att göra den här omställningen, vilket bara är början för oss”, säger Andreas Smith-Erichsen, destinationschef för Hemsedal och vd för SkiStar Norge AS.

> FUNDAMENT: HÅLLBARHET

Minskning av direkta utsläpp

Under de senaste sex åren har vi genomfört ett stort arbete med att minska vår egen påverkan. Genom ny teknik för att minska vår bränsleanvändning, energieffektiviseringar och ökad resurseffektivitet har utsläppen från den egna verksamheten minskat med 84 (46) procent mot startåret 2015, då vårt strategiska hållbarhetsarbete påbörjades. Anledningen är att på våra destinationer sker större delen av driften av skidsystemen och maskinparken på förnybar energi och fossilfritt drivmedel, inklusive våra skidbussar. För att minska utsläppen från våra pistmaskiner ytterligare har samtliga numera snödjupsmätare med GPS för att optimera och effektivisera körningen och snöläggningen. Fossilfritt drivmedel utgör 88 (63) procent av vår totala bränsleanvändning, en ökning med 25 (3) procent jämfört med 2020/21. Under verksamhetsåret uppgick SkiStars koldioxidutsläpp från driften (S1 och S2) till 1 002 ton, vilket utgör en minskning med 57 procent jämfört med 2020/21. Se not H3 på sidan 107–108.

För att minska bolagets koldioxidutsläpp ytterligare har de första serietillverkade eldrivna snöskotrarna i världen introducerats i SkiStars verksamhet i Sälen.

Under året har vi fortsatt arbetet med att beräkna vårt totala klimatavtryck och genomfört rapportering i linje med GHG Protocol. SkiStar presenterar för första året sitt totala klimatavtryck där alla väsentliga områden är inkluderat enligt GHG Protocol. Under verksamhetsåret har vi inkluderat den nya hotellverksamheten i större utsträckning i rapporteringen samt definierat tydligare mål inom de områden där vi har störst påverkan, såsom Fastighetsutveckling och exploatering samt inköp till SkiStarshop. Vi har även påbörjat ett aktivt arbete med påverkan kring våra gästers resor till våra destinationer, något som avgör det största indirekta klimatavtrycket för SkiStar.

SkiStarshop

För att nå våra högt uppsatta klimatmål har SkiStar vidtagit olika åtgärder under verksamhetsåret där fokus har varit på områden som genererar utsläpp, till exempel SkiStarshop och vårt egna klädmärke EQPE.

Varumärket EQPE lanserades 2019 i samband med Alpina VM i Åre och har under det senaste året vuxit och blivit ett av SkiStars största varumärke i både egna butiker och digitalt.



57%
MINSKNING AV UTSLÄPP
AV VÄXTHUSGASER MOT
FÖREGÅENDE ÅR.

**BIODLING I FJÄLLMILJÖ**

SkiStar är mån om att ta hand om våra fjäll. En del av det är att återskapa natur som påverkats negativt av vår verksamhet för att bibehålla våra fjällmiljöer. Ett steg i detta är att säkerställa den biologiska mångfalden. Förutom att återställa den naturliga fjällmiljön i störtloppsbacken i Åre har SkiStar tillsammans med en lokal aktör låtit sätta upp bikupor i Åre Björnen för att gynna den biologiska mångfalden på fjället.

EQPE:s mål är att tillverka produkter till den medvetna kunden med hög kvalitet och funktion, ha en bra passform samt en design som håller över tid och samtidigt vara prisvärd. Vårt klimatmål för varumärket EQPE är att fram till 2030 ska EQPE:s klimatavtryck reduceras med 50 procent per produkt jämfört med startåret 2020. För att nå detta mål har vi under 2022 skaffat oss tillgång till Higg index. Ett system där vi kan beräkna klimatpåverkan på varje produkt i vårt sortiment gällande koldioxidutsläpp, vattenåtgång och kemikalieanvändning. Det kommer även att användas i design och utvecklingsprocessen för att se vilka material och tillverkningsprocesser som är bättre ur ett klimat- och miljöperspektiv för att kontinuerligt arbeta mot vårt mål. Arbetet kommer att försätta under kommande verksamhetsår och mer detaljerad information kommer att presenteras i nästa redovisning.

Mot ökad återanvändning

Det finns fler aspekter av en fjällresa som består av resurser som kan återanvändas. För SkiStar är optimering och återanvändning av resurser en integrerad del av vår affärsmodell. Vi har en lång historik av förmedling av boende där vi erbjuder logiägare att hyra ut via SkiStar, vilket ökar användningen av de sängar som finns på våra destinationer och reducerar behovet av nybyggnation. Uthyrning av skid- och cykelutrustning genom SkiStarshop är en naturlig del av fjällresan för många, där vi ser över möjligheten att utöka erbjudandet till att inkludera kläder.

Vi tror på delande som alternativ till ägande. Förutom att uthyrning minskar överkonsumtion är det även ett sätt att testa om en produkt är rätt för våra kunder innan de köper nytt. På så sätt kan vi tillsammans minska mängden produkter som inte används, vilket också är en stor vinst för miljön och användningen av jordens resurser. Att hyra ett skidpaket istället för att köpa genererar 11,5 kg i i reducerade utsläpp. SkiStar hyrde ut 360 000 skidpaket under verksamhetsåret vilket totalt motsvarar 4 140 ton i reducerade utsläpp. Under kommande verksamhetsår kommer vi arbeta vidare med vårt koncept för uthyrning, där vi kommer att testa hyra ut skidkläder.

Hållbara destinationer

I vår klimatambition vill vi ta ansvar för våra indirekta utsläpp och minska gästens klimatpåverkan. Det gör vi bland annat genom att minska behovet av bilanvändning på våra destinationer. Vi erbjuder kostnadsfria busstransporter för våra gäster med SkiPass och ser till att all nybyggnation ska ha lösningar som gör att gästen kan ta sig från boendet till backen utan bil. Vi vill även minska påverkan från gästens



GÄSTENS RESA TILL FJÄLLEN

Gästens resa till fjällen är har en stor påverkan på klimatet. Fram till 2030 har SkiStar ambisösa mål att minska klimatpåverkan från gästernas resa till destinationerna. Vi ser idag att det finns en utmaning för gäster som kommer med elbil till destinationerna. Detta uppmärksammade SkiStar tillsammans på med två samarbetspartners genom att placera mobila laddstationer i Ljusdal under sportloven. Initiativet är en del av det samarbete som Jämtkraft och SkiStar startade under hösten 2021. Samarbetet ska bland annat utveckla laddinfrastrukturen på, och på väg till, SkiStars destinationer.

- Vi har fått väldigt positiv respons från våra gäster som passat på att ladda enkelt och smidigt på väg till våra destinationer. Det är glädjande att se att så många väljer att resa hållbart till oss i fjällen och detta är bara början, säger Fanny Sjödin, hållbarhetschef på SkiStar.

resa till och från våra destinationer samt uppmuntra och förenkla elbilsanvändning. Vid nyproduktion av boenden säkerställer vi att laddningsstationer byggs. Dessutom verkar vi för att utveckla infrastrukturen för elbilar på våra destinationer och på resan till våra destinationer.

SKISTARS VÄRLD 2050

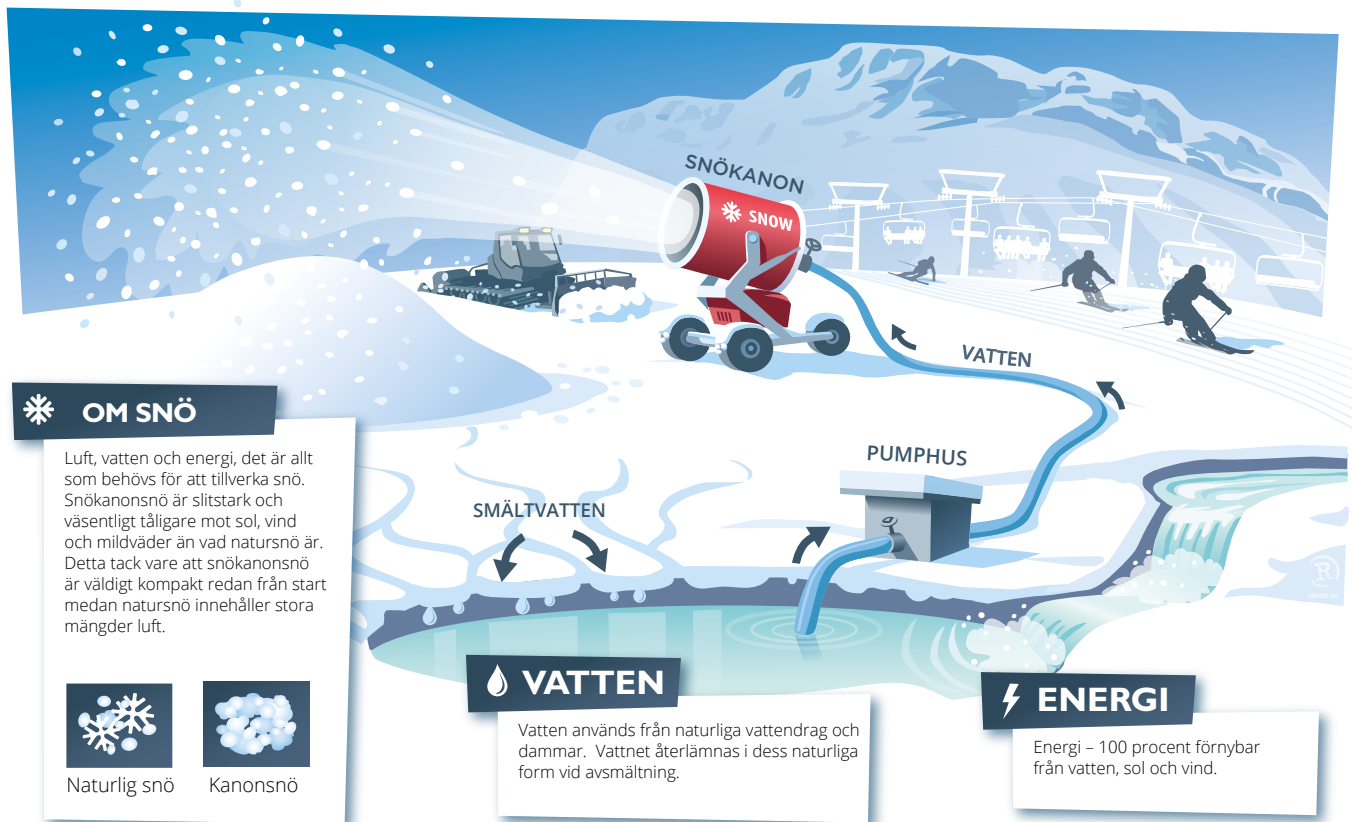
Klimatförändringar förväntas få stor påverkan på människors resande och inte minst på turismen. Precis som alla marknader är turism beroende av utbud och efterfrågan. Den globala uppvärmningen förändrar klimatförutsättningarna i världens länder, vilket kommer att skapa en gradvis förskjutning av turistresmålen. För att få en bättre förståelse för hur klimatförändringarna kan påverka SkiStar och besöksnäringen i framtiden har vi genomfört klimatscenarioanalyser för samtliga våra destinationer. Klimatscenarioer hjälper oss förstå hur vårt klimat kan se ut i framtiden beroende på ett flertal globala frågor, såsom politik, teknik, ekonomi och samhällsförändringar. Genom att analysera möjliga effekter på verksamheten vid olika klimatscenarioer kan såväl omställningsrisker som fysiska risker identifieras. Med hjälp av dem kan vår framtida strategi anpassas. Läs mer om analyserna och vår rapportering avseende klimatrisker enligt Task-Force for Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer på sidorna 103–104.

ENERGI

För att förverkliga våra klimatambitioner är effektiv energianvändning en tydlig målsättning. SkiStar strävar efter att effektivisera energianvändningen inom den egna verksamheten. Sedan flera år tillbaka är all inköpt el från förnybara energikällor. Elen är även märkt med Bra Miljöval, vilket säkerställer att elen är producerad med största möjliga hänsyn till klimat och miljö. För de mest energikrävande processerna såsom snöproduktion, drift av fastigheter och liftar arbetar vi med att systematiskt kartlägga och analysera vår elanvändning för att driva processer med så låg användning som möjligt. Energianvändning är också något vi tar hänsyn till vid nyinvesteringar och reinvesteringar.

MILJÖCERTIFIERADE BYGGNADER

För att minska påverkan från vår nybyggnation beslutade SkiStar förra året att alla nya byggnader av större karaktär som uppförs ska vara miljöcertifierade enligt BREEAM very good. Certifieringen säkerställer att hållbarhetsfrågor belyses i hela arbetsprocessen och att byggnadens miljöprestanda uppfyller krav på energianvändning, inomhusklimat, vattenhushållning och avfallshantering. För mindre byggnader ställs



krav på att minst uppfylla miljöcertifieringen Miljöbyggnad Silver, som ställer krav på energianvändning, inomhusmiljö och material. Under året certifierades SkiStars nya Conceptstore i Lindvallen enligt Miljöbyggnad Silver.

SNÖPRODUKTION

För att kunna bedriva vår vinterverksamhet och erbjuda skidåkning på destinationerna finns ett återkommande behov av kanonsnö. Det är en mer slitstark och tålig snö som står emot vädrets påverkan bättre än natursnö, men det är en vatten- och energikrävande aktivitet att producera kanonsnö och produktionen står för den största delen av det vatten som används inom verksamheten. SkiStar vill uppnå en så resurssnål snöproduktion som möjligt. Ett led i detta är att producera rätt mängd snö på rätt plats. På samtliga destinationer finns pistmaskiner med GPS-utrustning som mäter snödjup, vilket riktar in snöproduktionen till att rätt mängd produceras på de platser där den behövs. Under året uppgick vattenförbrukningen till fem miljoner kubikmeter, vilket

innebär en ökning med 11 (6) procent jämfört med 2020/21. Ökningen beror på ökad produktion av kanonsnö på grund av mindre natursnö. Genom ett automatiserat system för snöproduktionen produceras snön när väderförhållandena är som mest optimala. Det gör att större mängder produceras under en kortare period, vilket gjort att energikonsumtionen för att producera snö kunnat minska under de senaste tio åren.

FRÅN VATTEN TILL SNÖ

Vid produktionen görs uttag av naturligt vatten från närliggande vattendrag och sjöar, som i vissa fall lagras i dammar i anslutning till våra anläggningar. Vatten hämtas från dessa källor månaderna innan och i början av vintersäsongen, och regleras för respektive källa via utfärdade vattendomar. När snön smälter under våren återgår vattnet till de naturliga källorna.



Dialog & Samspel

Med fokus på dialog och samspel tar vi ansvar på de platser vi bedriver verksamhet och genom hela värdekedjan. Genom samarbeten kan vi växla upp en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter och möjliggöra långsiktiga och hållbara lösningar som bidrar till en positiv näringslivs- och samhällsutveckling.

EN DEL AV LOKALSAMHÄLLET

SkiStar ska vara en drivande aktör för hållbar fjällturism på våra destinationer. En del i det åtagandet är att genom samtal, dialog och samarbeten bidra i de lokalsamhällen där vi finns. Vi verkar på samma plats och är alla beroende av varandra, därför vill vi stärka våra lokalsamhällen på de sätt vi kan. SkiStars verksamhet har en påverkan på den lokala ekonomin genom att skapa och generera arbetstillfällen på glesbygden och i dess närområden. Den skapar även en ökad turistnäring lokalt, som ger andra aktörer möjlighet att verka inom och nära destinationerna, såsom restauranger, krögare och andra fjällnära aktiviteter. Det genererar arbetstillfällen i närområdet vilket gör att fler som vill kan bo kvar i glesbygden och härigenom ökas möjligheten för kapital att investeras och återinvesteras där.

Initiativ i våra kommuner

SkiStar är mån om att de som är bofasta på våra destinationer ska ha tillgång till och kunna vistas i de fjällmiljöer de bor så nära. I Åre och Sälen erbjuder vi viss skidskola för barn mellan 2–6 år som går i förskolan. Det ger ökade möjligheter för fler bofasta att vistas hos oss och underlättar för föräldrar som annars kan ha svårt att ta med barnen i backarna. Vi erbjuder kommunrabatt till vuxna och har genomfört flera kommundagar under vintern och sommaren, där vi bjudit alla på orten på kostnadsfria aktiviteter.

SFI Åre

Att göra skidåkning tillgängligt innebär att främja möjligheten att prova på för dem som inte har en relation till skidåkning sedan tidigare. På initiativ av Åre kommun erbjuds elever från SFI:s språkutbildningar en

friluftsdag på fjället. SkiStar sponsrar dagen med SkiPass, skidutrustning och skidlärare för att eleverna ska få uppleva fjällmiljöns natur och aktiviteter på ett värdefullt sätt. Det är också ett sätt att visa fördelarna med att bo på landsbygden och de möjligheter som närheten till natur och fjäll erbjuder.

SÁPMI

Det är viktigt för SkiStar att ha en bra dialog med samtliga intressenter som påverkas av, och lever i, närheten av våra destinationer. Med verksamhet i fjällmiljö sker delar av vår verksamhet i Sápmi, Sameland, där våra destinationer Åre och Vemdalen finns. Med en utökad sommarverksamhet kommer samlevnad mellan våra gäster och djuren att bli en ännu viktigare fråga. För SkiStar är det viktigt att respektera samernas kultur och rennäring. För att informera och säkerställa god symbios på fjället, under såväl vinter- som sommarsäsong, har SkiStar under året tagit fram riktlinjer som utgör vett och etikett-regler för gästerna, för att säkerställa att samernas kultur och rennäring respekteras på våra destinationer. Riktlinjerna förtydligar hur våra gäster bör bete sig mot djuren och var man får röra sig på fjället för att inte störa dem. Riktlinjerna finns på skistar.com och gästerna informeras om dem via exempelvis nyhetsbrev och i sociala medier.

LEVERANTÖRER

SkiStar är beroende av ett gott samarbete med våra leverantörer. För att säkerställa korrekta upphandlingar arbetar SkiStar enligt fastställda direktiv och väger in flera perspektiv, inklusive hållbarhetsaspekter. Bolagets förväntningar beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners, som ingår som en bilaga i majoriteten av alla



2030

Mål	SkiStar ska bidra till en hållbar utveckling tillsammans med våra intressenter genom hela värdekedjan
Nyckeltal	- Ökad andel objektsnätter 100 procent av alla leverantörer godkänner SkiStars uppförandekod 0 arbetsplatsolyckor - Sträva efter 40/60 jämn fördelning avseende jämlikhet, mångfald och inkludering i bolagets yrkesgrupper - Minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning
Utfall 2021/2022	- Objektsnätter ökade med 8% jämfört med innan pandemi (18/19) - Under 2021/22 har leverantörer som står för 75 procent av SkiStars totala debiterade belopp godkänt uppförandekoden. 163 (111) antal arbetsplatsolyckor 43/57 jämn fördelning avseende jämlikhet, mångfald och inkludering i bolagets yrkesgrupper 46 procent kvinnliga chefer i ledande befattning



HÅLL FJÄLLET RENT

Att städa fjällen och göra det tillsammans med skolungdomar och lokalbefolkning är inget nytt för SkiStar, utan ett engagemang som har funnits i många år. För att belysa problemet gick SkiStar samman med Håll Sverige och Norge Rent under verksamhetsåret. Initiativet är en del av samarbetet "Håll Fjället Rent" med syfte att minska nedskräpning och uppmärksamma problemet i fjällvärlden. SkiStars personal genomförde därför en skräpplockardag och registrerade det insamlade skräpet. Totalt plockades 32 469 skräppföremål, varav 11 864 plastbitar, 8 233 snusprillor och 5 236 cigarettfimpar under en dag, motsvarande sex ton skräp. Skräpplockardagen kommer att bli ett årligt återkommande event i SkiStar.

avtal som ingås med SkiStar. Under året har koden uppdaterats med förtydligande av SkiStars förväntningar och krav avseende respekt för mänskliga rättigheter, arbets- och anställningsvillkor, miljö, diskriminering och affäretik. Dessutom adderades rätten till granskning av leverantörerna. SkiStar har som mål att samtliga leverantörer ska ha skrivit under uppförandekoden. Under 2021/22 har leverantörer som står för 75 procent av SkiStars totala debiterade belopp godkänt uppförandekoden. Vid eventuella överträdelser mot uppförandekoden vidtar SkiStar lämpliga åtgärder.

Risker i leverantörsledet

För att få stärkt insyn och kontroll i leverantörsledet har SkiStar under året påbörjat en riskbedömning av bolagets leverantörsbas. De främsta leverantörerna kommer bedömas utifrån fem riskperspektiv för att identifiera eventuella risker exempelvis kopplat till produkter, områden och branscher. Resultatet kommer ge en risk-klassificering som stödjer leverantörsarbetet framåt. Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i leverantörsledet. SkiStars uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners täcker in förväntan på leverantörerna avseende tvångsarbete och osunda arbetsvillkor. Brott mot mänskliga rättigheter rapporteras och hanteras i linje med rådande lagstiftning.

ANTI-KORRUPTION

SkiStar har nolltolerans mot mutor och korruption såväl i den egna verksamheten som i våra affärsrelationer. Risk för korruption kan finnas inom bolaget och i dess affärsrelationer, men risken bedöms vara liten. Korruptionsfrågor hanteras inom ramen för SkiStars riskhantering och styrdokument stärker arbetet med att förebygga och identifiera förekomster av korruption. Vid inköp och upphandling finns tydliga riktlinjer och rutiner som tydliggör vad som förväntas av våra medarbetare. Om korruption misstänks eller uppdagas finns riktlinjer som styr hur fall ska hanteras.

VISSELBLÅSARFUNKTION

Vid misstanke om korruption, andra oegentligheter eller brott mot vår uppförandekod har SkiStar en anonym visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för alla medarbetare samt övriga som har en arbetsrelaterad relation med SkiStar. Anmälan i visselblåsarfunktionen anmäls anonymt. Under räkenskapsåret 2021/22 rapporterades och utreddes inget fall av misstänkt överträdelse av SkiStars uppförandekod. Vid årets utgång fanns ingen pågående utredning.

SPECIELLA SAMARBETEN

Stefans Stuga, Lindvallen

Intill Experiumtorget i Lindvallen ligger Stefans Stuga, ett special-designat och liftnära boende där familjer som drabbats av cancer kan koppla av, umgås, uppleva och vara tillsammans. Varje vecka under året erbjuds två familjer en kostnadsfri vecka i Stefans Stuga. Stugan är ett resultat av många människors och företags engagemang, med en gemensam vilja att bidra till en plats för positiva upplevelser och goda minnen. På vintern bistår SkiStar vistelsen med SkiPass, skidutrustning, gym och lekland. Under sommarhalvåret ingår bad, bowling och gym.



Stefans Stuga, Lindvallen



671 000

PANTADE PET-FLASKOR HAR
GENERERAT ÖVER 619 600
SEK TILL WWF

Panta mera

Varje år samlar vi in och donerar de pengar som gästerna på våra svenska destinationer har samlat ihop genom att panta sina PET-flaskor hos oss. Under vintersäsongen 2021/22 pantades över 671 000 (450 000) PET-flaskor, vilket genererade över 619 600 (420 000) SEK. Årets insamling går till Håll Sverige Rent för att stötta det gemensamma projektet Håll Fjället Rent.

Medarbetare & Kultur

Att medarbetare och kultur är ett fundament för SkiStars verksamhet och framgång är ingen nyhet för oss. Med vårt fundament synliggör vi den självklara roll som våra medarbetare och vår kultur utgör för verksamheten. Under året har vi genomfört medarbetarundersökningar för att samla in viktiga insikter och säkerställa att vi har rätt riktning framåt. De tre områden som står i fokus är: vår kultur och våra värderingar, fortsatta satsningar på ett bra ledarskap och att utveckla organisationen. Dessutom har vi arbetat med att utveckla SkiStars nya värdeord som ska genomsyra allt vi gör:

TILLSAMMANS, TROVÄRDIG, ENGAGERAD OCH ENKELT.

EN SPECIELL ARBETSPLOTS

På SkiStar står gästerna i centrum och deras upplevelse och nöjdhet på våra destinationer beror till stor del på de medarbetare som gör deras semester minnesvärd. Vår kultur är präglad av ett högt engagemang och en stolthet för det vi gör på de orter vi arbetar. Vi erbjuder inte bara ett jobb utan en livsstil. Engagerade, motiverade och nöjda medarbetare som trivs på jobbet är en förutsättning för att kunna leverera en bra upplevelse för våra gäster så att de kommer tillbaka år efter år. Vi erbjuder en möjlighet att kombinera ett utmanande jobb med varierande arbetsuppgifter med en aktiv livsstil. Att flytta till fjället och bo på våra destinationer är en unik erfarenhet som skapar en stark gemenskap bland kollegor. Vi har en stor bredd på arbetsuppgifter och en vanlig säsong rekryterar vi till över 80 olika befattningar. Hos oss stannar man länge för att det är en livsstil man trivs med, för att man vill fortsätta utvecklas och gillar mötet med människor. Vårt mål är att två tredjedelar av vår säsongspersonal ska återvända varje år. Över 65 procent av våra säsongsanställda gjorde det under 2021/22. Många av våra medarbetare väljer att arbeta inom bolaget med nya arbetsuppgifter eller på nya destinationer och över 88 procent av våra medarbetare anger att de trivs på jobbet.

Arbetsgivare för unga

Vi är också stolta över att vara en stor arbetsgivare för unga, där vi erbjuder ungdomar en start på arbetsmarknaden. Under de tio senaste

åren har närmare 13 000 unga mellan 18–24 år givits möjligheten att få in en fot på arbetsmarknaden genom jobb hos oss på våra destinationer. Det innebär också ett stort ansvar för oss som arbetsgivare. För många innebär ett jobb på SkiStar att man flyttar hemifrån och kastas in i en ny värld. För att underlätta och hjälpa våra medarbetare tar vi ansvar även för deras välmående, med hälso- och klimatfrämjande aktiviteter.

Arbetsgivare på glesbygden

SkiStar är även en stor arbetsgivare på glesbygden och i vissa fall den största arbetsgivaren på orten. Vi försöker rekrytera och attrahera medarbetare från närområden för att möjliggöra för fler på glesbygden att jobba där de bor och ha möjlighet att bo kvar. För medarbetare som varit hos oss länge är vi måna om att utveckla vårt utbud inom kompetensutveckling för att säkerställa utveckling och motivation på jobbet. Vi samarbetar även med närliggande skolor och erbjuder praktikplatser för att ge arbetslivserfarenhet och visa upp vår arbetsplats för potentiella medarbetare i framtiden.

REKRYTERING

SkiStar driver en säsongsbaserad verksamhet och har ett stort behov av säsongsanställda. Inför varje säsong görs en stor rekryteringsinsats för ny personal då vi tar emot tusentals ansökningar. Det kräver en bra och effektiv rekryteringsprocess för att säkerställa att vi har rätt kompetens på plats inför varje säsong och för framtida behov. Våra rekryteringsprocesser genomsyras alltid av vår värdegrund och vi letar efter olikheter i såväl erfarenheter som egenskaper vid nyanställningar. Vid vår säsongrekrytering genomför vi digitala gruppintervjuer och löpande under resten av året personliga intervjuer efter behov.

KOLLEKTIVAVTAL

Alla SkiStars destinationer omfattas av kollektivavtal som reglerar minimilöner och medarbetarnas rättigheter. Samtliga medarbetare omfattas av kollektivavtal, med undantag för verkställande direktören.

SKISTARS VÄRDEGRUNDSARBETE

Under året har vi arbetat aktivt med vår värdegrund. Att gå från liftbolaget SkiStar till fjällturismbolaget SkiStar innebär inte bara nya arbetsrutiner och processer utan även en gemensam förnyad kultur.

Ändamålet med vår värdegrund är att sträva mot ett gemensamt syfte och mål inom organisationen samt att skapa ett fundament för engagemang hos alla medarbetare. Arbetet har därför kretsat kring att skapa en gemensam värdegrund för SkiStar, som alla medarbetare oavsett destination, avdelning eller anställningsform, kan ta till sig, leva i vardagen och känna sig stolta över.

Arbetet har varit inkluderande och ett flertal workshops genomfördes där representanter från alla destinationer och stabsfunktioner var delaktiga. Alla medarbetare har kunnat delta och komma med synpunkter då anteckningar och intervjuer som gjorts under processen publicerats på SkiStars intranät, där även omröstning och diskussioner har genomförts. Se sidan 18 för mer information om SkiStars värdegrund.

”

Att få möjlighet att diskutera vilka värderingar som är viktiga för varje kollega oavsett avdelning, land, bakgrund och erfarenheter är något som varit oerhört inspirerande att fått vara en del av under året som gått”, säger Camilla Sundqvist, HR-chef. ”Jag hoppas att alla medarbetare känt sig delaktiga och det råder inget tvivel om att det finns ett högt engagemang hos alla som bidragit under arbetets gång. Nu längtar jag till att vi under kommande verksamhetsår ska starta implementeringen av vår uppdaterade värdegrund”, säger Camilla.

Camilla Sundqvist, SkiStars HR-direktör



UTBILDNING

SkiStar lägger stor vikt vid utbildning av nya och återvändande medarbetare och ska erbjuda samtliga medarbetare utvecklings- och utbildningsmöjligheter. Varje år tar vi emot en stor volym säsongsanställda och vi har ett systematiskt introduktions- och utbildningsprogram för att skapa goda förutsättningar för dem att ta sig an sina arbetsuppgifter och trivas hos oss. Vårt mål är att samtliga medarbetare även ska utbildas inom relevanta hållbarhetsområden. Varje år genomgår samtliga medarbetare en webbaserad utbildning som omfattar bland annat arbetsmiljö, hållbarhet och GDPR. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året 10 utbildningstimmar var i snitt.

SkiStar Academy

Bra ledarskap och ledare är en kärnfråga för SkiStar och en förutsättning för att ge en bra gästupplevelse. Vi vill ha duktiga och engagerade ledare med ett personligt ledarskap där dessa vill lära sig nya saker och utvecklas. För att ge våra ledare rätt förutsättningar att lyckas och må bra har vi under de senaste åren erbjudit ledarutbildningar. Under året har vi vidareutvecklat utbildningen under namnet SkiStar Academy för att täcka in ett bredare omfång. Inom SkiStar Academy vill vi utbilda och inspirera inom ett brett spann av ämnen, från retorik och digitalisering till medarbetarskap. Programmet omfattar alla chefer och ledare, såväl helårs- som säsongsanställda.

UPPFÖRANDEKOD

SkiStars uppförandekod beskriver de riktlinjer och värderingar som ligger till grund för hur våra medarbetare ska agera mot varandra och omvärlden. Uppförandekoden täcker in FN Global Compacts tio principer avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption, samt ILO:s åtta kärnkonventioner gällande minimistandard för arbetsvillkor. Uppförandekoden revideras årligen. Kodens finns tillgänglig för samtliga medarbetare genom SkiStars intranät. SkiStar ser allvarligt på brott mot uppförandekoden. En visselblåstjänst finns tillgänglig internt för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser.

MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

SkiStars företagskultur genomsyras av värderingar och attityder som välkomnar mångfald inom bolaget. Vi verkar för att skapa en inkluderande arbetsmiljö där alla medarbetare känner en tillhörighet och

gemenskap. Alla medarbetare har samma rättigheter och rätt till lika-behandling oavsett könstillhörighet, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation eller ålder. Vi har nolltolerans mot alla former av diskriminering och agerar kraftfullt på incidenter och beteenden som strider mot SkiStars policyer och direktiv. Vi värderar och välkomnar våra olikheter och har som mål att öka mångfalden. Könsfördelningen på företaget var under verksamhetsåret 43 procent kvinnor och 57 procent män och i koncernledningen 38 procent kvinnor och 62 procent män. Det operativa ansvaret för att driva jämställdhetsfrågor ligger på varje avdelnings- och områdeschef.

HÄLSA OCH SÄKERHET

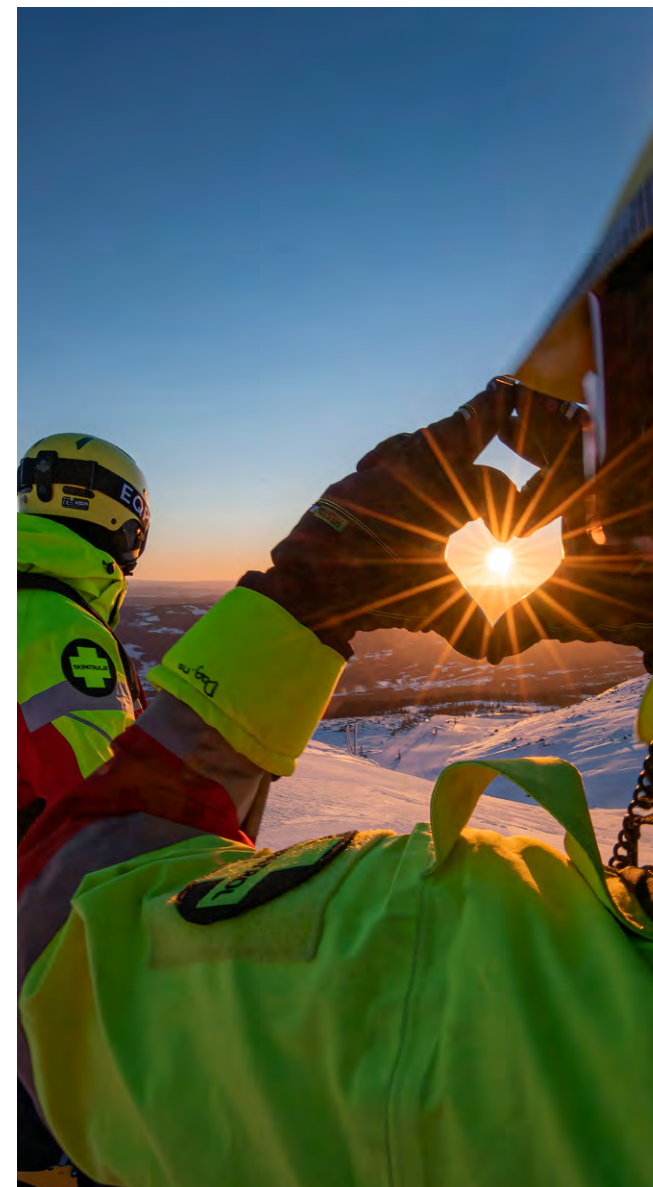
Det är en självklarhet att SkiStars arbetsplatser ska vara trygga, säkra och olycksfria. Vi har ett systematiskt arbetsmiljöarbete som säkerställs på varje destination av en arbetsmiljögrupp som genomför skyddsronder och riskbedömningar. Vid allvarliga händelser finns en krishanteringsorganisation som arbetar enligt särskilt uppsatt rutiner och krisgrupper på varje destination kan då gå upp i stabsläge. SkiStar genomför årligen krisövningar på våra destinationer för att bibehålla och förstärka vår krishanteringsförmåga.

Under verksamhetsåret har processen för att rapportera in olyckor/tillbud genomarbetats och standardiserats på samtliga SkiStars destinationer. Detta har inneburit till ett ökat antal rapporterade incidenter under året. Arbetet kommer att fortsätta under kommande verksamhetsår och SkiStar ser positivt på trenden som arbetet har resulterat i.

Under verksamhetsåret rapporterades det totalt 163 (111) olyckor/tillbud bland SkiStars medarbetare. Inga av de inträffade tillbud klassificerades som allvarliga. Se not H8 på sida 110.

ARBETSMILJÖ

SkiStar ska vara en arbetsplats med goda arbetsvillkor som har en sund balans mellan arbete och fritid. Vi genomför årligen medarbetarundersökningar för att säkerställa en god och hälsosam arbetsmiljö och identifiera förbättringsmöjligheter. Varje medarbetare genomgår minst ett utvecklingssamtal per år för att säkerställa en god arbetssituation. Hälsoundersökningar genomförs regelbundet för att förebygga risker i arbetet och säkerställa att våra medarbetare mår bra.



Tryggt & Säkert

Tryggt och Säkert är SkiStars kundlöfte till våra gäster. Vi vill skapa trygghet för våra gäster och utlovar minnesvärda fjällupplevelser året runt med kvalitet, aktivering, upplevelser och trygghet under hela kundresan. Om något kommer i vägen, så kommer vi att ta hand om våra gäster.

TRYGGA DESTINATIONER

Att erbjuda trygga och säkra upplevelser för våra gäster har varit en viktig del av vår verksamhet genom åren. Därför utvecklade SkiStar Tryggt och Säkert, vårt kundlöfte som sträcker sig från bokningstillfället till vistelsen i våra boenden och skidsystem.

BOKA TRYGGT

Av- och ombokningsskydd

Inför vintersäsongen 2020/21 introducerades "Boka Tryggt", ett förbättrat av- och ombokningsskydd som gör att boendet kan avbokas fram till 21 dagar före ankomst. SkiPass, skidskola och skidhyra kan alltid av- eller ombokas fram till dagen före ankomst. Boka Tryggt uppskattas av våra gäster och hela 80% av SkiStars gäster känner sig trygga i skidområdet.

Snögaranti

SkiStar vill att våra gäster ska kunna åka alpin skidåkning på sin skidsemester. Men alla skidorter har unika geografiska lägen och olika förutsättningar. Med vår snögaranti får gästerna på våra skandinaviska destinationer möjlighet att boka om sin resa till en annan av våra destinationer eller få pengarna tillbaka om SkiStar inte levererar den skidprodukt som utlovats under en viss tidsperiod.

LIFT & PIST

Säkra nedfarter

Med rätt omdöme, kunskap och utrustning minimeras risken för olyckor och skador på semestern. På våra destinationer i Norge och Sverige samarbetar vi med branschorganisationerna Svenska liftanläggningars organisation (SLAO) och Norske Alpinanlegg og Fjelldestinasjoner Norge (ALF) för att säkra våra nedfarter, såväl sommar som vinter. Tillsammans med SLAO och ALF har vi tagit fram förhållningsregler som samtliga gäster är skyldiga att följa på våra destinationer, vilka finns tillgängligt att ladda ner på vår hemsida. Reglerna beskriver våra förhållningsregler i nedfarterna under sommar och vinter, samt påföljder om reglerna bryts. Ett säkert beteende är inte minst viktigt för de minsta åkarna. Därför finns även våra egna Valles åkregler som lär unga skidåkare om vikten av god uppsikt, samåkning i backen och var det är säkert att stanna. Reglerna är en viktig del av vår skidskola för barn och finns att tillgå för samtliga gäster på vår hemsida.



Aktien

2021/22

- Nettoomsättning: **4 092** MSEK
- Rörelsemarginal: **21** procent
- Resultat efter skatt: **665** MSEK
- Kassaflöde: **1 238** MSEK från den löpande verksamheten
- Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till **57** procent

Fem skäl att investera i SkiStar

1. SkiStar är den ledande semesterarrangören för Skandinavien med ett erbjudande och en effektiv organisation som har gett kontinuerlig tillväxt med stabil lönsamhet.
2. Trenden med aktiv fritid och semester på hemmaplan gör att SkiStar kommer att stå än starkare i framtiden.
3. Försäljningen har medvetet fokuserats till skistar.com, där gästens engagemang samlas, vilket ger SkiStar en direktrelation med gästen vilket är en konkurrensfördel.
4. Bolaget har stora tillgångar i mark och fastigheter på de destinationer där SkiStar är verksamt. Fastighetsutvecklings- och exploateringsverksamheten genererar reavinster men också strategiska projekt som utökar antal bäddar, och därmed potentiellt fler gäster, till kärnverksamheten. Från och med sommaren 2021 driver också SkiStar ett antal prestigefyllda lodger och hotell på destinationerna vilket leder till att erbjudandet förstärks.

5. FÖRMÄNER FÖR AKTIEÄGARE

Aktieägare med minst 200 SkiStar-aktier får rabatt på SkiStars samtliga destinationer. Rabatten uppgår till 15 procent på SkiPass/Liftpass, skidskola och aktiviteter samt skiduthyrning/cykeluthyrning i SkiStars regi. Rabatten gäller även onlineköp på skistarshop.com samt i SkiStarshops och Concept stores. Aktieägarbatten gäller ej på boende. Läs mer om bokning med aktieägarbatt samt de fullständiga villkoren på skistar.com, eller kontakta aktieägarservice på aktieagarservice@skistar.com.

SkiStar-aktien

SkiStars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Den 31 augusti 2022 hade SkiStar 57 317 aktieägare och stängningskursen för aktien var 137,40 kronor.

AKTIESTRUKTUR

Bolagets aktiekapital uppgick på räkenskapsårets sista dag till 19 594 014 kronor fördelat på 78 376 056 aktier. Av dessa aktier är 3 648 000 A-aktier, med tio röster per aktie, och 74 728 056 B-aktier, med en röst per aktie. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under verksamhetsåret 2021/22 minskade aktiekursen med 25 procent till 137,40 kronor. Nasdaq Stockholms totalindex (OMXSPI) minskade under samma period med 23 procent. Högsta betalkurs var under året 195,50 kronor, noterad den 30 september 2021, och lägsta betalkurs var 126,10 kronor, noterad den 20 juni 2022.

AKTIEÄGARE

Enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken var antalet aktieägare 57 317 (51 843) den 31 augusti 2022. De tio största aktieägarna svarade vid utgången av verksamhetsåret för 65 procent (68) av kapitalet och 75 procent (77) av rösterna. Utländska ägare svarade för 16 procent (14) och svenskt institutionellt ägande för 13 procent (15) av kapitalet.

UTDELNINGSPOLICY

SkiStars utdelningspolicy innebär att utdelning årligen ska utgå med minst 50 procent av resultatet efter skatt. Policyn är beslutad med utgångspunkt i att SkiStar har en stark finansiell bas i kombination med ett starkt kassaflöde, vilket möjliggör en generös utdelningspolicy samtidigt som huvuddelen av investeringarna sker med egna medel.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om vinstutdelning om 3,00 kronor (1,50) per aktie, totalt 235 MSEK (118). Den föreslagna utdelningen utgör 36 (50) procent av koncernens vinst efter skatt. SkiStars ökade investeringstakt samt nuvarande omvärldsläge motiverar att förslaget avviker från utdelningspolicyn.

DE STÖRSTA ÄGARNÄMNA 2022-08-31

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Mats och Fredrik Paulsson inkl bolag och familj	3 648 000	15 484 362	24,4	46,7
ACapital SS Holding AB	-	15 324 106	19,6	13,8
Handelsbanken fonder	-	3 435 350	4,4	3,1
Familjen Erik Paulsson inkl bolag	-	2 963 314	3,8	2,7
Swedbank Robur Fonder	-	2 882 292	3,7	2,6
Lima Jordägande Socknemän för Besparingskogen	-	1 800 000	2,3	1,6
State Street Bank and Trust Co, W9	-	1 798 916	2,3	1,6
BNY Mellon NA (former Mellon), W9	-	1 313 591	1,7	1,2
JP Morgan Chase Bank NA, W9	-	1 249 597	1,6	1,1
BNY Mellon SA/NV (former BNY), W8IMY	-	1 158 028	1,5	1,0
Övriga aktieägare	-	27 318 500	34,7	24,5
Totalt utestående aktier	3 648 000	74 728 056	100,0	100,0

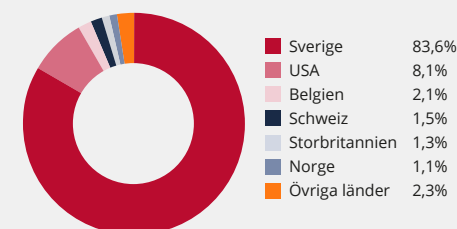
ÄGARSTRUKTUR 2022-08-31

Innehav	Antal ägare	%	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital, %	Röster, %
1-200	40 874	71,30	2 766 107	2 766 107	3,5	2,5
201-1 000	14 064	24,54	6 017 300	6 017 300	7,7	5,4
1 001-5 000	1 998	3,49	4 212 011	4 212 011	5,4	3,8
5 001-100 000	332	0,58	5 356 790	5 356 790	6,8	4,8
100 001-	49	0,09	3 648 000	56 375 848	76,6	83,5
Totalt	57 317	100	3 648 000	74 728 056	100,0	100,0

AKTIEINFORMATION

Marknadsplats: Nasdaq Stockholm, Mid Cap
Kortnamn: SKIS B
ISIN-kod: SE0012141687

DE STÖRSTA ÄGARLÄNDERNA 2022-08-31 KAPITALANDEL



ÄGARKATEGORIER 2022-08-31

Kategori	Antal aktier	Andel, %
Svenska privatpersoner	18 079 804	23,1
Svenska juridiska personer	37 515 080	47,9
Svenskt institutionellt ägande	9 892 155	12,6
Utländska privatpersoner	508 599	0,6
Utländska juridiska personer och utländskt institutionellt ägande	12 380 418	15,8
Totalt	78 376 056	100,0

Risk

SkiStar, liksom alla bolag och affärsverksamheter, är exponerat för olika risker relaterat till verksamheten. För SkiStar gäller det att identifiera de risker som kan hindra bolaget från att nå uppsatta mål och att fastställa om riskerna är i linje med riskaptiten.

Risker och möjligheter

Vid behov vidtas åtgärder för att undvika, minska eller följa upp identifierade risker. Syftet med riskhanteringen är att löpande bedöma och hantera de risker som förekommer i verksamheten samt att den ligger till grund för ett framgångsrikt hållbarhetsarbete. SkiStars riskprocess, ägande, styrning och hantering diskuteras och utvärderas i bolagets revisionsutskott och styrelse.

OPERATIONELLA RISKER

Säsongsberoende

Den övervägande delen av SkiStars intäkter genereras under perioden december – april. SkiStars verksamhet är väl anpassad till säsongvariationer, inte minst arbetskraftsmässigt. Huvuddelen av vinterbokningarna sker före säsongen. Med en ökad andel försäljning i förskott tidigare läggs affärsavslut, vilket i sin tur minskar risken i verksamheten. Variationer mellan säsonger hanteras också via investeringar i snösystem för att säkerställa skidåkning tidigt på säsongen.

SkiStars året runt-satsning i Skandinavien minskar också säsongsvariationen.

Snötillgång

Klimatrisker är direkt kopplade till SkiStars verksamhet och inkluderar fysiska klimatrisker som påverkar driften av verksamheten. Antalet besökande gäster på SkiStars destinationer påverkas av väderförhållanden och snöläge. En sen vinter med lite kyla och natursnö till julveckan, ger lägre efterfrågan. En lägre efterfrågan kan även uppstå under vintrar med långvarig kyla och ett bra snöläge i de södra befolkningstäta delarna av Skandinavien, då snö, kyla och skidåkning kan erbjudas närmare hemorten. På längre sikt är det dock positivt för branschen när skidåkning kan erbjudas i hela Skandinavien då många nya skidåkare rekryteras. SkiStar möter riskerna genom ständig utveckling av snösystem för att säkerställa skidåkning samt genom att via tidig försäljning säkerställa att övervägande del av boendekapaciteten är uppbokad innan julveckan, då högsäsongen startar. SkiStars verksamhet är vidare beroende av att det inte finns begränsningar för resande inom,

eller mellan, framförallt skandinaviska länder. Risken hanteras genom proaktiva dialoger med myndigheter, regioner och kommuner samt fortsatt arbete för finansiell stabilitet.

Konjunktur

Förändring av människors disponibla inkomst påverkar den privata konsumtionen, som i sin tur har en inverkan på människors möjligheter att resa. SkiStars historiska försäljnings- och resultatutveckling visar att företaget kunnat parera svängningar i konjunkturen väl. En stor del av SkiStars gäster är familjer som i hög grad återkommer år efter år samt logiägare på destinationerna.

Konkurrens

Sol- och badresor samt weekendresor till storstäder betraktas som huvudkonkurrenter till SkiStar, men även andra branscher som konkurrerar om människors disponibla inkomster, såsom sällanköpsvaror och investeringar i hemmet. Övriga konkurrenter utgörs av andra fjällanläggningar i Skandinavien och Alperna. Den alpina skidindustrin har höga inträdeströsklar, vilket begränsar konkurrensen. Genom bland annat omfattande investeringar i serviceinriktade medarbetare, ledarskap, moderna liftar och snösystem, IT och restauranger, håller SkiStars fjälldestinationer en hög kvalitetsnivå. SkiStars destinationer har god tillgänglighet till befolkningstäta områden genom geografisk närhet och prisvärda transportlösningar i form av tåg, flyg och buss. SkiStars kunder har hög tillgänglighet till SkiStars produkt- och tjänsteutbud via onlinebaserade marknads- och försäljningssystem, vilka förenklar bokningsprocessen för kunden. Andra viktiga konkurrensfaktorer är en stark finansiell ställning, kända och attraktiva varumärken samt starkt kassaflöde.

Bäddkapacitet och beläggningsgrad

SkiStars lönsamhet är beroende av antalet disponibla bäddar och dess beläggningsgrad. För SkiStar är det viktigt att ha kontroll över en stor bäddkapacitet för att optimera beläggningen genom att följa förändringar i efterfrågan och sätta rätt priser på boendet under alla delar av säsongen. SkiStar arbetar aktivt för att öka antalet bäddar på destinationerna samt för att utöka andelen som förmedlas genom SkiStars försorg. Det är även viktigt att äldre stugor och lägenheter moderniseras för att bibehålla en hög efterfrågan. Nyinvesteringar i stugor och lägenheter genomförs, förutom av SkiStar, av externa intressenter eller av delägda bolag.

Medarbetare

Lönekostnaderna är företagets enskilt största kostnadspost. SkiStars fortsatta framgångar är beroende av motiverade och engagerade medarbetare. För att öka effektivitet, medvetenhet och engagemang bland de anställda arbetar SkiStar med ledarskapsfrågor och utbildningar. Medarbetarnas servicenivå gentemot gästerna är en viktig del i gästens totala upplevelse. För att behålla nyckelpersoner arbetar SkiStar med ledarutveckling, successionsplanering, utbildning och incitamentsprogram.

Säkerhetsfrågor

SkiStar arbetar aktivt med säkerhetsfrågor via samarbete med branschorganisationer och fackklubbar samt genomför regelbunden utbildning, tillbudsrapportering och systematiskt arbetsmiljöarbete. På samtliga destinationer genomförs kontinuerligt riskanalyser för att minimera olika typer av risker och för att säkerställa försäkringsskyddet. SkiStar har även en genomgripande krisplan för att bolaget ska ha bra beredskap vid eventuella olyckor och tillbud. Informationssäkerhet är ett område som tar mer och mer resurser i anspråk med anledning av en negativ trend i omvärlden med olika typer av angrepp och intrång. SkiStar följer fastställda processer för utveckling och införande av ny infrastruktur och system. Genom fokus på informationssäkerhet, samarbete med leverantörer, utveckling av arbetsätt och rutiner minskar risken för intrång, förlust av information och avbrott i verksamheten.

HÅLLBARHETSRISKER

I SkiStars affärsutveckling och beslut ingår hållbarhet som en faktor för utvärdering. Hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av koncernens verksamhet. Samtliga identifierade hållbarhetsrisker hanteras i bolagets riskhantering och är grundläggande för investeringar och beslut. Mer om hur SkiStar arbetar med hållbarhet och motverkan av riskerna går att läsa i hållbarhetsrapporten, se sidorna 35–48 samt på sidorna 98–112.

Klimat- och väderberoende

SkiStars vinterverksamhet är beroende av kalla vintrar med minusgrader. Förändring i klimatet i form av varmare temperatur och ändrade väderförhållanden och nederbörd kan komma att påverka verksamheten och ökar risker för kortare säsonger och därmed även förändrat antal skiddagar. För att möta de risker som är kopplade till klimat-

förändringarna arbetar bolaget med långsiktiga målsättningar i syfte att minimera bolagets påverkan på naturen och klimatet. Detta görs dels genom tekniska lösningar för att säkerställa gynnsamma förhållanden på SkiStars destinationer, dels genom att arbeta mot satta klimat- och utsläppsmål för att minska utsläppen och slitaget av naturen där SkiStar är verksamt.

Affärsetik

I SkiStars verksamhet finns det risker hänförliga till arbetsmiljö, korruption och mänskliga rättigheter. Dessa risker finns dels inom företaget, dels hos leverantörer och samarbetspartners som arbetar med uppdrag för SkiStar. För att hantera riskerna har SkiStar antagit en intern uppförandekod liksom en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Brott mot uppförandekoden är svårt att upptäcka, varför SkiStars fokus ligger på att minimera riskerna för korruption och brott mot mänskliga rättigheter. I samband med utbildning och introduktion får SkiStars medarbetare kunskap om hur bolagets policyer och övriga styrdokument är utformade och om hur medarbetarna förväntas agera om brott mot uppförandekoden kan misstänkas. En visselblåsartjänst finns tillgänglig för samtliga medarbetare och övriga som har en arbetsrelaterad relation till SkiStar, för att möjliggöra anonym rapportering av överträdelser.

Förlust av biologisk mångfald

SkiStars verksamhet bedrivs i fjällmiljö. Verksamheten kan begränsas av naturskyddade områden. Det finns risk för att den biologiska mångfalden påverkas. SkiStar arbetar för att minska risken för inverkan på känsliga naturområden inklusive med att minska risken för att Skistar bidrar till otillåten miljöpåverkan genom otillåtna utsläpp.

FINANSIELLA RISKER

Mer om SkiStars finansiella risker och hur bolaget arbetar med hantering av dessa finns beskrivet i not 32 på sidan 93.

Finansiell information och hållbarhetsinformation



Förvaltningsberättelse

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ), org. nr. 556093-6949, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2021 – 31 augusti 2022.

FÖRETAGSNAMN OCH SÄTE

Bolagets företagsnamn är SkiStar AB (publ). Bolaget har sitt säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälen, med postadress 780 91 Sälen, Sverige.

VERKSAMHETSINRIKTNING

SkiStar driver fjällanläggningar i Sälen, Vemdalen, Åre och Stockholm (Hammarbybacken) i Sverige samt i Trysil och Hemsedal i Norge. Som den ledande semesterarrangören för Skandinavien är SkiStars affärsidé att med våra gäster i fokus skapa minnesvärda fjällupplevelser, utveckla hållbara destinationer, erbjuda boende, aktiviteter, produkter och tjänster av högsta kvalitet. Verksamheten delas in i tre segment; Drift av fjällanläggningar, Fastighetsutveckling och exploatering och Drift av hotellverksamhet.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

SkiStars B-aktie är sedan 1994 noterad på Nasdaq Stockholm, segment Mid Cap. Per den 31 augusti 2022 var antalet aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 57 317 stycken (51 843). Större aktieägare är Mats och Fredrik Paulsson inklusive bolag och familj med cirka 24 procent av kapitalet och cirka 47 procent av rösterna och

ACapital SS Holding AB med cirka 20 procent av kapitalet och cirka 14 procent av rösterna.

AKTIEN

Antalet aktier uppgår till 78 376 056 stycken, varav 3 648 000 utgör A-aktier med tio röster per aktie och 74 728 056 stycken utgör B-aktier med en röst per aktie. Högsta betalkursen var 195,50 kronor, noterad den 30 september 2021, och lägsta betalkursen var 126,10 kronor, noterad den 20 juni 2022. När börsen stängdes på bokslutsdagen var aktiekursen 137,40 kronor. Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på en reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor.

Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under

tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio (10) procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor.

Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

MARKNADSUTVECKLING

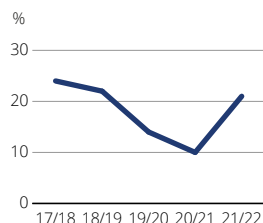
Enligt SLAO ökade försäljningen av SkiPass i Sverige med 30 procent under vintersäsongen 2021/22 jämfört med säsongen före.

SkiStars marknadsandel, avseende försäljningen av SkiPass, uppgick till 52 procent (51) i Sverige och 32 procent (17) i Norge. I Skandinavien var marknadsandelen 44 procent (39).

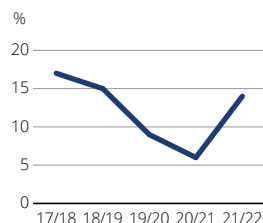
VERKSAMHETEN

Samtliga svenska och norska destinationer var öppna under hela vintersäsongen. Verksamheten bedrevs dock fortsatt med vissa restriktioner,

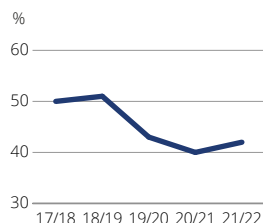
RÖRELSEMARGINAL



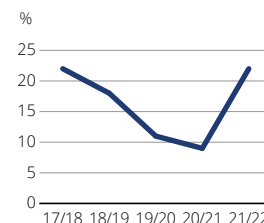
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL



SOLIDITET



AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL



OMSÄTTNINGSFÖRDELNING



framförallt på de norska destinationerna, inom främst restaurang- och hotellverksamheten under den tidigare delen av vintersäsongen. För Norges del innebar det också att tidigare gäster som utestängts på grund av pandemin återvände till de norska destinationerna i den omfattning som före pandemin. För de svenska destinationerna fortsatte den positiva trenden från tidigare år vilket inneburit rekordartade volymer.

Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till 884 MSEK (296), vilket är en ökning med 199 procent eller 588 MSEK. Omräkningen av norska kronor och euro har påverkat rörelseresultatet positivt med 9 MSEK. Resultatet från intressebolag/joint ventures ökade med 27 MSEK till 65 MSEK (38). Ökningen förklaras med utökad verksamhet i Skiab Invest AB där SkiStar är den huvudsakliga hyresgästen. Finansnettot har under perioden förbättrats med 31 MSEK till -18 MSEK (-49), varav 71 MSEK avsåg värdeförändring av räntederivat som uppgick till 58 MSEK (-15) och räntekostnader uppgick till 79 MSEK (54) varav leasingräntor i enlighet med IFRS16 utgör 38 MSEK (16). Koncernens resultat efter skatt för perioden ökade med 431 MSEK till 665 MSEK (234), vilket motsvarar 184 procent där jämförelseåret påverkades positivt från reavinst av fastighetstransaktion om 198 MSEK samt en nedskrivning av innehavet i dotterbolaget St. Johanner Bergbahnen GmbH om 150 MSEK på helåret. Resultat per aktie ökade till 8,50 SEK (3,04).

Drift av fjällanläggningar

Intäkterna, inklusive interna, från Drift av fjällanläggningar uppgick under perioden till 3 719 MSEK (2 546) med ett resultat om 790 MSEK (84). Omräkningen av norska kronor och euro påverkade intäkterna positivt med 65 MSEK. SkiPassintäkterna ökade med 52 procent och uppgick till 42 procent av intäkterna. Motsvarande andel var föregående

år 42 procent. Antalet skiddagar, där en skiddag är en dags skidåkning med ett SkiPass ökade med 1,6 miljoner till 6,0 miljoner (4,4). Såld logi uttryckt i antalet objektsnätter, ökade med 42 procent jämfört med föregående år. Beläggningsgraden i eget och förmedlat boende uppgick till 86 procent (65).

Intäkter från försäljning i sportbutiker ökade med cirka 40 procent och uppgick till 289 (207) MSEK, främst avseende onlineförsäljningen. Personalkostnader ökade med 91 MSEK jämfört med föregående år. Övriga externa kostnader ökade med 38 MSEK.

Fastighetsutveckling och exploatering

Intäkter från Fastighetsutveckling och exploatering uppgick till 135 MSEK (237) med ett resultat om 92 MSEK (32). Exploateringsverksamhetens resultat avseende tomt- och markförsäljning samt försäljning av andelar i bostadsrättsföreningar och Vacation Club uppgick under perioden till 56 MSEK (68), varav 0 MSEK (39) kommer via intressebolag.

Drift av Hotellverksamhet

Intäkterna från Drift av Hotellverksamhet uppgick i perioden till 372 MSEK (38) med ett resultat om -24 MSEK (-28) Investeringar i anläggningstillgångar relaterade till hotellsegmentet gick under året till 182 MSEK.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick under räkenskapsåret till 1 238 MSEK (699). Förbättringen är främst kopplad till ett ökat resultat för verksamheten. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -800 MSEK

(-630) där ökningen jämfört med föregående år är främst kopplat till en ökad investeringstakt. Förvärv av dotterföretag har genererat en kassaflödespåverkande post om -34 MSEK (-119). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -442 MSEK (-74) där amortering av lån samt årets utdelning främst förklarar förändringen.

LIKVIDITET OCH FINANSIERING

Koncernens likvida medel uppgick den sista augusti till 25 MSEK (27). Ej nyttjade krediter uppgick till 657 MSEK (675). Den räntebärande skulden uppgick till 3 625 MSEK (3 191), vilket är en ökning med 434 MSEK från föregående år. Ökningen är främst hänförlig till en långfristig leasingsskuld i samband med tecknande av långsiktiga hyresavtal gentemot ägaren av hotellfastigheterna, Skiab Invest AB. Den genomsnittliga räntan uppgick under perioden till 2,35 procent (2,21). Den finansiella nettoskulden uppgick den sista augusti till 3 550 MSEK (3 114), vilket är en ökning med 436 MSEK jämfört med föregående år (den finansiella nettoskulden exklusive IFRS 16 uppgick till 1 559 MSEK (1 675)). Soliditeten ökade till 42 procent (40). Soliditeten exklusive IFRS 16 uppgick till 57 procent (51).

INVESTERINGAR, AVYTTRINGAR OCH ÖVRIGA FÖRVÄRV

Investeringarna uppgick under räkenskapsåret till 782 MSEK (628). Av- och nedskrivningar uppgick under samma period till 429 MSEK (536) där jämförelsetalen är belastade av en nedskrivning av dotterbolaget St. Johanner Bergbahnen GmbH om 150 MSEK där 16 MSEK återfördes under räkenskapsåret 2021/22 (se även not 37). De enskilt största investeringarna avser ökad kapacitet snöläggning, påbörjande av nya liftar, utbyggnad av Hammarbacken samt SkiStar Sports and Adventure.

RESULTAT FÖRE SKATT, PERIODFÖRDELAT

	2021/22	2020/21
September-november	-346 841	-306 965
December-februari	919 883	445 970
Mars-maj	561 312	112 154
Juni-augusti	-268 684	-4 986

KÄNSLIGHETSANALYS

	Förändring	Resultatpåverkan
Beläggning	+/-10%	+/-135 MSEK
SkiPass priser	+/-10%	+/-171 MSEK
Ränta	+/-1%	+/-9 MSEK
Lönekostnader	+/-10%	+/-82 MSEK
Marknadspriset på el	+/-10%	+/- 3 MSEK
Valuta NOK/SEK	+/-10%	+/-18 MSEK

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst. Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel 784 414 437, disponeras enligt följande:

Utdelning 78 376 056 aktier x 3 SEK	235 128 168
Balanseras i ny räkning	549 286 269
SUMMA	784 414 437

RISKER

På sidorna 51–52 presenteras en redogörelse för företagets risker. Se även not 32 på sid 93 för information om de finansiella riskerna.

PÅGÅENDE TVISTER

SkiStar har inte några pågående tvister som skulle kunna innebära någon materiell påverkan på bolagets finansiella ställning.

KÄNSLIGHETSANALYS

I känslighetsanalysen i tabellen på föregående sida, beskrivs hur koncernens resultat på årsbasis påverkas vid förändringar i några för koncernen viktiga variabler. Antagandena om resultatpåverkan genom förändring av beläggningsgrad utgår ifrån samtliga förmedlade objekt och avser endast dess påverkan på försäljning av SkiPass. Förändring av övriga intäktslag bedöms i känslighetsanalysen att tas ut av ökade respektive minskade kostnader. Vid beräkning av känsligheten av en elpris-förändring har endast hänsyn tagits till den del av elförbrukningen som direkt påverkas av förändringar i marknadspriset. SkiStar använder sig av en portföljförvaltning för upphandling av elpriser, enligt beslutad säkringsstrategi. Vid beräkning av känsligheten vid en förändring av räntenivån har hänsyn tagits till de lån som påverkas vid förändring av ränteläget.

PERSONAL

Medelantalet anställda för räkenskapsåret uppgick till 1 514 personer (1 196), vilket är en ökning med 318 personer. På varje destination finns en uppbyggd organisation för arbetsmiljö- och jämställdhetsfrågor. Dessa grupper samordnas centralt och har gemensamma styrdokument såsom policyer, direktiv och rutiner (se vidare bolagsstyrningsrapporten, sidan 120).

Kostnaderna för kompetensutveckling har under verksamhetsåret uppgått till 6 MSEK (5) och utgörs främst av intern utbildning.

Personalomsättningen bland fast anställda under året visar att 197 personer påbörjat och 95 personer avslutat sin anställning hos SkiStar (182 respektive 57).

Styrelsens förslag till riktlinjer gällande ersättning till ledande befattningshavare inför beslut på årsstämman i december 2022 anges i sin helhet i förvaltningsberättelsen och omfattar vissa förändringar gentemot tidigare riktlinjer, vilka anges i not 8.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen för SkiStar AB (publ) föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer har antagits av bolagsstämman och gäller maximalt i fyra år.

Omfattning

Nedanstående riktlinjer omfattar styrelsen (i tillämpliga delar), verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen, vilka nedan benämns ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som framgår av nya avtal och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att årsstämman beslutat om riktlinjerna. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

SkiStar ska skapa minnesvärda fjällupplevelser. Såsom börsbolag ska SkiStar skapa värde för bolagets aktieägare och ska i all verksamhet främja ett långsiktigt hållbarhetsarbete. För ytterligare information om SkiStars strategi, långsiktiga intressen inklusive finansiella och operativa mål, samt hållbarhetsarbete, se www.skistar.com/sv/corporate. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, förutsätter att bolaget har kvalificerade medarbetare. Därför krävs att SkiStar kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Bolagets ersättningsstruktur enligt dessa riktlinjer ska

- bidra till att det finns en samsyn mellan ledande befattningshavare och aktieägare vad gäller det långsiktiga perspektivet på verksamheten, inklusive främjandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet,
- säkerställa att bolagets ledande befattningshavare erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation så att den möjliggör att kompetenta medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas,
- förutsätta ledande befattningshavares efterlevnad av bolagets uppförandekod, policyer och direktiv, samt

- erbjuda en lönesättning baserad på såväl bolagets finansiella måluppfyllelse som den ledande befattningshavarens individuella ansvar, kompetens, prestation, arbetsuppgifter, erfarenhet och befattning.

Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning och ersättningsformer

Den totala kompensationen till ledande befattningshavare ska ses över regelbundet, minst en gång årligen, för att säkerställa att den är marknadsmässig. Ersättningen får bestå av följande komponenter för att skapa en väl avvägd total kompensation som styrker såväl den kortsiktiga som den långsiktiga målstyrningen och måluppfyllelsen; fast kontantlön, rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga förmåner.

Fast kontantlön

Ledande befattningshavare ska erbjudas en fast kontantlön som är individuell och marknadsmässig i förhållande till ansvar, kompetens, prestation och regional lönenivå. Den fasta lönen ska årligen fastställas att gälla för perioden september–augusti.

Rörlig ersättning/bonus inklusive åtagande att förvärva aktier

Ledande befattningshavare har möjlighet till kontant rörlig ersättning/ bonus utifrån det aktuella bonusprogram som gäller för SkiStars ledande befattningshavare enligt beslut av styrelsen för varje enskilt verksamhetsår. Bonus ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, kvalitativa eller kvantitativa, och ska baseras på faktorer som stödjer SkiStars affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till värdeskapande, engagerat långsiktigt ägande och SkiStars utveckling. Kriterierna kan exempelvis avse bolagets prestation avseende vinst per aktie, avkastning på eget kapital, rörelsemarginal och organisk tillväxt mått för respektive räkenskapsår. Om styrelsen skulle bedöma att affärsstrategin och bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, bättre skulle främjas om kriterierna kompletteras eller ändras tillåter dessa riktlinjer att sådana förändringar görs.

Bonus för verkställande direktören får utgå med högst 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för verkställande direktören. Bonus för övriga ledande befattningshavare får utgå med högst 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön, vilket följaktligen utgör bonustak för dessa.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. När det gäller bedömningen avseende måluppfyllelse såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga ledande befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella rapporten.

Skulle det konstateras att kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning helt eller delvis ej uppfyllts, har styrelsen möjlighet att besluta att rörlig ersättning ändå ska utgå till ledande befattningshavare på individnivå vid extraordinära omständigheter, till ett belopp om högst hälften av bonustaket, det vill säga högst 40 procent av 12 gånger aktuell månadslön för verkställande direktören respektive högst 30 procent av 12 gånger aktuell månadslön för övriga ledande befattningshavare. Sådana extraordinära arrangemang ska endast tillämpas antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen, för såväl verkställande direktören som övriga ledande befattningshavare, på förslag av ersättningsutskottet. Rörlig ersättning regleras i oktober månad året efter intjänandet.

Den ledande befattningshavare som erhåller bonus ska genom avtal med bolaget förbinda sig att själv förvärva och långsiktigt (för en period om minst tre år) investera minst 1/3 av bonusen efter skatt i aktier i bolaget. Erlagd köpeskilling för eventuella SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren förvärvat under visst intjänandeår får inräknas i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier om bonus erhålls för det aktuella intjänandeåret. Syftet är att skapa delaktighet och engagemang genom att ledande befattningshavare på ett strukturerat sätt erbjuds

att på detta sätt bli aktieägare. Genom de kriterier som enligt ovan avgör utfallet skapas incitament för de ledande befattningshavarna att bidra till förverkligandet av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, och därmed till långsiktigt värdeskapande.

Om den ledande befattningshavaren bryter mot villkoren ovan, till exempel genom att i förtid avyttra aktier förvärvade enligt ovan, ska den ledande befattningshavaren enligt avtalet med bolaget återbetala hela det belopp (inklusive inkomstskatt men exklusive sociala avgifter) som utbetalts för förvärv av aktier enligt ovan.

Pensionsförmåner

Ledande befattningshavare äger rätt till pensionslösningar enligt kollektivavtal och avtal med SkiStar AB. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. För verkställande direktören betalar bolaget pensionsavgifter motsvarande 30 procent av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare sker pensionsinbetalningar enligt den sedvanliga ITP-planen. Löneavståenden kan utnyttjas för ökade pensionsavsättningar genom engångsbetalda pensionspremier i form av löne- och bonusväxling. Pensionering sker för de ledande befattningshavare som är svenska medborgare vid 65 års ålder och för övriga enligt respektive lands pensionsregler.

Bilförmån

Ledande befattningshavare får vara berättigade till bilförmån.

Övriga förmåner

Ledande befattningshavare får vara berättigade till övriga förmåner i form av bland annat sjukvårdsförsäkring samt de förmåner som gäller för övriga anställda inom SkiStar. Värde av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst fem procent av den fasta kontantlönen för den ledande befattningshavaren. Verkställande direktören får härutöver vara berättigad till privata resor mellan hemmet och arbetsplatsen (inklusive flygresor), tjänstebostad i Stockholm, inklusive städförmån för tjänstebostaden, deklarationshjälp och kompletterande sjukförsäkring utöver den kollektivavtalade sjukförsäkringen. Värde av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen för verkställande direktören.

Övrigt

Beträffande eventuella anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Vid anställningens upphörande får uppsägningstid från SkiStars sida vara som utgångspunkt högst tolv månader och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida högst sex månader. Eventuellt avgångsvederlag ska endast utgå vid uppsägning från bolagets sida. Avgångsvederlag ska avräknas vid den uppsägdes nya anställning. Avgångsvederlag beräknas på den fasta kontantlönen och är inte pensionsgrundande. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och implementera riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för att årligen se över behovet av revidering av riktlinjerna inför styrelsens förslag till årsstämman (i förekommande fall) om fastställelse. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören efter förslag från ersättningsutskottet. Verkställande direktören fattar beslut om lön och övriga anställningsvillkor för övriga medlemmar av koncernledningen och samråder i frågan med ersättningsutskottet. Beslut om eventuell rörlig ersättning vid extraordinära omständigheter fattas dock av styrelsen för såväl verkställande direktören som för övriga ledande befattningshavare efter förslag från ersättningsutskottet. Vid styrelsens och ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade

frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får, efter förslag från ersättningsutskottet, besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Sådana eventuella avvikelser ska redovisas och motiveras i efterföljande ersättningsrapport.

Lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna, kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Förändring mot tidigare riktlinjer

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2022 överensstämmer i huvudsak med de riktlinjer som beslutades vid årsstämman 2021. Vid översynen inför årsstämman 2022 har förändring skett avseende utökad förmån för verkställande direktören, såvitt avser tjänstebostad i Stockholm, inklusive städförmån för tjänstebostaden, tydliggörande av utökad möjlighet för styrelsen att fatta beslut om rörlig ersättning vid extraordinära förhållanden, samt höjt bonustak för rörlig ersättning till verkställande direktören från 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön till 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön. Vidare har införts möjlighet för ledande befattningshavare att, om bonus erhålls, inräkna köpeskilling för SkiStar-aktier som förvärvats under intjänandeåret för aktuell bonusutbetalning i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier.

Mer information

SkiStar har, vid tidpunkten för avgivande av detta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, inga ersättningsåtaganden som ej förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare i enlighet med de ersättningsprinciper som beslutades vid årsstämman 2021. För mer information om ersättningar i SkiStar, se not 8 på sidan 79.

MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter uppgick till 2 875 MSEK (2 241) och resultatet före skatt till 575 MSEK (146). Investeringarna uppgick till 570 MSEK (206). I moderbolaget drivs merparten av den svenska verksamheten.

BOLAGSSTYRNING

Avsnittet kring bolagsstyrning återfinns i en separat bolagsstyrningsrapport, se sidorna 119–123.

INFÖR 2022/2023

Trenden med att semestra på hemmaplan håller i sig på alla marknader i Skandinavien, något som efterfrågan är ett bevis på. Vi kan konstatera ett positivt bokningsläge (mätt i antalet bokade objektsnätter genom SkiStars logiförmedling) jämfört med samma tidpunkt inför vintersäsongen 2019/20, vilket är den senast jämförbara vintersäsongen innan pandemin. Det fortsatta stora intresset för alpin skidåkning och fjällsemester i Skandinavien året runt gör att vi med tillförsikt ser fram emot kommande säsonger.

Som tidigare kommunicerats är beslutade driftsinvesteringar för nästa verksamhetsår 622 MSEK, varav 174 MSEK är investeringar avseende två stolliftar i Åre, där ett större initiativ att modernisera och vindsäkra SkiStar Åre pågår. Resterande 448 MSEK investeras i omfattande ersättningsinvesteringar, nya sommaraktiviteter och moderniseringar med ett extra fokus på snökapacitet.

Femårsöversikt

		2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Omsättning och resultat	Nettoomsättning, MSEK	4 092	2 689 ¹⁾	2 794	2 676	2 536
	Rörelsens intäkter, MSEK	4 118	2 759	2 839	2 688	2 548
	Resultat före avskrivningar, MSEK	1 298	832	768	877	865
	Resultat före skatt, MSEK	866	246	350	553	587
	Resultat efter skatt, MSEK	665	234	287	460	486
Kassaflöde	Kassaflöde före rörelsekapitalets förändring, MSEK	1 037	489	671	725	768
	Kassaflöde efter rörelsekapitalets förändring, MSEK	1 238	699	735	722	679
	Kassaflöde efter investeringsverksamheten, MSEK	438	68	82	219	285
Lönsamhet	Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	6	9	15	17
	Avkastning på eget kapital, %	22	9	11	18	22
	Avkastning på totalt kapital, %	12	5	8	13	14
	Bruttomarginal, %	32	19	27	33	34
	Rörelsemarginal, %	21	10	14	22	24
	Nettomarginal, %	21	9	12	21	23
Investeringar	Brutto, MSEK	787	632	656	546	533
	Netto, MSEK	782	628	653	503	394
Finansiell ställning	Balansomslutning, MSEK	7 974	6 874	6 023	5 066	4 871
	Eget kapital, MSEK	3 359	2 774	2 561	2 602	2 421
	Soliditet, %	42	40	43	51	50
	Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	1,2	1,0	0,7	0,7
	Räntetäckningsgrad, ggr	7,8	4,0	4,8	6,6	8,4
Likviditet	Balanslikviditet, %	103	102	101	116	91
	Kassalikviditet, %	79	88	80	90	73
Personal	Medeltal anställda	1 514	1 196	1 166	1 322	1 283
	Nettoomsättning per anställd, TSEK	2 703	2 300	2 025	2 024	1 976

¹⁾ Koncernens jämförelsesiffror för 2020/21 har justerats för att åtgärda en tidigare felklassificering. På jämförelseåret har nettning mellan intäkter och kostnader gjorts om 62 MSEK, i segmentet Drift av Fjällanläggningar, som i föregående års räkenskaper varit bruttoredovisad. Denna justering innebär ingen påverkan på koncernens rörelseresultat.

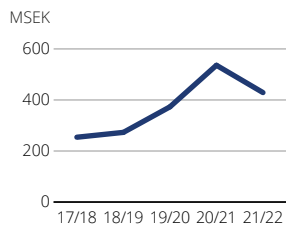
Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2021-09-01 –2022-08-31	2020-09-01 –2021-08-31
Nettoomsättning	2	4 092 252	2 750 514 ¹⁾
Övriga intäkter	4	25 541	70 343
Summa rörelsens intäkter	3	4 117 794	2 820 857
Handelsvaror		–980 227	–683 977
Övriga externa kostnader	6,7	–1 029 920	–667 944
Personalkostnader	5,8	–854 126	–653 423
Kostnader sålda andelar i boende/exploateringsstillgångar		–21 034	–219 002 ¹⁾
Andelar i joint venture/intressebolags resultat	16	65 095	37 212
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	9	–429 390	–536 074
Återförda nedskrivningar		15 688	
Rearesultat från Fastighetstransaktion	38	–	198 104
Rörelseresultat		883 879	295 753
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	33	97 999	32 561
Finansiella kostnader	34	–116 210	–82 140
Resultat före skatt		865 669	246 174
Skatt	11	–201 116	–12 542
Årets resultat		664 553	233 632

¹⁾ Koncernens jämförelsesiffror för 2020/21 har justerats för att åtgärda en tidigare felklassificering. I det fjärde kvartalet på jämförelseåret har netting mellan intäkter och kostnader gjorts om 62 MSEK, i segmentet Drift av Fjällanläggningar, som i föregående års räkenskaper varit bruttoredoisad. Denna justering innebär ingen påverkan på koncernens rörelseresultat.

ÖVRIGT TOTALRESULTAT, TSEK	Not	2021-09-01 –2022-08-31	2020-09-01 –2021-08-31
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat	23		
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		2 662	6 757
Uppskjuten skatt i kassaflödessäkringar		–586	–1 407
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		49 098	3 351
Årets övriga totalresultat		51 174	8 701
Årets totalresultat		715 727	242 333
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		666 525	238 119
Innehav utan bestämmande inflytande		–1 972	–4 487
Årets resultat		664 553	233 632
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		715 812	247 284
Innehav utan bestämmande inflytande		–85	–4 951
Årets totalresultat		715 727	242 333
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	12	8,50	3,04
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	12	78 376 056	78 376 056

AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



Rapport över finansiell ställning för koncernen

TILLGÅNGAR, TSEK	Not	2022-08-31	2021-08-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	197 669	178 112
Materiella anläggningstillgångar	14	4 239 491	3 611 397
Nyttjanderättstillgångar	7	1 927 954	1 413 661
Andelar i intressebolag och joint ventures	16	854 263	762 569
Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	32 173	33 784
Derivatinstrument	32	58 069	-
Övriga långfristiga fordringar	18	50 555	72 890
Summa anläggningstillgångar		7 360 174	6 072 413
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	295 904	198 674
Kundfordringar	20	37 830	30 576
Skattefordringar		76 210	72 064
Övriga kortfristiga fordringar	21	74 365	67 953
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	104 430	97 728
Likvida medel	31	24 610	26 556
Tillgångar som innehas för försäljning	37	-	308 034
Summa omsättningstillgångar		613 350	801 585
SUMMA TILLGÅNGAR		7 973 524	6 873 998

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2022-08-31	2021-08-31
Eget kapital	23		
Aktiekapital		19 594	19 594
Övrigt tillskjutet kapital		397 573	397 573
Reserver		-27 995	-64 399
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 968 005	2 405 537
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 357 177	2 758 305
Innehav utan bestämmande inflytande		2 128	15 720
Summa eget kapital		3 359 306	2 774 025
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	1 300 825	1 147 090
Långfristig leasingskuld	7	1 865 743	1 372 010
Derivat	32	-	15 416
Avsättningar för pensioner	26	17 335	14 535
Övriga avsättningar	28	-	144
Uppskjutna skatteskulder	11	196 266	126 448
Summa långfristiga skulder		3 380 169	2 675 643
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	316 647	563 670
Kortfristig leasingskuld	7	124 745	93 294
Leverantörsskulder		223 159	154 354
Skatteskulder		132 532	63 825
Övriga kortfristiga skulder		267 369	280 838
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	169 598	112 729
Skulder som innehas för försäljning		-	155 619
Summa kortfristiga skulder		1 234 049	1 424 329
Summa skulder		4 614 218	4 099 972
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 973 524	6 873 998

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not 30.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

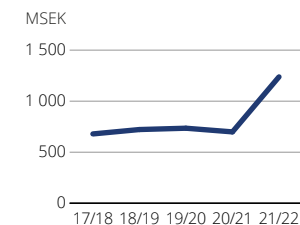
KONCERNEN, TSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserver	Säkrings-reserver	Balanserade vinstmedel och årets resultat			
Ingående eget kapital 2020-09-01	19 594	397 573	-66 217	-7 348	2 167 418	2 511 020	49 505	2 560 525
Årets resultat					238 119	238 119	-4 487	233 632
Årets övriga totalresultat ¹⁾			3 815	5 351		9 166	-464	8 701
Årets totalresultat			3 815	5 351	238 119	247 285	-4 951	242 333
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande							-28 834	-28 834
Utgående eget kapital 2021-08-31	19 594	397 573	-62 402	-1 998	2 405 537	2 758 305	15 720	2 774 025
Ingående eget kapital 2021-09-01	19 594	397 573	-62 402	-1 998	2 405 537	2 758 305	15 720	2 774 025
Årets resultat					666 525	666 525	-1 972	664 553
Årets övriga totalresultat ¹⁾			47 210	2 076		49 286	1 887	51 174
Årets totalresultat			47 210	2 076	666 525	715 811	-85	715 727
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande					13 507	13 507	-13 507	
Försäljning av dotterbolag			-12 882			-12 882		-12 882
Utdelning					-117 564	-117 564		-117 564
Utgående eget kapital 2022-08-31	19 594	397 573	-28 074	79	2 968 005	3 357 177	2 128	3 359 306

¹⁾ Poster som kan omföras till periodens resultat.

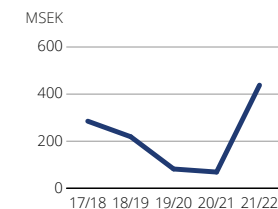
Rapport över kassaflöden för koncernen

TSEK		Not	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat före skatt		865 669	246 174
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	31	247 824	335 051
	Betald skatt		-76 418	-91 745
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			1 037 075	489 480
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-93 844	28 800
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		161 682	146 978
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		132 681	33 244
Kassaflöde från den löpande verksamheten			1 237 594	698 502
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	31, 37	-34 260	-118 618
	Avyttring dotterföretag		45 900	485 910
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-29 311	-12 276
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-763 192	-581 817
	Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-23 533	-563 056
	Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	154 911
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4 639	4 717
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-799 757	-630 229
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		856 382	557 453
	Amortering av lån		-1 014 932	-521 239
	Amortering av leasingsskuld		-165 419	-110 606
	Utbetald utdelning		-117 564	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-441 533	-74 392
Årets kassaflöde			-3 697	-6 119
Likvida medel vid årets början			26 556	59 567
Kursdifferens i likvida medel			1 751	-116
Likvida medel omklassificerade till försäljning			-	-26 776
Likvida medel vid årets slut			24 610	26 556

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN



Resultaträkning för Moderbolaget

TSEK		Not	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
	Nettoomsättning	2	2 875 348	2 240 680
	Övriga rörelseintäkter	4	13 601	6 502
	Summa rörelsens intäkter		2 888 949	2 247 182
Rörelsens kostnader	Handelsvaror		-707 820	-592 437
	Övriga externa kostnader	6,7	-868 957	-676 334
	Personalkostnader	5,8	-564 967	-483 881
	Kostnader sålda andelar i boende/exploateringstillgångar		-7 250	-30 107
	Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-169 831	-159 520
	Rörelseresultat		570 124	304 903
Resultat från finansiella poster	Resultat från andelar i koncernbolag	10	-843	-135 763
	Finansiella intäkter, externa	33	63 399	30 255
	Finansiella intäkter, koncernbolag	33	2 951	1 437
	Finansiella kostnader, externa	34	-44 609	-51 323
	Finansiella kostnader, koncernbolag	34	-724	
	Resultat efter finansiella poster		590 298	149 509
	Bokslutsdispositioner	24	-15 340	-3 541
	Resultat före skatt		574 958	145 968
	Skatt	11	-120 372	-60 917
	Årets resultat		454 587	85 052
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
	Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet	23		
	Årets förändringar i verkligt värde på kassflödessäkringar		2 662	6 677
	Uppskjuten skatt i kassafördessäkringar		-586	-1 407
	Årets övriga totalresultat		2 076	5 270
	Årets summa totalresultat		456 663	90 322

Balansräkning för Moderbolaget

TILLGÅNGAR, TSEK		Not	2022-08-31	2021-08-31
Anläggningstillgångar	Immateriella anläggningstillgångar	13	76 087	72 782
	Materiella anläggningstillgångar	14	2 159 607	1 747 366
Finansiella anläggningstillgångar	Andelar i koncernbolag	15	245 473	201 417
	Andelar i joint venture/intressebolag	16	2 770	2 812
	Övriga andelar och långfristiga värdepappersinnehav	17	17 392	19 091
	Derivatinstrument	32	29 883	
	Övriga långfristiga fordringar	18	26 699	13 715
	Fordringar på koncernbolag	27	192 750	0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			2 750 660	2 057 183
Omsättningstillgångar				
Varulager	Handelsvaror		138 696	95 553
			138 696	95 553
Kortfristiga fordringar	Kundfordringar	20	12 973	7 589
	Fordringar på koncernbolag	27	466 959	638 659
	Skattefordringar		61 599	60 099
	Övriga kortfristiga fordringar	21	34 408	25 832
	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	91 155	67 382
			667 094	799 561
Likvida medel	Kassa och bank		785	786
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			806 575	895 900
SUMMA TILLGÅNGAR			3 557 235	2 953 082

EGET KAPITAL OCH SKULDER		Not	2022-08-31	2021-08-31
Eget kapital		23		
Bundet eget kapital	Aktiekapital		19 594	19 594
	Reservfond		25 750	25 750
	Fond för utvecklingsutgifter		5 625	4 309
			50 969	49 653
Fritt eget kapital	Överkursfond		4 242	4 242
	Balanserade vinstmedel		784 414	816 166
	Årets resultat		454 587	85 052
			1 243 244	905 460
Summa eget kapital			1 294 213	955 113
Långfristiga räntebärande skulder	Skulder till kreditinstitut	25	480 485	437 735
Avsättningar	Avsättningar för pensioner	26	17 335	14 535
Långfristiga icke räntebärande skulder	Derivatinstrument	32		10 494
	Uppskjutna skatteskulder	11	159 863	148 798
	Summa långfristiga skulder		657 683	611 562
Kortfristiga skulder	Skulder till kreditinstitut	25	124 818	145 491
	Skulder till koncernbolag		957 434	836 198
	Leverantörsskulder		148 008	94 705
	Övriga kortfristiga skulder		269 755	237 133
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	105 325	72 879
	Summa kortfristiga skulder		1 605 340	1 386 406
Summa skulder			2 263 023	1 997 968
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			3 557 235	2 953 082

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 30.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

MODERBOLAGET, TSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Säkringsreserver	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-09-01	19 594	25 750	4 309	4 242	-7 348	818 243		864 790
Årets resultat							85 052	85 052
Årets övriga totalresultat					5 270			5 270
Årets totalresultat					5 270		85 052	90 322
Utdelning								-
Utgående eget kapital 2021-08-31	19 594	25 750	4 309	4 242	-2 078	818 243	85 052	955 113
Ingående eget kapital 2021-09-01	19 594	25 750	4 309	4 242	-2 078	903 295		955 112
Årets resultat							454 587	454 587
Fond för utvecklingsutgifter			1 316			-1 316		
Årets övriga totalresultat					2 076			2 076
Årets totalresultat					2 076		454 587	456 663
Utdelning						-117 564		-117 564
Utgående eget kapital 2022-08-31	19 594	25 750	5 625	4 242	-2	784 416	454 587	1 294 213

Kassaflödesanalys för Moderbolaget

TSEK		Not	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Den löpande verksamheten	Resultat efter finansiella poster		590 298	149 510
	Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	31	133 413	254 656
	Betald skatt		-61 650	-50 854
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			662 061	353 312
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-44 569	6 531
	Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		133 964	-116 670
	Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		173 624	60 844
Kassaflöde från den löpande verksamheten			925 080	304 017
Investeringsverksamheten	Förvärv av dotterföretag	31	-44 056	-100
	Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-12 684	-14 431
	Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-585 423	-195 644
	Investeringar i finansiella tillgångar		-202 506	
	Avyttring av dotterföretag			8 448
	Avyttring av materiella anläggningstillgångar		15 076	4 402
	Avyttring av finansiella tillgångar			132 138
Kassaflöde från investeringsverksamheten			-829 593	-65 187
Finansieringsverksamheten	Upptagna lån		60 076	392 577
	Amortering av lån		-38 000	-631 615
	Utbetald utdelning		-117 564	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-95 488	-239 038
Årets kassaflöde			-1	-208
Likvida medel vid årets början			786	994
Likvida medel vid årets slut			785	786

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiskt anskaffningsvärde, i förekommande fall med avdrag för avskrivningar, om inget annat anges.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att koncernledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs. För ytterligare information hänvisas till not 39.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSTANDARDER

TILLÄMPLIGA PER 2022-08-31

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga per 2022-08-31 har haft någon väsentlig påverkan på bolagets finansiella rapporter.

NYA ELLER ÄNDRADE REDOVISNINGSTANDARDER SOM TILLÄMPAS EFTER 2022-08-31

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder har publicerats av IASB med ikraftträdandetidpunkt i framtiden. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig påverkan på bolagets redovisning.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, de resultatmått som följs upp är rörelsesegmentets rörelseresultat. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. Se not 3 för ytterligare beskrivning av SkiStar koncernens indelning och presentationen av rörelsesegmenten.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från SkiStar AB. Bestämmande inflytande föreligger om SkiStar AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om

ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat. Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande, fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Som intresseföretag redovisas företag i vilka koncernen utövar ett betydande, men ej bestämmande, inflytande vilket presumeras vara fallet när innehavet uppgår till minst 20 och högst 50 procent av rösterna. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilken också tillämpas för joint ventures.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtaganden i skulder.

Kapitalandelsmetoden

Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga övervärden och avdrag för internvinster.

Koncernens andel i intresseföretagets och joint ventures resultat efter skatt redovisas som Resultat från joint ventures och intresseföretag i resultaträkningen.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i årets resultat i koncernen.

INTÄKTER

Försäljning av varor och tjänster

Intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat när kontrollen som är förknippande med varan eller tjänsten överförs till köparen. Intäkter för boende, SkiPass och andra varor och tjänster förknippande med en gästs besök redovisas som intäkt under gästens vistelseperiod. Intäkter vid försäljning av varor i shopar redovisas i samband med köpetillfället när kontrollen överförs till köparen.

Lojalitetsprogram

SkiStars lojalitetsprogram MySkiStar, som efter räkenskapsårets namnändrats till SkiStar Member, ger poäng motsvarande 0,5 procent av bonusgrundande inköp som tillhandahålls av SkiStar. Poängen kan användas i upp till 36 månader. Vid varje redovisningstillfälle minskas intäkter för nytillkomna poäng samtidigt som tidigare reserverade och under perioden, nyttjade poäng eller poäng som förfallit intäktsförs. Värdet på kvarvarande utestående poäng redovisas som skuld i balansräkningen och ingår i posten Övriga kortfristiga skulder, se vidare not 2.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte kontrollen övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle. Kontrollen över tillgången kan ha övergått vid ett tidigare tillfälle än tillträdestidpunkten och om så har skett intäktsredovisas fastighetsförsäljningen vid denna tidigare tidpunkt. Vid bedömning av intäktsredovisningstidpunkt

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

beaktas vad som avtalats mellan parterna beträffande kontrollen samt engagemang i den löpande förvaltningen. Därutöver beaktas omständigheter som kan påverka affärens utgång vilka ligger utanför säljarens och/eller köparens kontroll.

Resultatavräkning för sålda fastigheter till bostadsrättsföreningar sker när det bolag som äger fastigheterna säljs till bildad bostadsrättsförening eller annan, under förutsättning att lägenheterna upplåtits. I annat fall periodiseras resultatavräkningen i takt med att lägenheterna upplåts. Något åtagande från bolaget gentemot en bostadsrättsförening avseende de lägenheter som bostadsrättsföreningen inte säljer finns inte, dock kan SkiStar hyra lägenheter för användning i verksamheten Drift av Skidanläggningar.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från uthyrning av rörelselokaler redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas inte i resultat- och balansräkning förrän det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen, och att bidragen kommer att erhållas. Statliga bidrag redovisas i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag avseende omställningsstöd i Sverige och omsättningsstöd i Norge redovisas under rubriken övriga intäkter. Övriga statliga bidrag hänförliga till resultatet, såsom exempelvis stöd för korttidsarbete dras av vid redovisningen av motsvarande kostnader, dvs som kostnadsreduktion. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, räntekuponer på ränteswappar, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntein-

täkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen inkluderar på tillgångssidan aktier och andelar, långfristiga fordringar, kundfordringar, kortfristiga lånefordringar samt likvida medel. Bland skulder och eget kapital återfinns låneskulder, derivat i form av ränteswappar och upplupna räntor. Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala även om faktura ännu inte är skickad. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning för koncernen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 32. Vid

varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Se vidare avsnitt om Nedskrivning sid 73. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningen bl a utifrån det syfte instrumentet förvärvades vilket påverkar redovisningen därefter. De finansiella instrumenten redovisas därefter beroende av hur de finansiella instrumenten har klassificerats enligt nedan:

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Fordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar klassificeras i denna kategori. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori ingår derivat med fasta betalningar samt aktier och andelar vars värde går att fastställa via en aktiv marknad. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med periodens värdeförändringar redovisad i totalresultatet.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

över skuldens löptid. Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda materiella anläggningar består av:

- Byggnader som används i verksamheten, såsom kontor, receptioner, värmestugor och lifthus, eller som hyrs ut till andra verksamheter såsom restauranger och hotell.
- Mark
- Markanläggningar såsom pistmark, parkeringar, nedgrävda rör för snökanoner med mera.
- Liftar, pistmaskiner, skotrar, med mera.

Tillgångar med nyttjanderätt: Skistar redovisar enligt IFRS 16 från 1 september 2019. Värdet tas med i företagets räkningar när företaget är leasetagare. Se nedan för beskrivning kring hur företaget redovisar leasingavtal.

Ägda materiella anläggningstillgångar

Redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet

med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsult- och juristtjänster.

Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan. Koncernen innehar exploateringstillgångar som utgör långsiktiga investeringar. En stor del av fastigheterna har inte förvärvats i syfte att sälja i närtid, utan har kommit via bolagsförvärv. En del av tillgångarna används i den löpande verksamheten till bland annat längdspår, parkeringar och vägar. De områden som i dagsläget inte används ingår i långsiktiga utvecklingsplaner för framtida investeringar på SkiStars destinationer och redovisas till anskaffningsvärde, då det är svårt att göra en rimlig bedömning av möjligheten till exploateringtakt och därmed få fram ett rimligt marknadsvärde.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången, samt räntor på låneskulder under byggtiden.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapporten över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillgångar med nyttjanderätt – Leasing

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida

leasingbetalningar som inkluderar fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, garanterat restvärde som förväntas betalas till leasegivaren, lösenpris för köpoption, om det är rimligt säkert att optionen kommer utnyttjas samt viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att denna möjlighet kommer att utnyttjas. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan.

Nyttjanderätter värderas vid första redovisningstillfället till leasing-skuldens värde, med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet. Nyttjanderätter värderas därefter med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedskrivningsbehov provas om det finns omständigheter som tyder på att nyttjanderättens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Nyttjanderätter och leasingskulder presenteras i egna poster i balansräkningen som Nyttjanderättstillgångar och Lång- respektive kortfristiga leasingskulder.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal för tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Vid ingången av ett nytt leasingavtal gör företaget en bedömning om avtalet kommer att förlängas, köpas ut eller om eventuell förtidsuppsägning kommer ske. I de fall avtalen är öppna, utan definierat slutdatum, kan lokala lagar och regler ge besittningsskydd för leasetagaren. I dessa fall gör företaget en bedömning över kontraktslängd som anses rimlig och fastställer en kontraktstid genom att bedöma faktorer som till exempel tillgångens betydelser för verksamheten, egna planerade eller genomförda investeringar. När leasingskulden och nyttjanderättens storlek beräknas tillämpas i första hand den implicita räntan i avtalet, i de fall det inte går att fastställa används den implicita räntan används istället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta företaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierades med lån från ett finansiellt institut. Företaget börjar skriva av sina nyttjanderätter från kontraktets startdatum och avskrivningstiden är samma som hyresperioden.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingkuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidsleasingavtal och betalningar för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde och inte ingår i värderingen av leasingkuldens presenteras i den löpande verksamheten.

Vid sale and leaseback-transaktioner redovisas den nyttjanderätt som härrör från leaseback-transaktionen till andelen av det tidigare redovisade värdet av tillgången som hänför sig till nyttjanderätten som bibehålls av säljaren/leasetagaren. Säljaren/leasetagaren redovisar därför endast eventuell vinst eller förlust från avyttringen motsvarande den rättighet som överförts till köparen/leasegivaren.

Kostnader för återställande av mark

Inga kostnader för eventuella nedmonteringar och återställande av mark har medtagits i vare sig ägda eller leasade tillgångarnas värde, då företaget bedömer att eventuell nedmonterings- eller återställande kostnad inte kan anses materiell i förhållande till anläggningens totala värde, samt att företagets bedömning är att det inte föreligger några sannolika scenarion där sådana kostnader uppstår, denna bedömning grundar sig i att om verksamheten på en viss ort skulle upphöra så är det högst sannolikt att en annan aktör övertar den arrenderade marken och anläggningen.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent identifieras läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark och de markanläggningar som avser pister skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder: byggnader (rörelsefastigheter)	15–50 år
markanläggningar	20 år
maskiner och inventarier	3–33 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:	
Stomme och grund	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar m m	40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m m	40 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak, fönster m m	40 år
Fast inredning, köksinredning m m	25 år
Värme och ventilation	30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m m	15 år

Bland maskiner och inventarier ingår främst skidliftar och snöproduktionsanläggningar vilka består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Nyttjandeperioderna på dessa komponenter har bedömts variera mellan 10–33 år.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på liftar	
Fundament och master	33 år
Kabiner, gondoler, stolar och medbringare	15–25 år
Linor	10–15 år
Motorer, växellådor och elektronik	15 år
Övrig rörlig mekanik	20 år

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på snöproduktionsanläggningar:

Rör och hydranter	20 år
Kompressorer	15 år
Pumpar, snökanoner och elektronik	10 år

Övriga komponenter bedöms inte vara av stort värde. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Utgifter för utveckling av koncernens boknings- och försäljningssystem aktiveras under förutsättning att utgifterna förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Utgifter som aktiveras är externt fakturerade kostnader samt, i förekommande fall, direkta egna arbetskraftskostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning för koncernen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Hyresrätter	5 – 25 år
Balanserade utvecklingsutgifter m m	5 år

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in- först ut- metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

I lagervärdet ligger även en del andelar i bostadsrättsföreningar, avseende andelar som är till försäljning. Dessa andelar värderas till anskaffningsvärdet då de nyttjas i verksamheten fram till försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningsstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna

grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns indikation på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Nedskrivningsbehov uppkommer när en eller flera händelser har inträffat som har en negativ inverkan på den finansiella tillgångens framtida kassaflöden. Det innefattar observerbara data som tillgångens innehavare har tagit del av rörande:

- Finansiella svårigheter hos emittenten
- Avtalsbrott
- Långvariga ekonomiska eller avtalsrelaterade skäl.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när dessa har förfallit till betalning med 180 dagar. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte

överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda planer**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företags förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras i egen regi redovisas i enlighet med IAS19. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecia redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planerna som förmånsbestämda. Koncernen har förmånsbestämda pensionsförpliktelser vilka främst är beroende av det aktuella marknadsvärdet på av koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiella anläggningstillgångar, och pensionsförpliktelserna redovisas som avsättningar till samma värde som kapitalförsäkringarnas redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning för koncernen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas på motsvarande sätt.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, samt även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Tillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning klassificeras som innehav för försäljning om deras redovisade värden kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom fortlöpande användning. En anläggningstillgång värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader. Ett av de villkor som måste vara uppfyllt för att en tillgång ska klassificeras som innehav för försäljning är att försäljningen är mycket sannolik och att tillgångarna är tillgängliga för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Ett kriterium för att försäljningen ska anses vara mycket sannolik är att behörig nivå i företagsledningen är bunden till en plan för att sälja anläggningstillgångarna i sitt nuvarande skick. Att bestämma om och när anläggningstillgångar och avyttringsgrupper ska klassificeras som innehav för försäljning kräver uppskattningar från företagsledningen avseende all information och alla omständigheter kopplade till transaktionen, dess parter och marknaden och företag kan komma till olika slutsatser inom ramen för IFRS.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella

rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen. Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotter- och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapporterings tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning för koncernen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar reglerna i ÅRL 4 kap 14§a–e som tillåter värdering av vissa finansiella instrument till verkliga värden.

FORTS. NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag rapporteras över resultatet.

Leasing

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**KONCERNEN**

TOTALT, MSEK	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Skipass	1 731	1 143
Logi	1 182	666
Skiduthyrning	224	127
Aktiviteter	61	41
Sportbutiker	289	207
Fastighetsservice	127	113
Restauranger	145	15
Övrigt	332	377 ¹⁾
Summa Koncernen	4 092	2 689

PER SEGMENT, MSEK

Drift av fjällanläggningar	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Skipass	1 731	1 143
Logi	920	640
Skiduthyrning	224	127
Aktiviteter	61	41
Sportbutiker	289	207
Fastighetsservice	73	7
Restauranger	127	113
Övrigt	211	178 ¹⁾
Summa Drift av fjällanläggningar	3 637	2 455
Fastighetsutveckling och exploatering	88	197
Drift av hotellverksamhet	367	37
Summa Koncernen	4 092	2 689

PER LAND OCH SEGMENT, MSEK

	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Sverige		
Drift av fjällanläggningar	2 755	2 164
Fastighetsutveckling och exploatering	88	98
Drift av hotellverksamhet	85	3
Norge		
Drift av fjällanläggningar	862	271 ¹⁾
Fastighetsutveckling och exploatering		99
Drift av hotellverksamhet	282	34
Österrike ²⁾	20	20
Summa Koncernen	4 092	2 689

²⁾ I Österrike finns ingen Fastighetsutveckling- och exploateringsverksamhet eller Drift av hotellverksamhet.

MODERBOLAGET

TOTALT, MSEK	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Utförsåkning/SkiPass	1 250	954
Logi	773	604
Skiduthyrning	159	119
Skidskola/Aktiviteter	53	40
Sportbutiker	213	175
Restauranger	45	
Fastighetsservice	81	58
Försäljning av andelar i boende och exploateringstillgångar	9	30
Övrigt	165	260
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	2 749	2 241

¹⁾ Koncernens jämförelsesiffror för 2020/21 har justerats för att åtgärda en tidigare felklassificering. I det fjärde kvartalet på jämförelseåret har nettning mellan intäkter och kostnader gjorts om 62 MSEK, i segmentet Drift av Fjällanläggningar, som i föregående års räkenskaper varit bruttoredovisad. Denna justering innebär ingen påverkan på koncernens rörelseresultat.

FORTS. NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

PER SEGMENT, MSEK

	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Drift av fjällanläggningar		
Skipass	1 250	954
Logi	688	601
Skiduthyrning	159	119
Aktiviteter	53	40
Sportbutiker	213	175
Restauranger	45	
Fastighetsservice	81	58
Övrigt	165	260
Summa Drift av fjällanläggningar	2 655	2 208
Fastighetsutveckling och exploatering	9	30
Drift av hotellverksamhet	85	3
Summa Moderbolaget, vilket härrör sig från Sverige	2 749	2 241

Det ingående värdet på avtalsskulder per 2021-09-01 har under redovisningsåret 2021/22 redovisats enligt tabellen nedan och där intäkter redovisas över gästens vistelseperiod.

Avtalsskulder	2022-08-31	2021-08-31
Förskott från gäster	174	169
Ingående balans	169	200
Via resultatet	-162	-141
Återbetalt	-11	-53
Kvarstår från tidigare år	1	7
Nya inbetalningar	173	162
Omräkningsdifferens	4	-6
Utgående balans	174	169

LOJALITETSPROGRAM

Årets nyttjade lojalitetsrabatter uppgår till 4,8 MSEK (3,3). Årets förfallna uppgår till 1,4 (1,1) och årets tillkommande lojalitetskulder uppgår till 9,4 MSEK (5,0). Den utgående lojalitetsskulden uppgår till 12,2 MSEK (7,8) och ingår i övriga skulder. Under året har bedömningen om utnyttjandegrad ändrats från tidigare 65% till 75%.

NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

TSEK	Helår 1 sep-31 aug		TSEK	Helår 1 sep-31 aug	
	2021/22	2020/21		2021/22	2020/21
DRIFT AV FJÄLLANLÄGGNINGAR			DRIFT AV HOTELLVERKSAMHET		
Externa intäkter	3 642 902	2 519 942 ¹⁾	Externa intäkter	368 755	37 559
Intern intäkter	60 309	25 676	Exploateringsintäkter	-	-
Reavinster	15 901	325	Interna intäkter	2 485	-
Summa Intäkter	3 719 112	2 545 943	Reavinster	1 208	-
Rörelsens externa kostnader	-2 578 913	-2 126 734 ¹⁾	Summa Intäkter	372 448	37 559
Kostnader från andra segment	-103 552	-60 965	Rörelsens externa kostnader	-377 450	-63 000
Reaförluster	-12 349	-	Kostnader från andra segment	-2 370	-909
Rea-resultatandel fr intressebolag	-	3 344	Reaförluster	-1 208	-
Resultat från andelar i joint ventures/intressebolag	-7 259	-4 751	Resultat från andelar i joint ventures/intressebolag	-	-
Avskrivningar	-227 011	-272 531	Avskrivningar	-15 175	-1 303
Rörelseresultat	790 028	84 307	Rörelseresultat	-23 756	-27 653
Immateriella anläggningstillgångar	196 716	178 112	Immateriella anläggningstillgångar	953	-
Materiella anläggningstillgångar	3 162 290	2 871 508	Materiella anläggningstillgångar	208 476	26 192
Finansiella anläggningstillgångar	103 760	49 263	Finansiella anläggningstillgångar	-	-
Rörelsekrediter	1 125 310	1 132 543	Rörelsekrediter	-	-
FASTIGHETSUTVECKLING OCH EXPLOATERING			Interna intäkter	-108 951	-61 748
Externa intäkter	18 527	15 612	Interna kostnader	108 951	61 748
Exploateringsintäkter	70 149	184 744	Koncernens intäkter	4 117 715	2 759 126
Interna intäkter	46 157	36 072	Koncernens rörelseresultat	858 366	88 251
Reavinster	272	944	Återläggning av leasingkostnader hänförliga till IFRS 16	169 099	97 275
Summa Intäkter	135 106	237 372	Avskrivningar hänförliga till IFRS 16	-140 860	-87 876
Rörelsens externa kostnader	-61 749	-60 887	Återföring av avskrivningar av IFRS16 i samband med försäljning av dotterbolag	-2 726	
Kostnader från andra segment	-3 029	126	Rearesultat från fastighetstransaktion		198 104
Kostnader för sålda exploateringstillgångar	-13 835	-155 380	Resultat enligt resultaträkning	883 879	295 753
Reaförluster	-8 825	-4 224	Koncernens immateriella anläggningstillgångar	197 669	178 112
Resultat från andelar i joint ventures/intressebolag	71 804	38 620	Koncernens materiella anläggningstillgångar	4 239 491	3 611 398
Avskrivningar	-27 379	-24 029	Koncernens finansiella anläggningstillgångar	937 007	869 242
Rörelseresultat	92 094	31 598	Koncernens rörelsekrediter	1 617 472	1 710 760
Immateriella anläggningstillgångar	-	-	Intäkter		
Materiella anläggningstillgångar	868 724	713 698	Sverige	2 858 489	2 260 851
Finansiella anläggningstillgångar	833 247	819 979	Norge	1 239 111	432 100
Rörelsekrediter	492 162	578 217	Österrike	20 115	66 175
				4 117 715	2 759 126
			Anläggningstillgångar		
			Sverige	4 097 889	3 700 157
			Norge	1 276 277	961 756
				5 374 166	4 661 913

¹⁾ Koncernens jämförelsesiffror för 2020/21 har justerats för att åtgärda en tidigare felklassificering. I det fjärde kvartalet på jämförelseåret har netting mellan intäkter och kostnader gjorts om 62 MSEK, i segmentet Drift av Fjällanläggningar, som i föregående års räkenskaper varit bruttoredovisad. Denna justering innebär ingen påverkan på koncernens rörelseresultat.

FORTS. NOT 3 KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

Drift av fjällanläggningar omfattar drift av fjällanläggningar samt försäljning av samtliga produkter och tjänster inom detta område, såsom SkiPass, boende, aktiviteter och shoppar. Fokus på försäljning och effektiv drift. Resultatet belastas med segmentets egna kostnader samt internhyror för främst gästboenden som hyrs från Fastighetsutveckling och exploatering. Anläggningstillgångarna inom segmentet består främst av materiella anläggningstillgångar som direkt används i verksamheten, såsom pistmark och liftar alternativt används eller hyrs ut för verksamheter som kompletterar segmentet, såsom skishops, uthyrning och restauranger.

Fastighetsutveckling och exploatering omfattar förvaltning av tillgångar som kan exploateras eller används i det egna segmentet eller uthyrs till segmentet Drift av fjällanläggningar. Intäkterna inom segmentet består av försäljning av tomtmark och andra fastigheter, försäljning av andelsveckor inom Vacation Club samt uthyrning av boenden, både i egen regi och via intressebolag, till gäster inom segmentet Drift av fjällanläggningar. Tillgångarna inom segmentet består av mark och andra fastigheter samt andelar i bostadsrättsföreningar och intressebolag med inriktning på hotell och uthyrningsverksamhet av stugor och lägenheter i närhet till koncernens skidområden.

Drift av hotellverksamhet omfattar verksamhet i anslutning till hotellverksamheten som bedrivs unders Skistars varumärke samt i SkiStars regi från och med 1 juli 2021. Verksamheten inkluderar intäkter från logi, restauranger och andra varor och tjänster som levereras i anslutning till hotellen. Segmentsinformationen är redovisad enligt samma modell som den internt följs upp av de verkställande beslutsfattarna; vd, koncernledning och styrelse.

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter består av kursvinster i verksamheten samt realisationsresultat vid utrangering av anläggningstillgångar som används i verksamheten och som ej ingår i anläggningar som är till försäljning. Totalt uppgår övriga rörelseintäkter i koncernen till 25 541 TSEK (70 343) och i moderbolaget 13 601 TSEK (6 502)

NOT 5 AKTIVERAT ARBETE FÖR EGEN RÄKNING

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar investeringsförda utgifter för de arbete som egen personal lagt ner i investeringar samt utgifter för egna entreprenadaffärer.

Aktiverat under året är 3 359 TSEK (871) för koncernen och 2 030 TSEK (587) för moderbolaget.

NOT 6 ARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

TSEK	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
KONCERNEN		
PriceWaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	2 561	3 052
Utökade revisionsuppdrag	580	718
Skatteuppdrag	225	109
Andra uppdrag	868	425
	4 233	4 304
KONCERNEN		
Q-Rev		
Revisionsuppdrag	566	421
Utökade revisionsuppdrag	492	
Skatteuppdrag	23	
Andra uppdrag	35	
	1 115	421
TSEK		
MODERBOLAGET		
PriceWaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	1 940	2 215
Utökade revisionsuppdrag	580	429
Skatteuppdrag	225	103
Andra uppdrag	100	62
	2 845	2 809

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Utökade revisionsuppdrag avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av extern revisorn, här ingår även granskning av delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, utökade revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

NOT 7 LEASING**NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärde		
Ingående balans	1 537 199	800 544
Nya avtal	561 112	962 458
Avslutade avtal	-31 928	-153 585
Förlängda/förändrade	-79	-73 432
Omräkningsdifferenser	102 454	1 214
Utgående balans	2 168 758	1 537 199
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-123 538	-87 967
Avskrivningar	-145 959	-85 662
Avslutade kontrakt	34 186	42 421
Omräkningsdifferenser	-5 492	3 285
Utgående balans	-240 803	-123 538
Restvärde Nyttjandetillgångar		
Ingående balans	1 413 661	712 577
Utgående balans	1 927 954	1 413 661
LEASINGSKULD		
KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	1 465 304	698 069
Nya avtal	551 002	986 797
Betalda leasingavgifter	-170 188	-87 999
Avslutade avtal	-2 870	-109 480
Påförda räntor	39 467	14 690
Upplupna kostnader	8 816	34 393
Omräkningsdifferenser	98 957	-1 457
Utgående balans	1 990 488	1 465 304
Varav kortfristiga skuld		
Ingående balans	93 294	78 207
Utgående balans	124 745	93 294
Kostnader för leasing som inte ingår i nyttjanderättstillgångar eller leasingskuld		
Avtal med variabel avgift	26 707	20 781
Avtal med kort löptid (<12 månader)	27 378	27 451
Avtal med lågt värde	1 573	2 075
	55 659	50 307

Nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2022-08-31	2021-08-31
Markarrenden	291 868	280 672
Lokaler	1 514 437	991 943
Liftnläggningar	105 320	122 695
Övrigt	16 329	18 351
Summa nyttjanderättstillgångar	1 927 954	1 413 661

Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar per tillgångsslag	2022-08-31	2021-08-31
Markarrenden	11 164	9 754
Lokaler	107 791	48 485
Liftnläggningar	15 415	15 435
Övrigt	11 589	11 988
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångstillgångar	145 959	85 662

Totalt kassaflöde från leasing avtal

	Löptidsanalys		
Redovisningsåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
170 188	180 425	626 125	1 554 011

	Löptidsanalys		
Jämförelseåret	Inom ett år	2-5år	>5 år
87 999	152 425	519 453	668 583

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolagets avtal består främst av hyror för lokaler för hotellfastigheter och shoppar, skiduthyrning samt boende för gäster och säsongsanställda. Vidare hyr Skistar AB liftar i Åre och Vermdalen och den kvarvarande hyrestiden är 8-13 år.

MODERBOLAGET	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Räkenskapsårets leasingkostnader	118 128	84 715
Avtalade framtida leasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt som förfaller till betalning:		
Inom ett år	80 813	58 425
Två till fem år	265 398	181 911
Över fem år	677 416	595 168
Summa framtida leasingavgifter	1 023 627	835 504

NOT 8 UPPGIFTER OM PERSONAL SAMT ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH VD**MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

KONCERNEN	2021-09-01 –2022-08-31	andel, %	2020-09-01 –2021-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	492	45	398	43
Män	592	55	532	57
Utländska enheter				
Norge				
Kvinnor	158	39	64	30
Män	251	61	147	70
Österrike				
Kvinnor			9	16
Män	21		46	84
Totalt för koncernen	1 514		1 196	

MODERBOLAGET	2021-09-01 –2022-08-31	andel, %	2020-09-01 –2021-08-31	andel, %
Sverige				
Kvinnor	476	45	389	43
Män	575	55	524	57
Totalt för moderbolaget	1 051		913	

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

KONCERNEN	2022-08-31 Andel kvinnor	2021-08-31 Andel kvinnor
Styrelsen	43%	67%
Övriga ledande befattningshavare	38%	29%
MODERBOLAGET		
Styrelsen	43%	67%
Övriga ledande befattningshavare	38%	29%

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2021-09-01–2022-08-31					2020-09-01–2021-08-31				
	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader	Löner	Bonus	Övriga ersättningar	Sociala kostnader	Pensions kostnader
MODERBOLAGET										
Stefan Sjöstrand	5 534	3 240	220	3 233	1 676	4 836	–	182	1 577	1 464
VD totalt	5 534	3 240	220	3 233	1 676	4 836	–	182	1 577	1 464
Övriga ledande befattningshavare	11 831	6 826	783	6 917	3 335	10 111	–	512	3 334	2 890
Övrig personal	382 147	1 827	3 375	113 863	23 051	328 796	–	2 733	100 466	20 861
Summa moderbolag	399 512	11 893	4 378	124 013	28 062	343 743	–	3 427	105 377	25 215
DOTTERBOLAG										
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrig personal	218 438	542	1244	27 291	11 077	138 365	–	1 430	19 715	9 556
Summa dotterbolag	218 438	542	1 244	27 291	11 077	138 365	–	1 430	19 715	9 556
Koncernen	617 950	12 435	5 622	151 304	39 139	482 108	–	4 857	125 092	34 771

¹⁾ Ledande befattningshavare finns endast i Sverige

ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Till styrelsens ledamöter har ersättning utgått med 2 380 TSEK (1 875). Fördelningen mellan ordförande och enskilda ledamöter återfinns i bolagsstyrningsrapporten, på sidan 123. I övrigt har ingen styrelseledamot någon ersättning utöver styrelsearvodet.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL SKISTARS KONCERNLEDNING

De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt under räkenskapsåret 2021/22 överensstämmer med styrelsens förslag till riktlinjer inför årsstämman 2022, vilka framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 56–58, med följande undantag:

- Vid översynen inför årsstämman 2022 har förändring skett avseende
1. utökad förmån för verkställande direktören, såvitt avser tjänstebostad i Stockholm, inkl. städförmån i tjänstebostaden,
 2. tydliggörande av utökad möjlighet för styrelsen att fatta beslut om rörlig ersättning vid extraordinära förhållanden,
 3. höjt bonustak för rörlig ersättning till verkställande direktören från 60 procent av 12 gånger aktuell månadslön till 80 procent av 12 gånger aktuell månadslön, samt
 4. införande av möjlighet för ledande befattningshavare att, om bonus erhålls, inräkna köpeskilling för SkiStar-aktier som förvärvats under intjänandeåret för aktuell bonusutbetalning i det belopp som den ledande befattningshavaren åtagit sig att investera i SkiStar-aktier.

UTFALL I FÖRHÅLLANDE TILL RIKTLINJER

Se tabell ovan. Pensionsålder för vd respektive övrig ledningsgrupp följer lagar och kollektivavtal i respektive land. Uppsägningstid och avgångs-vederlag för vd respektive övrig ledningsgrupp följer ovanstående riktlinjer. Av årsstämman 2021 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts. Som framgår av styrelsens ersättningsrapport, vilket föreslagits för godkännande vid årsstämman 2022, har styrelsen efter förslag från ersättningsutskottet utnyttjat sin rätt att bevilja dispens från riktlinjerna genom att den 26 augusti 2022 godkänna att ledande befattningshavare som förvärvat SkiStar-aktier från och med dagen för nämnda styrelsebeslut har rätt att avräkna sådana förvärvade SkiStar-aktier från antalet SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren åtagit sig att köpa vid ev. erhållande av bonus därefter.

NOT 9 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Balanserade utgifter för IT-system	14 419	12 892
Hyresrätter och liknande rättigheter	3 500	3 624
Byggnader, mark och markanläggningar	89 581	80 771
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	180 476	188 269
Leasing ¹⁾	142 204	87 877
	430 180	373 432
MODERBOLAGET		
Balanserade utgifter för IT-system	14 368	12 892
Hyresrätter och liknande rättigheter	2 977	3 090
Byggnader, mark och markanläggningar	34 164	31 980
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	118 322	111 557
	169 831	159 520

¹⁾ Leasing redovisas endast på koncernnivå.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG OCH INTRESSEBOLAG

MODERBOLAGET	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Nedskrivning	-1 144	-152 560
Utdelning koncernbolag	301	11 811
Försäljning Skistar Lodge Hundfjället		5 448
	-843	-135 301

NOT 11 SKATTER

REDOVISADE I TOTALRESULTATET

KONCERNEN	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Aktuell skattekostnad	-128 083	-68 141
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2 156	5 908
	-130 239	-74 049
Uppskjuten skattekostnad (-) /skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-54 315	61 507
Uppskjuten skatt pga under året utnyttjade aktiverade underskottsavdrag	-1 697	
Uppskjuten skatt, övrigt	-14 865	
	-70 877	61 507
Total redovisad skattekostnad i koncernen	-201 116	-12 542

REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

MODERBOLAGET	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Aktuell skattekostnad	-109 239	-60 096
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2 140	45
	-111 379	-60 051
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	398	-866
Uppskjuten skatt, övrigt	-9 391	
	-8 993	-866
Total redovisad skattekostnad i moderbolaget	-120 372	-60 917

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2021-09-01-2022-08-31		2020-09-01-2021-08-31	
Koncernen	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		865 669		246 174
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-178 328	21,4%	-52 681
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	0,1%	-1 057		-488
Effekt av ändrad skattesats	0,0%		0,0%	
Ej avdragsgilla kostnader	1,0%	-8 922	17,4%	-42 822
Ej skattepliktiga intäkter ¹⁾	-2,0%	17 506	-29,1%	71 671
Reavinster anläggningar	-0,1%	1 026	0,0%	
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2%	-2 156	2,4%	-5 908
Ej aktiverat underskott	0,0%		3,6%	-8 837
Förändring temporära skillnader i anläggningar	0,1%	-1 082	0,0%	-39
Övrigt	-4,5%	42 773	14,2%	-34 944
Redovisad effektiv skatt	15,0%	-130 239	29,9%	-74 049

¹⁾ Av ej skattepliktiga intäkter avser 9 MSEK (64) försäljning av aktier i bolag

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2021-09-01-2022-08-31		2020-09-01-2021-08-31	
Moderbolaget	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		574 959		149 510
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-118 441	21,4%	-31 995
Ej avdragsgilla kostnader	0,4%	-2 144	22,6%	-33 720
Ej skattepliktiga intäkter ¹⁾	-1,4%	8 025	-3,0%	4 499
Reavinster anläggningar	-0,2%	1 026		
Skatt hänförlig till tidigare år	0,4%	-2 140	0,0%	45
Förändring temporära skillnader i anläggningar	-0,2%	1 154	-0,7%	1 120
Övrigt	-0,2%	1 141	0,0%	0
Redovisad effektiv skatt	19,6%	-111 379	40,2%	-60 051

¹⁾ Av ej skattepliktiga intäkter avser 0 MEK (12) utdelning från dotter- och intressebolag.

FORTS. NOT 11 SKATTER

REDOVISADE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

KONCERNEN 2022-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		-197 313	-197 313
Ej aktiverat underskott	11 391		11 391
Derivat		-11 962	-11 962
Övrigt	1 618		1 618
	13 009	-209 275	-196 266
Kvittning	-13 009	13 009	
Netto uppskjuten skattefordran/skuld		-196 266	-196 266

KONCERNEN 2021-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar	-	-140 053	-140 053
Ej aktiverat underskott	13 088	-	13 088
Derivat	2 162		2 162
	15 250	-140 053	-124 803
Kvittning	-13 605	13 605	-
Netto uppskjuten skattefordran/skuld	1 645	-126 448	-124 803

REDOVISADE I BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET 2022-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		-152 048	-152 048
Derivat		-6 156	-6 156
Övrigt		-1 659	-1 659
		-159 863	-159 863
Kvittning			
Netto uppskjuten skatteskuld		-159 863	-159 863

MODERBOLAGET 2021-08-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Anläggningstillgångar		-150 960	-150 960
Derivat	675		675
	675	-150 960	-150 285
Kvittning	-2 162	2 162	
Netto uppskjuten skatteskuld	-1 487	-148 798	-150 285

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSÄVDRAG

KONCERNEN 2022-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över Rapport över totalresultatet	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-142 998	-54 315		-197 313
IFRS 16	2 945	2 276	-	5 221
Ej aktiverat underskott	13 088	-1 697		11 391
Derivat	2 162	-13 538	-586	-11 962
Övrigt		-3 603		-3 603
	-124 803	-70 877	-586	-196 266

MODERBOLAGET 2022-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkning	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-152 446	398		-152 048
Derivat	2 162	-7 732	-586	-6 156
Övrigt		-1 659		-1 659
	-150 284	-8 993	-586	-159 863

KONCERNEN 2021-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över Rapport över totalresultatet	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-191 018	61 108		-129 910
IFRS 16	1 487	1 458		2 945
Derivat	3 167	482	-1 487	2 162
	-186 364	63 048	-1 487	-124 803

MODERBOLAGET 2021-08-31	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkning	Redovisat över Övrigt totalresultat	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	-151 099	-1 347		-152 446
Derivat	3 167	482	-1 487	2 162
	-147 932	-865	-1 487	-150 284

Vid föregående räkenskapsårs utgång fanns i dotterbolaget bolaget Experium AB ett ingående underskott om 63 676 TSEK men spärren på grund av ägarskifte förhindrar SkiStar att nyttja detta underskott inom en fyraårsperiod.

NOT 12 RESULTAT PER AKTIE

	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Antal aktier före och efter utspädning		
Totalt antal aktier 1 september	78 376 056	78 376 056
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före utspädning	78 376 056	78 376 056
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Årets resultat	666 525	238 119
Genomsnittligt antal utestående aktier	78 376 056	78 376 056
Resultat per aktie före utspädning	8,50	3,04

Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförlig till moderbolaget aktieägare uppgående till TSEK 666 525 (238 119) och ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 78 376 056 (78 376 056). Finansiella instrument som kan ge utspädningseffekt finns ej.

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-09-01	196 653	113 304	89 942	399 899
Aktiverade utgifter	10 547	27		10 573
AHFS		-626		-626
Rörelseförvärv	141			141
Avyttringar			-2 400	-2 400
Omklassificeringar	1 129	2 729		3 858
Omräkningsdifferenser		578	777	1 355
Utgående balans 2021-08-31	208 470	116 013	88 319	412 800
Ingående balans 2021-09-01	208 470	116 013	88 319	412 801
Aktiverade utgifter	14 221			14 221
Rörelseförvärv			7 462	7 462
Omklassificeringar	7 966			7 966
Omräkningsdifferenser		4 649	6 251	10 900
Utgående balans 2022-08-31	230 657	120 662	102 032	453 350
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2020-09-01	-164 530	-53 760		-218 290
Avskrivningar	-12 892	-3 591	-	-16 483
AHFS		600		600
Rörelseförvärv	-141	-	-	-141
Omräkningsdifferenser	-	-374	-	-374
Utgående balans 2021-08-31	-177 563	-57 125		-234 688
Ingående balans 2021-09-01	-177 563	-57 125		-234 688
Avskrivningar	-14 419	-3 500	-	-17 919
Omräkningsdifferenser		-3 073		-3 073
Utgående balans 2022-08-31	-191 982	-63 698		-255 681
Redovisade värden 2021-08-31	30 907	58 887	88 319	178 112
Redovisade värden 2022-08-31	38 675	56 963	102 032	197 669

MODERBOLAGET	Balanserade utgifter för IT-system	Hyresrätter och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-09-01	196 653	63 839	18 442	278 934
Aktiverade utgifter	10 547	27	-	10 574
Omklassificeringar	1 128	2 729	-	3 857
Utgående balans 2021-08-31	208 328	66 595	18 442	293 365
Ingående balans 2021-09-01	208 328	66 595	18 442	293 364
Aktiverade utgifter	12 684	0	-	12 684
Omklassificeringar	7 966	0	-	7 966
Utgående balans 2022-08-31	228 978	66 595	18 442	314 014
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2020-09-01	-164 530	-21 628	-18 442	-204 600
Avskrivningar	-12 892	-3 091	-	-15 983
Utgående balans 2021-08-31	-177 422	-24 719	-18 442	-220 583
Ingående balans 2021-09-01	-177 422	-24 719	-18 442	-220 583
Avyttringar	-14 368	-	-	-14 368
Avskrivningar	-	-2 977	-	-2 977
Utgående balans 2022-08-31	-191 790	-27 696	-18 442	-237 928
Redovisade värden 2021-08-31	30 906	41 876	-	72 782
Redovisade värden 2022-08-31	37 188	38 899	-	76 087

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har goodwillvärden:	2022-08-31	2021-08-31
SkiStar Sverige	18 056	18 056
SkiStar Norge	83 976	70 263
	102 032	88 319

Ett nedskrivningstest av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod görs årligen och för 2021/22 visar testet att något nedskrivningsbehov inte föreligger. Nedskrivningstestet baserades på beräkning av nyttjandevärdet. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för en femårsperiod baserat på företagets affärsplan. De viktigaste antagandena i femårsplanen är tillväxt, omsättning, resultat och kassaflödet per kassagenererande enhet. Antagandena baseras på historiskt utfall och företagets egna planer.

De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 1 procent (1). De prognostiserade kassaflödena för respektive kassagenererande enhet har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent (8) före skatt. Goodwill har allokerats till respektive destinations segment Drift av fjällanläggning som kassagenererande enhet. De kassagenererande enheterna motsvarar de identifierbara grupper av tillgångar som ger upphov till kassaflöden, oberoende av andra tillgångar.

Inga rimligt möjliga förändringar i gjorda antaganden och uppskattningar skulle leda till en nedskrivning.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-09-01	3 038 941	3 936 202	622 488	7 597 631
Nyanskaffningar	70 645	111 480	211 082	393 207
Rörelseförvärv	707 332	134 766	2 692	844 790
Avyttringar och utrangeringar	-381 394	-223 959	-354 205	-959 558
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	-277 019	-585 698		-862 717
Omklassificeringar, mm	155 452	17 607	-180 543	-7 484
Omräkningsdifferenser	5 467	3 770	1 018	10 255
Utgående balans 2021-08-31	3 319 424	3 394 167	302 532	7 016 124
Ingående balans 2021-09-01	3 319 424	3 394 167	302 532	7 016 124
Nyanskaffningar	195 020	166 357	541 186	902 562
Rörelseförvärv	25 740	924		26 664
Avyttringar och utrangeringar	-91 855	-186 032	-4 298	-282 185
Omklassificeringar, mm	213 106	54 318	-278 980	-11 529
Omräkningsdifferenser	52 485	122 071	3 695	178 253
Utgående balans 2022-08-31	3 713 920	3 551 806	564 136	7 829 862
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2020-09-01	-1 058 555	-2 652 296	-	-3 710 851
Rörelseförvärv	-201 355	-98 454	-	-299 809
Avyttringar och utrangeringar	122 202	215 148	-	337 350
Avskrivningar	-80 771	-182 794	-	-263 565
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	110 946	472 565	-	583 511
Omräkningsdifferenser	-1 505	-49 857	-	-51 361
Utgående balans 2021-08-31	-1 109 038	-2 295 688	-	-3 404 725
Ingående balans 2021-09-01	-1 109 038	-2 295 688	-	-3 404 725
Rörelseförvärv	-4 457	-552	-	-5 009
Avyttringar och utrangeringar	28 692	151 531	-	180 223
Avskrivningar	-89 583	-175 249	-	-264 832
Omklassificeringar, mm		-2 485	-	-2 485
Omräkningsdifferenser	-16 237	-77 305	-	-93 541
Utgående balans 2022-08-31	-1 190 623	-2 399 748	-	-3 590 368
Redovisade värden 2021-08-31	2 210 387	1 098 479	302 532	3 611 397
Redovisade värden 2022-08-31	2 523 297	1 152 058	564 136	4 239 491

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	1 501 621	
Mark	333 016	
Markanläggningar	375 750	
Maskiner och tekniska installationer		1 057 356
Inventarier		41 122
Summa redovisade värden 2021-08-31	2 210 387	1 098 479
Byggnader	1 765 397	
Mark	356 410	
Markanläggningar	401 490	
Maskiner och tekniska installationer		1 110 020
Inventarier		42 039
Summa redovisade värden 2022-08-31	2 523 297	1 152 058
	2022-08-31	2021-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter i Sverige	255 340	183 086
Bokförda värden på pister i Sverige	249 533	249 351

FORTS. NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MODERBOLAGET	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-09-01	1 400 178	2 254 027	76 842	3 731 047
Nyanskaffningar	36 047	55 116	122 289	213 452
Avyttringar och utrangeringar	-676	-210 250	-10 615	-221 541
Omklassificeringar	3 766	7 715	-17 997	-6 516
Utgående balans 2021-08-31	1 439 315	2 106 608	170 519	3 716 442
Ingående balans 2021-09-01	1 439 315	2 106 608	170 519	3 716 442
Nyanskaffningar	154 642	130 933	301 192	586 767
Avyttringar och utrangeringar	-18 188	-33 166	-1 729	-53 083
Omklassificeringar	110 937	18 922	-141 947	-12 088
Utgående balans 2022-08-31	1 686 706	2 223 297	328 035	4 238 038
Akkumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2020-09-01	-574 848	-1 453 359	-	-2 028 207
Avyttringar och utrangeringar		202 668	-	202 668
Avskrivningar	-31 980	-111 557	-	-143 537
Utgående balans 2021-08-31	-606 828	-1 362 248	-	-1 969 076
Ingående balans 2021-09-01	-606 828	-1 362 248	-	-1 969 076
Avyttringar och utrangeringar	10 783	31 756	-	42 539
Avskrivningar	-34 164	-117 730	-	-151 894
Utgående balans 2022-08-31	-630 209	-1 448 222	-	-2 078 431
Redovisade värden 2021-08-31	832 487	744 360	170 519	1 747 366
Redovisade värden 2022-08-31	1 056 497	775 075	328 035	2 159 607

	Byggnader, mark och markanläggningar	Maskiner, tekniska installationer och inventarier
Delkomponenter		
Byggnader	383 052	-
Mark	162 566	-
Markanläggningar	286 867	-
Maskiner och tekniska installationer	-	744 360
Summa redovisade värden 2021-08-31	832 486	744 360
Byggnader	593 876	
Mark	169 839	
Markanläggningar	292 782	
Maskiner och tekniska installationer		775 075
Summa redovisade värden 2022-08-31	1 056 496	775 075

	2022-08-31	2021-08-31
Bokförda markvärden på fastigheter	169 839	162 566
Bokförda värden på pister	249 533	249 351

NOT 15 ANDELAR I KONCERNBOLAG**SPEC AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNBOLAG**

	2022-08-31	2021-08-31	Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	2022-08-31	2021-08-31
						Redovisat värde	Redovisat värde
Ingående värde	201 417	299 377	Sälens Högfjällshotell AB / 556200-6311 / Malung-Sälens kommun	2 600 000	100,0%	9 427	9 427
-Lämnat aktieägartillskott	37 000	98	SkiOnline AB / 556098-6381 / Malung-Sälens kommun	2 000	100,0%	-	-
-Avyttring		-3 000	Vintertorget i Sälen KB / 969618-0786 / Malung-Sälens kommun	198	99,0%	198	198
-Förvärv	35 231	100	SkiStar Norge AS / NO977107520 / Hemsedal	5 000	100,0%	130 898	130 898
-Omklassificering	-26 979		Fageråsen Fjellbygg AS / NO 925167150 / Trysil	800	100,0%		
-Nedskrivningar	-1 196	-95 158	Knettsetra AS / NO971219807 / Trysil	200	100,0%	-	-
Utgående värde	245 473	201 417	Trysil booking AS / NO989566342 / Trysil	100	100,0%	-	-
			Hemsedal booking AS / NO995699656 / Hemsedal	1 000	100,0%	-	-
			Hammarbybacken AB / 556650-2570 / Malung-Sälens kommun	955	95,5%	37 006	1
			Fjällinvest AB / 556426-8380 / Malung-Sälens kommun	161 000	100,0%	25 279	25 279
			Hundfjället Servicecenter AB / 556675-5913 / Malung-Sälens kommun	10 000	100,0%	-	-
			Hundfjället Centrum AB / 556233-4549 / Malung-Sälens kommun	1 000	100,0%	-	-
			Ski Invest Sälen AB / 556755-1022 / Malung-Sälens kommun	1 425	100,0%	-	-
			Fjällinvest Norge AS / NO993753084 / Trysil	21 054	100,0%	-	-
			Fageråsen Invest AS / NO990375410 / Trysil	850	85,0%	-	-
			Hemsedal Fjellinvest / NO922690669 / Hemsedal	500 500	100,0%	-	-
			Hemsedal Fjellandsbyn AS / NO985289158 / Hemsedal	100	100,0%	-	-
			Vemdalen Logi AB / 556208-7634 / Härjedalens kommun	44 000	100,0%	-	-
			Björnrikegården Nya AB / 556914-1467 / Stockholms kommun	500	100,0%	-	-
			Skistar Åre Mark AB / 559023-2830 / Malung-Sälens kommun	50 000	100,0%	-	-
			Skistar Åre Logi AB / 559004-6446 / Malung-Sälens kommun	500	100,0%	-	-
			Fjällmedia AB / 556755-1055 / Malungs-Sälens kommun	1 000	100,0%	100	100
			Skistar Snöproduktion AB / 556952-7293/ Åre kommun	50 000	100,0%	1 405	1 405
			SkiStar Invest AB / 559005-8615 / Malung-Sälens kommun	500	100,0%	50	50
			SkiStar Fastighetsservice AB / 556250-6997 / Malung-Sälens kommun	2 000	100,0%	842	842
			Entréhuset AB / 556756-7135/ Malungs-Sälens kommun	20 000	100,0%	7 912	17 311
			Experiumtorget AB / 556 / Malung-Sälens kommun	1 000	100,0%	0	198
			Eveline Fastighets AB / 556805-9579 / Malung-Sälens kommun	500	100,0%	0	12 708
			World Cup Åre AB / 556749-7119 / Åre kommun	1 000	100,0%	3 000	3 000
			Gästservice i Vemdalskalet AB / 556795-6890 / Malung-Sälens kommun	10 000	100,0%	4 286	
			Klyftvallen Fastighets AB / 559377-0596 / Härjedalens kommun	1 000	100,0%	25 070	-
						245 473	201 417

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

86 SKISTAR ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021/22

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

SPEC AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

										2021-08-31	
										Kapital- andelens värde i koncernen	Redovisat värde i moder- bolaget
Intressebolag / org nr /säte	Intäkter	Resultat	Anlägg- nings- tillgångar	Omsätt- nings- tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Eget kapital	Ägd andel i %			
Lima Transtrand Fastighets AB / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	23 556	7 141	119 792	18 467	11 129	50 375	76 755	45		35 644	
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	11 927	82	16 059	4 585	14 803	3 372	2 469	49		1 281	1 970
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	16 831	-746	92 038	-7 957	52 224	2 126	29 731	50		11 568	
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	14 163	-4 799	32 362	6 186	13 769	7 051	17 728	35		3 887	
HA aktiviteter AB / 556730-0065 / Härjedalens kommun		-78	389	247	700		-64	42		-62	42
Hemsedal Bioenergi AS / NO993016632 / Hemsedal	1 757	-513	6 058	2 219	8 956	523	-1 202	33		344	
Skihytta Trysil AS / NO987561025 / Trysil	6 097	-3 702	2 031	1 784	4 335	1 504	-2 025	35		176	
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	42 529	-20 122	556 935	14 000	11 027	324 574	235 334	39		89 896	
										4) I omsätt- ningstillgångar ingår:	
										3) I resultatet ingår	

Verksamhetsbeskrivning intressebolag

Lima Transtrand Fastighets AB, / 556258-6817 / Malung-Sälens kommun	Äger fastigheter i Sälen, vars logienheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa logienheter.
Åre Destination AB / 556171-5961 / Åre kommun	Samarbetar med destinationsbolag i Åre.
Fjällvärme i Sälen AB / 556536-1895 / Malung-Sälens kommun	Levererar fjärrvärme till fjällanläggningar i Sälen.
Trysilguidene AS / NO965147659 / Trysil	Driver självständig skidskola i Trysil, vars tjänster kan bokas via SkiStar.
Skihytta Trysil AS / NO987561025/ Trysil	Äger fastigheter i Trysil, vars logienheter kan bokas via SkiStar. SkiStar har inte ensamrätt till dessa logienheter.
Scandinavian Mountains AB / 556973-5631 / Malung-Sälens kommun	Driver flygplats mellan Sälen och Trysil.

Verksamhetsbeskrivning joint ventures

Skitorget AS / NO994110527 / Trysil	Bygg och försäljning av fritidsfastigheter och näringsfastigheter.Uthyrning av fritidsfastighet, affärslokaler samt annan närliggande verksamhet.
Skiab Invest AB / 556848-5220/ Malung-Sälens kommun	Levererar lokaler för hotellfastigheter, shop och reception.
Tegefjäll Linbane AB / 556659-6861 / Åre kommun	Äger lift i Tegefjäll, Åre som hyrs av SkiStar.
Staven Naeringseiendom AS / NO988357014 / Hemsedal	Köp, försäljning och uthyrning av fastigheter samt därmed förenlig verksamhet.
Björnrike Torg AB / 559069-4161 / Härjedalens kommun	Byggnad i Blåstervallen med 12 lägenheter och butikslokal i bottenplanet. SkiStar förmedlar lägenheterna och hyr butikslokalen.

NOT 17 ÖVRIGA ANDELAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	33 784	34 935
-Förvärv	5 530	132
-Avyttringar	-7 200	-194
-Omklassificering		100
-AHFS (St Johann)		-1 184
-Omräkningsdifferens	59	-5
Utgående värde	32 173	33 784

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Ingående anskaffningsvärde	19 091	19 211
-Förvärv	5 500	
-Avyttringar	-7 199	-120
-Omklassificeringar		
Utgående värde	17 392	19 091

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	20 638	22 308
Andra långfristiga värdepapper	11	10
Aktier och andelar	11 524	11 466
Utgående värde	32 173	33 784

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Andelar i bostadsrättsföreningar	6 561	8 261
Aktier och andelar	10 831	10 830
Utgående värde	17 392	19 091

NOT 18 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Ingående anskaffningsvärde	72 890	220 290
-Tillkommande fordringar	3 285	36 682
-Reglering av fordringar	-35 522	-185 855
-Omklassificering, övrigt	9 827	
-Omräkningsdifferens	75	1 773
Utgående värde	50 555	72 890

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Ingående anskaffningsvärde	13 715	13 663
-Tillkommande fordringar	2 526	1 893
-Reglering av fordringar	-855	-355
-Omklassificering, övrigt	11 313	-1 486
Utgående värde	26 699	13 715

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Fordringar på intressebolag	10 027	700
Övriga långfristiga räntebärande	38 956	36 670
Övriga långfristiga icke räntebärande	1 572	35 519
Utgående värde	50 555	72 889

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Fordringar på intressebolag	10 027	700
Övriga långfristiga räntebärande	16 672	13 015
Utgående värde	26 699	13 715

Fordringar på intressebolag och övriga är främst lånefordringar

NOT 19 VARULAGER

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Handelsvaror	188 810	121 114
Andelar i bostadsrättsföreningar	107 094	77 560
Utgående värde	295 904	198 674

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Handelsvaror	138 696	95 553
Utgående värde	138 696	95 553

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna konstaterade och befarade kundförluster som uppgick till 211 TSEK (787) i koncernen, varav konstaterade kundförluster uppgick till 113 TSEK (211). I moderbolaget uppgick uppkomna konstaterade och befarade kundförluster till 198 TSEK (480), varav konstaterade kundförluster uppgick till 100 TSEK (137). Under året har koncernen återvunnit tidigare konstaterade och befarade kundförluster med 300 TSEK (14). Koncernens avsättning för befarade kundförluster har minskat under räkenskapsåret med 478 TSEK, från 576 till 98 TSEK. Kundfordringar hos närstående uppgick till 69 TSEK (96) i koncernen. För ytterligare upplysningar om handel med närstående hänvisas till not 35. Kreditkvalitet i ej förfallna fordringar bedöms som god.

ÅLDERSANALYS AV FÖRFALLNA MEN EJ NEDSKRIVNA KUNDFORDRINGAR

KONCERNEN	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
30-90 dagar	7 253	4 113
91-180 dagar	4 079	2 133
Utgående värde	11 332	6 246

MODERBOLAGET	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
30-90 dagar	1 745	1 676
91-180 dagar	21	-82
Utgående värde	1 766	1 594

NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Momsfordran	36 696	35 950
Kortfristiga lånefordringar	1 265	12 441
Skattekonto	10 242	1 957
Övrigt	26 162	17 605
Utgående värde	74 365	67 953
MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Momsfordran	16 240	9 379
Kortfristiga lånefordringar	1 265	12 441
Skattekonto	9 274	48
Övrigt	7 629	3 964
Utgående värde	34 408	25 832

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	50 567	54 751
Förutbetald försäkring	17 109	17 854
Upplupna inkomsträntor	3 218	2 446
Övriga poster	33 536	22 677
Utgående värde	104 430	97 728
MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Förutbetalda hyres- och leasingavgifter	41 919	32 548
Förutbetald försäkring	15 615	16 544
Upplupna inkomsträntor	1 017	517
Övriga poster	32 604	17 773
Utgående värde	91 155	67 382

NOT 23 EGET KAPITAL

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	-62 402	-66 217
Årets omräkningsdifferenser	47 210	3 815
Försäljning av dotterbolag	-12 882	
Utgående omräkningsreserv	-28 074	-62 402
KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-1 997	-7 348
-Värdering säkringsreserv	2 662	6 757
-Uppskjuten skatt	-586	-1 407
Utgående säkringsreserv	79	-1 997
MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	-2 078	-7 348
-Värdering säkringsreserv	6 639	6 639
-Uppskjuten skatt	-1 368	-1 368
Utgående säkringsreserv	-2 078	-2 078

**KONCERNEN
Övrigt tillskjutet kapital**

Här avses eget kapital som tillskjutits från ägarna. Här ingår även överkursfonder som förts över till reservfonden per den 31 augusti 2006. Kommande avsättningar till överkursfond från den 1 september 2006 och framöver kommer också att redovisas som tillskjutet kapital.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska dotterföretagen som upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Under verksamhetsåret har koncernen haft räntederivat om totalt 668 MSEK och 200 MNOK med en kvarvarande löptid på cirka två till fem år. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatvärdet återförs via totalresultatet under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32 och not 34.

Balanserade vinstmedel och årets resultat

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget, dotter- och intresseföretagen efter förvärven. De avsättningar som tidigare gjorts till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i balanserade vinstmedel.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att 3:00 SEK per aktie, totalt 235 128 168 SEK, ska utdelas till moderbolagets aktieägare. Utdelningsförslaget blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 december 2022.

MODERBOLAGET**Bundet eget kapital**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Kravet på avsättning till reservfond har slopats i aktiebolagslagen från och med den 1 januari 2006.

Fond för utvecklingsutgifter

Fonden avser bundna medel till följd av aktivering av egenutvecklade immateriella tillgångar.

Fritt eget kapital**Överkursfond**

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när aktierna ska betalas med mer än aktiens kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet, utöver kvotvärdet på aktierna, föras till överkursfonden. Från och med den 1 januari 2006 hänförs överkursfonden till fritt eget kapital.

Säkringsreserv

Under verksamhetsåret har räntor säkrats via räntederivat om totalt 500 MSEK med en kvarvarande löptid på cirka två till fem år. Bolaget tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatvärdet återförs via totalresultatet under derivatets kvarvarande livslängd. Se vidare not 32 och not 34.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fritt eget kapital efter att vinstutdelning lämnats. De utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för aktieägarna.

Antal aktier	2022-08-31	2021-08-31
Antal utestående A-aktier vid periodens början	3 648 000	3 648 000
Antal utestående B-aktier vid periodens början	74 728 056	74 728 056
Antal utestående aktier vid periodens slut	78 376 056	78 376 056

Det övergripande målet är att värdet på aktieägarnas kapital ska öka långsiktigt och hållbart. För att möjliggöra en offensiv strategi och samtidigt balansera rörelserisken ska SkiStar ha en stark finansiell bas. Målsättningen är att soliditeten inte ska understiga 35 procent, före tillkommande skuldsättning via IFRS 16. Vid nuvarande räntenivå ska avkastningen på eget kapital uppgå till minst 14 procent och avkastningen på sysselsatt kapital till minst nio procent. Per 31 augusti var soliditeten 57 procent (40). Avkastningsnivåerna ökade och översteg målen 2021/22

FORTS. NOT 23 EGET KAPITAL

vilket är en naturlig förlängning av det starka rörelseresultatet. Målen är satta utifrån tremånaders statsskuldväxlar där den genomsnittliga räntan under verksamhetsåret 2021/22 var 0,09 procent (0,5) Rörelsemarginalen ska långsiktigt överstiga 22 procent. SkiStars utdelningspolicy innebär att utdelning årligen ska utgå med minst 50 procent av resultatet efter skatt. Policyn är beslutad med underlag av att SkiStar har en stark finansiell bas i kombination med ett starkt kassaflöde samtidigt som investeringarna till största del kan finansieras via egna medel.

NOT 24 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Koncernbidrag	-15 340	-3 541
Utgående värde	-15 340	-3 541

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31	MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	316 647	563 670	Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	124 818	145 491
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	1 300 825	1 147 090	Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	480 485	437 735
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen			Utgående värde	605 303	583 226
Utgående värde	1 617 472	1 710 760	Beviljade checkkrediter uppgick till	770 000	750 000
Beviljade checkkrediter uppgick till	770 000	750 000	Utnyttjad del av checkkrediterna	112 818	95 491
Utnyttjad del av checkkrediterna	112 818	95 491	För ytterligare information om lånestruktur, bindningstider, räntor, m m hänvisas till not 32.		

	Skulder till kreditinstitut	Leasing-skulder	Summa	Skulder till kreditinstitut	Leasing-skulder	Summa
KONCERNEN	2022-08-31	2022-08-31	2022-08-31	2021-08-31	2021-08-31	2021-08-31
Ingående värde	1 710 760	1 465 304	3 176 064	1 962 124	698 069	2 660 193
-Nya avtal		551 002	551 002		986 797	986 797
-Upptagna lån	865 359		865 359	1 049 474		1 049 474
-Amortering	-1 013 170	-173 058	-1 186 228	-1 285 596	-197 479	-1 483 075
-Påford ränta	35 579	39 467	75 046	32 880	14 690	47 570
-Upplupen ränta	5 145		5 145	5 990		5 990
-Upplupen kostnad		8 816	8 816		34 393	34 393
-Betald ränta	-41 569		-41 569	-38 562		-38 562
-Tillgångsförvärv	16 670		16 670			-
-Omklassificering till Skulder som innehas för försäljning		-	-	-20 615	-69 709	-90 324
-Omräkning	38 698	98 957	137 655	5 065	-1 457	3 608
Utgående värde	1 617 472	1 990 488	3 607 960	1 710 760	1 465 304	3 176 064

För ytterligare information om leasingsskulder hänvisas till not 7

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Ingående värde	583 226	905 208
-Upptagna lån	395 800	306 948
-Amortering	-373 723	-628 929
-Påford ränta	13 558	16 424
-Upplupen ränta	2 423	2 957
-Betald ränta	-15 981	-19 382
Utgående värde	605 303	583 226

NOT 26 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Övriga pensionsavsättningar	17 335	14 535
Utgående värde	17 335	14 535

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Övriga pensionsavsättningar	17 335	14 535
Utgående värde	17 335	14 535

Åtagande för pensionsavsättningar uppgick till 17,3 MSEK (14,5) medan förvaltningstillgångarnas verkliga värde uppgick till 13,9 MSEK (11,9) och löneskatten uppgick till 3,4 MSEK (2,8). I Sverige och moderbolaget består dessa avsättningar av kapitalförsäkringars verkliga värde. I Österrike finns en förmånsbestämd plan vars värde aktuarieberäknas årligen, då värdet är av mindre betydelse lämnas ej fullständiga upplysningar enligt IAS 19.

Totala premien för pensionsförsäkringar uppgick till 28,7 MSEK (29,1). För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta samt genom individuella pensionslösningar för tjänstemän vars årslön överstiger 10 inkomstbasbelopp. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021/22 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,0 MSEK (2021/22: 5,7 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01 respektive 0,03 procent (0,01 respektive 0,03 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Per 31 december 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

NOT 27 FORDRAN OCH SKULDER TILL KONCERNBOLAG

FORDRAN PÅ KONCERNBOLAG	2022-08-31	2021-08-31
Experium AB	192 750	
Utgående värde	192 750	

NOT 28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Övriga avsättningar		144
Utgående värde		144

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Ingående värde	144	9 366
-Annulering	-144	-78
Omräkning		-665
Omklassificering till skulder som innehas för försäljning		-8 479
Utgående värde		144

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Ingående värde		78
-Annulering		-78
Utgående värde		-

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	89 325	57 569
Upplupna finansiella kostnader	5 145	6 794
Upplupna fastighetskostnader	6 952	6 597
Upplupen elkostnad och elskatt	5 963	5 150
Upplupen hyrekostnad		8 266
Övriga poster	62 212	28 353
Utgående värde	169 597	112 729

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Upplupna löne- och sociala kostnader	73 040	45 559
Upplupna finansiella kostnader	2 423	2 957
Upplupna fastighetskostnader	4 952	2 520
Upplupen elkostnad och elskatt		5 148
Upplupen hyrekostnad		963
Övriga poster	24 910	15 732
Utgående värde	105 325	72 879

**NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER OCH
EVENTUALFÖRPLIKTELSE****STÄLLDA SÄKERHETER**

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Fastighetsinteckningar	1 336 684	1 317 834
Företagsinteckningar	30 500	7 000
Tillgångar SkiStar Norge-koncernen	940 546	691 690
Övriga ställda säkerheter	685 265	15 286
Utgående värde	2 992 995	2 031 810
Varav för egna skulder ställda säkerheter	2 992 995	2 031 810

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Fastighetsinteckningar	509 636	509 636
Företagsinteckningar	7 000	7 000
Övriga ställda säkerheter	18 086	15 286
Utgående värde	534 722	531 922
Varav för egna skulder ställda säkerheter	534 722	531 922

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Borgensförbindelser	403 364	403 463
Övriga ansvarsförbindelser	70 500	70 500
Utgående värde	473 864	473 963

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Borgensförbindelser för koncernföretag	1 115 688	1 118 364
Övriga borgensförbindelser	324 165	325 405
Övriga ansvarsförbindelser	70 500	70 500
Utgående värde	1 510 353	1 514 269

Borgensförbindelser avser borgen för banklån i intressebolag och övriga bolag samt resegaranti.

NOT 31 KASSAFLÖDESANALYS

	Koncern		Moderbolaget	
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen ränta	2 634	2 191	4 625	1 725
Erlagd ränta	-41 569	-38 562	-15 981	-19 383
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm				
Resultatandel i intresseföretag	-64 545	-8 604		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	413 150	522 476	169 168	159 520
Orealiserade kursdifferenser	25 482	3 254		
Rearesultat från försäljning av anläggningstillgångar	4 907	-7 460	-255	3 279
Rearesultat från försäljning av rörelse/dotterföretag	-58 782	-216 744		87 370
Avsättningar till pensioner			2 800	2 323
Övriga avsättningar	-17	-634		-78
Resultat från omvärdering av tillgångar för försäljning		49 970		
Andra ej likviditetspåverkande poster	-72 371	-7 207	-38 300	2 242
	247 824	335 051	133 413	254 656
Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter				
Förvärvade tillgångar och skulder:				
Materiella anläggningstillgångar	52 260	461 451		
Varulager		1 013		
Övriga tillgångar	549	14 447		100
Summa tillgångar	52 809	476 911		
Köpeskilling	-35 228	-118 618		-100
Avgår likvida medel i den förvärvade verksamheten	968			
Påverkan på likvida medel	-34 260	-118 618		-100
Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter				
Materiella anläggningstillgångar		-718 707		
Finansiella tillgångar		-25 369		-95 818
Rörelsefordringar		-5 097		
Likvida medel	40	-4 485		
Summa rearesultat, skulder och avsättningar	40	-753 658		-95 818
Likvida medel				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	24 610	26 556	785	786
	24 610	26 556	785	786

NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICIES

FINANSIELLA RISKER

Finansiell risk innebär inte bara en risk för förluster utan också en möjlighet till vinster. SkiStars policy för hantering av finansiella risker innebär bland annat att överskottslikviditet ska undvikas och för att maximera avkastningen ska kortfristiga krediter amorteras vid större likviditetsinflöde. Finanspolicyn är fastställd av styrelsen. Ekonomi- och finansdirektören har till uppgift att tillse att policyn efterlevs. Finansieringsverksamheten inom bolaget är centraliserad under ekonomi- och finansdirektören.

VALUTARISKER

Valutarisker avser risker för att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutarisker finns både i form av omräknings- och transaktionsrisker. SkiStar bedriver verksamheter i Norge genom dotterbolaget SkiStar Norge AS med dotterbolag och utsätts för omräkningsrisker i dessa verksamheter. SkiStar har som policy att inte säkra sig från omräkningsrisker. För att reducera valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen endast i lokal valuta. Inköp av framförallt liftar, pistmaskiner och utrustning till skiduthyrningarna finansieras delvis i EUR och USD vilka valutasäkras om det bedöms som gynnsamt för bolaget. Under verksamhetsåret 2021/22 har koncernen köpt varor och tjänster i Euro, till ett värde av 25,1 MEUR (7,9). Det förekommer även köp i andra valutor, men värdet bedöms som marginellt.

KREDITRISKER

Risken att SkiStars kunder inte uppfyller sina åtaganden utgör en kundkreditrisk. Mot bakgrund av att en stor del av omsättningen regleras kontant eller genom förskottsbetalningar och den absoluta merparten av kundfordringarna utgörs av mindre belopp så bedöms kundkreditrisken avseende någon individuell fordran som låg.

RÄNTE- OCH LIKVIDITETSRISKER

SkiStars finanspolicy innebär att upplåning huvudsakligen sker med kort räntebindning med som högst tre månaders bindningstid. Med en stark finansiell bas, där soliditeten uppgår till 42 procent (40), och ett starkt kassaflöde kan SkiStar utnyttja effekten av en lägre räntenivå på korta räntelöptider än på långa räntelöptider. Då marknads- och ränteläget enligt företaget tillåter kan upplåning till längre räntebindning ske, beslut om detta görs av finansieringsgruppen och styrelsen. Lånen är upptagna i stora kreditinstitut såsom DNB, Nordea och SEB. Den räntebärande skulden exklusive effekten av IFRS 16 (leasing) per bokslutsdagen uppgick till 1 635 MSEK (1 751). Räntenettot uppgick under verksamhetsåret till -18 MSEK (-49) och genomsnittlig räntekostnad till 2,35 procent (2,21). Finansiella nettoskulden, exklusive effekten av IFRS 16 (leasing) per bokslutsdagen uppgick till 1 559 MSEK (1 675). Vid en uppgång av räntenivån med 1 procentenhet ökar SkiStars räntekostnader med cirka 8 MSEK (12) varav i stort sett hela effekten skulle påverka finansnettot i årets resultat och därmed eget kapital. SkiStar har drygt hälften av lånevolymen i korta löptider för att kunna parera de kraftiga svängningarna i likviditetsflödena

under året. SkiStar har covenant kopplade till räntetäckningsgrad och soliditet. Per 31 augusti 2022 var covenanterna uppfyllda. Koncernens likvida medel per balansdagen uppgick till 25 MSEK (27). Ej nyttjade krediter uppgick till 657 MSEK (675). I enlighet med upplysningskraven i IFRS 13 visas nedan hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna enligt:

- Nivå 1:** Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.
- Nivå 2:** Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

RÄNTESWAPAR

För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade ränteflöden avseende upplåning till rörlig ränta används ränteswapar där företaget erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Per 31 augusti 2022 uppgick värdet till +58 MSEK (-22). Räntekuponpgdelen redovisas löpande i årets resultat som del av räntekostnaden. Orealiserade förändringar i verkligt värde på ränteswaparna har fram t.o.m maj 2016 ingår som en del av säkringsreserven. Efter maj 2016 har säkringsredovisningen i räntederivat upphört. Derivatvärdet återförs via totalresultatet under derivatets kvarvarande livslängd. Per 31 augusti 2022 redovisas den ackumulerade effekten på kvarstående kassaflödessäkrade ränteswapar i eget kapital med 0 (-2) MSEK. Koncernen har ränteswapar om 668 MSEK och 200 MNOK på kvarvarande löptider om cirka 2 till 5 år.

VERKLIGT VÄRDE

Värdering till verkligt värde sker då tillförlitliga observerbara marknadsdata finns på bokslutsdagen, av den anledningen värderas ränteswapar och valutaterminer till verkligt värde. Andra långfristiga värdepappersinnehav utgörs i allt väsentligt av andelar i bostadsrättsföreningar och aktier i mindre bolag. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas i enlighet med regler för materiella anläggningstillgångar och övriga poster redovisas till anskaffningsvärde då det redovisade värdet bedömts överensstämma med verkligt värde för dessa poster.

LÅNESTRUKTUR 2022-08-31

	Nominellt belopp i originalvaluta	Redovisat värde	Förfall	Verkligt värde lån
Sverige				
Checkkredit rörlig ränta	112 818	112 818	2026-08-31	112 818
upplupen ränta	82	82		
Banklån rörlig ränta	610 000	610 000	2025-03-28	610 000
upplupen ränta	1 624	1 624		
Banklån rörlig ränta	16 265	16 265	2023-03-31	16 265
upplupen ränta	0	0		
Banklån rörlig ränta	204 750	204 750	2024-11-11	204 750
upplupen ränta	754	754		
Banklån rörlig ränta	113 860	113 860	2025-01-30	113 860
upplupen ränta	293	293		
Norge				
Banklån rörlig ränta	245 000	266 365	2025-06-20	266 365
upplupen ränta	1 291	1 404		
Banklån rörlig ränta	108 750	118 233	2024-02-21	118 233
upplupen ränta	101	110		
Banklån rörlig ränta	25 650	27 887	2024-06-30	27 887
upplupen ränta	0	0		
Byggnadskreditiv	135 479	147 293	2022-12-31	147 293
upplupen ränta	0	0		
Summa Lån		1 617 472		
Summa Upplupen ränta på banklån		4 266		
Upplupen ränta på derivat		878		

FORTS. NOT 32 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICYER

Övriga finansiella skulder består av skulder med förfallotid inom ett år. Föregående år redovisades verkligt värde på swapar under finansiella skulder, detta år är värdet positivt och redovisas som anläggningstillgång.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

MSEK	2022-08-31	2021-08-31
Ränteswapar	58	-22

Posterna återfinns som tillgångar/skulder i balansräkningen

Det nominella värdet för ränteswaparna uppgick per 31 augusti 2022 till 885 MSEK (1017). För moderbolaget uppgår det verkliga värdet på ränteswapar till +30 MSEK (-10).

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER VÄRDERINGSKATEGORI

	Verkligt värde över resultat- räkningen	Upplupen anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
2022-08-31, MSEK			
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	32	-	32
Fordringar på intressebolag	-	10	10
Kundfordringar	-	38	38
Övriga kortfristiga fordringar	-	73	73
Likvida medel	-	25	25
Summa finansiella tillgångar	32	146	178
	Verkligt värde över resultat- räkningen	Upplupen anskaffnings- värde	Summa redovisat värde
2021-08-31, MSEK			
Andelar och andra långfristiga värdepappersinnehav ¹⁾	34	-	34
Fordringar på intressebolag	-	1	1
Kundfordringar	-	31	31
Övriga kortfristiga fordringar	-	58	58
Likvida medel	-	27	27
Summa finansiella tillgångar	34	117	151

¹⁾ av de finansiella placeringar är 32 (34) främst placeringar i bostadsrättsföreningar och övriga mindre aktieinnehav. Dessa värderas enligt nivå 3 enligt värderingshierakin i IFRS13.

FINANSIELLA SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI

	Skulder till kredit- institut	Derivat som används i säkrings- redovisning	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
2022-08-31, MSEK				
Skulder till kreditinstitut	1 634	-	-	1 634
Leverantörsskulder	-	-	223	223
Upplupna räntor	5	-	-	5
Summa finansiella skulder	1 639		223	1 862

	Skulder till kredit- institut	Derivat som används i säkrings- redovisning	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde
2021-08-31, MSEK				
Skulder till kreditinstitut	1 726	-	-	1 726
Derivat	-	-	22	22
Leverantörsskulder	-	-	154	154
Upplupna räntor	6	-	-	6
Summa finansiella skulder	1 732	0	176	1 908

KONCERNENS FÖRFALLOSTRUKTUR AVSEENDE ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN FÖR FINANSIELLA SKULDER OCH DERIVAT, INKLUSIVE RÄNTA

MSEK	Inom 1 år	2-5 år	Över 6 år
Skulder till kreditinstitut	364	1 375	0
Derivat	-4	-10	0
Leverantörsskulder	223	-	-

NOT 33 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Banktillgodohavanden	277	247
Långfristiga fordringar	2 887	1 900
Kundfordringar	147	6
Utdelning	550	226
Orealiserad värdeförändring SWAP	70 823	
Skattekonto	-2	
Övriga	-1 545	
Valutakursvinster	24 862	30 182
	97 999	32 561

MODERBOLAGET	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Banktillgodohavanden	3 135	1 430
Långfristiga fordringar	2 345	289
Kundfordringar	147	6
Orealiserad värdeförändring SWAP	37 715	
Skattekonto	-3	
Valutakursvinster	23 011	29 967
	66 350	31 692

Varav externa	63 399	30 255
Varav koncerninterna	2 951	1 437

NOT 34 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER, EXTERNA

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Skulder till kreditinstitut	35 212	34 086
Ränta IFRS 16	38 351	15 908
Leverantörsskulder	51	204
Skattekonto	61	81
Övrig extern räntekostnad	5 400	
Valutakursförluster	37 136	31 861
	116 210	82 140

MODERBOLAGET	2022-08-31	2021-08-31
Skulder till kreditinstitut	14 633	21 033
Leverantörsskulder	47	11
Skattekonto	43	15
Valutakursförluster	30 610	30 264
	45 333	51 323
Varav externa	44 609	51 323
Varav koncerninterna	724	

Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder, utom de poster som uppkommer från värdering av ränteswapar +70,8 MSEK (+7,3) för koncernen och +37,7 MSEK (-1,9) för moderbolaget. Swapräntorna är inkluderade i skulderna till kreditinstitut både för koncernen och för moderbolaget.

NOT 35 NÄRSTÄENDE**NÄRSTÄENDERELATIONER**

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Mats och Fredrik Paulsson med familj och bolag, vars innehav per 2022-08-31 uppgick till cirka 47 procent (47) av rösterna och 24 procent (24) av kapitalet i koncernens moderbolag.

Peab

Mats och Fredrik Paulsson tillsammans med familj och bolag är huvudägare i Peab, med vilken SkiStar har ett affärsförhållande. Under räkenskapsåret har inköp från Peab skett till ett värde av 84 MSEK (269). Den utestående skulden till Peab var 6 MSEK (15). Försäljning till Peab uppgick till 2 MSEK (461) och den utestående fordran var 0 MSEK (95).

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Utöver de närstående relationer som anges ovan har moderbolaget närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 15. Vidare har SkiStar-koncernen transaktioner med intresseföretag i vilka man inte har ett betydande inflytande, se not 16. Under räkenskapsåret har inköp från intressebolag skett med 221 MSEK (57) och försäljning till intressebolag uppgick till 7 MSEK (18). Nettofordran på intressebolag var 21 MSEK (24), varav 20 MSEK (22) avsåg lån till intressebolag. Försäljning till dotterbolag avser huvudsakligen koncernstabstjänster till de norska dotterbolagen. Försäljning till intresseföretag avser huvudsakligen provisioner från logiförmedling och redovisnings- och fastighetstjänster till Lima Transtrand Fastighets AB. Inköp från intressebolag avser främst hyra av fastighet av Skiab Invest-koncernen. För handel med de norska dotterbolagen finns upprättade Transfer Pricing-avtal.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vad gäller styrelsens, vd:s och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, pensioner, med mera hänvisas till not 8.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÄENDETRANSAKTIONER

KONCERNEN	Försäljning till närstående 210901-220831	Inköp från närstående 210901-220831	Fordran på närstående 2022-08-31	Skuld till närstående 2022-08-31
Intresseföretag	7 128	221 021	21 040	21 892
Peab	1 568	84 383	52	6 384
Övriga	3 075	3 415	17	762
TOTALT	11 771	308 819	21 109	29 038

MODERBOLAGET

Intresseföretag	2 809	146 334	10 979	21 459
Peab	1 338	56 527	5	4 319
Övrigt	3 075	3 415	17	762
TOTALT	7 221	206 276	11 001	26 540

KONCERNEN	Försäljning till närstående 200901-210831	Inköp från närstående 200901-210831	Fordran på närstående 2021-08-31	Skuld till närstående 2021-08-31
Intresseföretag	6 639	54 750	22 386	2 488
Peab	461	269 458	96	14 785
TOTALT	7 100	324 208	22 482	17 273

MODERBOLAGET

Intresseföretag	6 504	53 807	13 385	2 456
Peab	461	63 805	96	11 526
TOTALT	6 965	117 612	13 481	13 982

NOT 36 REARESLTAT FRÅN FASTIGHETSTRANSAKTION

KONCERNEN	2022-08-31	2021-08-31
Reavinst från försäljning dotterbolag		19 284
Reaförlust från försäljning dotterbolag		-38 162
Reavinst försäljning intressebolag		276 389
Reaförlust försäljning intressebolag		-21 262
Sale and leaseback		-38 144
		198 105

NOT 37 TILLGÅNGAR OCH SKULDER KLASIFICERADE SOM INNEHAV FÖR FÖRSÄLJNING

ST. JOHANNER BERGBAHNEN GMBH

	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Tillgångar		
Immateriella anläggningstillgångar		231
Materiella anläggningstillgångar		392 260
Lager		3 871
Övrr rörelsetillgångar		3 092
Nedskrivning		-91 420
		308 034
	2021-09-01 -2022-08-31	2020-09-01 -2021-08-31
Sulder		
Övrr kortfristig suld - räntebärande		69 478
Övrr kortfristig suld - ej räntebärande		12 255
Leasingsulld		62 165
Övrriga avsättningar		11 722
		155 620

Skistar har under räkenskapsåret sålt samtliga sina aktier i St. Johann till St. Johanner Bergbahnen Beteiligungs GmbH, istället för till den tidigare angivna köpare, Schultz Gruppe, med anledning av beslut i godkännandeprocessen som transaktionen villkorats av. Skistar har erhållit återbetalning om 15 MEUR av till St. Johann lämnade aktieägarlån om sammanlagt 19,5 MEUR samt en kontant köpeskilling om 2 EUR. Transaktionen har, under räkenskapsåret, påverkat Skistars rörelseresultat positivt med en effekt om 16 MSEK som avser återföring av tidigare gjorda nedskrivningar.

NOT 38 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning ska utgå med 3:00 SEK per aktie (1:50), totalt 235 MSEK (118).

I oktober 2022 var SkiStar insänt bolagets Science Based Targets för godkännande av Science Based Targets initiative, för säkerställande av att bolagets klimatmål är i överensstämmelse med forskningen samt i linje med Parisavtalet. Godkännande-processen förväntas uppgå till några månader, varefter SkiStars Science Based Targets kommer att publiceras externt, dels på Science Based Targets initiativets webbplats, sciencebasedtargets.org, dels på SkiStars webbplats skistar.com/sv/corporate/hallbarhet.

NOT 39 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Koncernledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma redovisade värden på tillgångar och skulder. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Vissa uppskattningar och antaganden som innebär en risk för justering av redovisade värden för tillgångar och skulder beskrivs nedan.

VÄRDERING AV GOODWILL

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömningen av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill (så kallade impairment test), har flera antaganden om framtida förhållanden och parametrar gjorts. En redogörelse över dessa finns i not 13. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwill, denna risk är dock låg då återvinningsvärdena i hög utsträckning överstiger de redovisade goodwill värden.

VÄRDERING AV NYTTJANDEPERIOD AV ÄGDA MATERIELLA TILLGÅNGAR

Vid bedömningen av de materiella tillgångarnas nyttjandeperiod har antaganden baserad på historiska data och jämförelser med likvärdiga tillgångar används som underlag. Förändringar utöver vad som rimligt kan förväntas av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på bedömd nyttjande period.

LEASINGTILLGÅNGAR OCH FÖRLÄNGNINGSOPTIONER

Förlängningsoptioner beaktas i leasingperioden endast om det är rimligt säkert att en sådan option kommer att utnyttjas. För mer detaljerad info se not 1. Vid beräkning av nyttjanderättstillgången och leaseskuden används den genomsnittliga låneräntan för perioden då kontraktet tillräds.

TVISTER

SkiStar är för närvarande inte part i någon tvist av väsentlig betydelse för koncernen.

NOT 40 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

SkiStar AB (publ) med organisationsnumret 556093-6949 är ett svenskegistrerat aktiebolag med säte i Malung-Sälens kommun, Dalarnas län, med huvudkontor i Sälén, med postadress 780 91 Sälén, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Mid Cap Stockholm.

Avstämning av alternativa nyckeltal

TSEK	Helår 1 sep–31 aug	
	2021/22	2020/21
Finansiering och räntebärande skulder		
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	1 300 825	1 147 090
Långfristiga leasingsskulder	1 865 743	1 372 010
Avsättning till pensioner	17 335	14 535
Korta räntebärande skulder till kreditinstitut	316 647	563 670
Kortfristiga leasingsskulder	124 745	93 294
Räntebärande skuld	3 625 295	3 190 599
Övriga långfristiga fordringar	50 555	72 890
Ej räntebärande del av långa fordringar	-1 572	-35 519
Räntebärande korta fordringar	1 265	12 441
Likvida medel	24 610	26 556
Räntebärande fordringar	74 858	76 368
Finansiell nettoskuld (Räntebärande fordringar - räntebärande skuld)	3 550 437	3 114 231

TSEK	2021/22 Kv 4		2020/21 Kv 4		2019/20 Kv 4		2018/19 Kv 4		2017/18 Kv 4	
Avkastning på sysselsatt kapital										
Resultat efter finansiella poster	865 668		246 174		350 059		553 242		586 629	
Finansiella intäkter	27 177		32 562		46 656		49 029		55 283	
Finansiella kostnader	-45 387		-82 142		-90 960		-99 571		-79 548	
Finansnetto	-18 211		-49 579		-44 304		-50 542		-24 265	
Resultat efter finansiella poster, plus finansiella kostnader	911 055		328 315		441 019		652 812		666 177	
	2021/22 Kv 4		2020/21 Kv 4		2019/20 Kv 4		2018/19 Kv 4		2017/18 Kv 4	
Sysselsatt kapital										
Tillgångar	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776	5 065 776	4 870 568	4 870 568	4 507 860
Långfristiga ej räntebärande skulder	196 266	142 008	142 008	225 206	225 206	226 546	226 546	221 113	221 113	190 107
Kortfristiga ej räntebärande skulder	792 657	767 365	767 365	562 156	562 156	478 637	478 637	537 253	537 253	455 254
Summa ej räntebärande skulder	988 924	909 373	909 373	787 361	787 361	705 182	705 182	758 366	758 366	645 361
Sysselsatt kapital	6 984 601	5 964 625	5 964 625	5 265 889	5 265 889	4 360 594	4 360 594	4 112 202	4 112 202	3 862 499
Genomsnittligt sysselsatt kapital	6 474 613	5 615 257	4 813 242	4 236 398	3 987 350					
Avkastning på sysselsatt kapital	14%	6%	9%	15%	17%					
Avkastning på eget kapital										
Eget kapital	3 359 306	2 774 026	2 774 026	2 590 524	2 590 524	2 602 064	2 602 064	2 421 089	2 421 089	2 090 251
Genomsnittlig eget kapital	3 066 666	2 682 275	2 682 275	2 596 294	2 596 294	2 511 576	2 511 576	2 255 670	2 255 670	
Resultat efter skatt (se även tidigare rapporter)	664 552	233 632	233 632	286 715	286 715	460 400	460 400	486 368	486 368	
Avkastning på eget kapital	22%	9%	11%	18%	22%					
Avkastning på totalt kapital										
Totalt kapital	7 973 524	6 873 998	6 873 998	6 053 251	6 053 251	5 065 776	5 065 776	4 870 568	4 870 568	4 507 860
Genomsnittligt totalt kapital	7 423 761	6 463 624	5 559 513	4 968 172	4 689 214					
Avkastning på totalt kapital	12%	5%	8%	13%	14%					

Att bedriva alpin skidåkningsverksamhet kräver stora kapitalinvesteringar och en stabil finansiell bas är därmed viktig. SkiStar använder dessa alternativa nyckeltal som ett led i uppföljningen av den finansiella basen.

Hållbarhets- information



SkiStars hållbarhetsarbete rapporteras på årlig basis. Denna rapport avser perioden 1 september 2021–31 augusti 2022. SkiStars hållbarhetsarbete är initierat av koncernledningen och förankrat i styrelsen som ett för SkiStar prioriterat område. Målet är att driva hela verksamheten på ett hållbart sätt. Därför är beskrivningen av hållbarhetsarbetet integrerad i företagens årsredovisning.

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med GRI Standards kärnnivå. I GRI-indexet på sidorna 111–112 finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns.

Genom att tillämpa de internationella GRI-riktlinjerna strävar SkiStar efter en rapportering av hållbarhetsrelaterat innehåll som är relevant för våra intressenter på ett transparent och balanserat sätt.

EU:s Taxonomi för gröna investeringar är en del av EU:s handlingsplan för hållbara finanser och syftar till att definiera miljömässigt hållbara investeringar. För att en aktivitet ska anses hållbar enligt taxonomiförordningen måste den bidra väsentligt till minst ett av EU fastställda sex miljömålen och undvika avsevärd skada på något av de övriga miljömålen. Dessutom ställs krav avseende sociala aspekter såsom mänskliga rättigheter och arbetsmiljö.

SkiStar hela verksamhet omfattas av EU:s taxonomiförordning. På sidan 105 finns en beskrivning av den information som ska lämnas i årsredovisningen 2021/22 gällande hur stor del av verksamheten som omfattas av taxonomin.

Rapporten är översiktligt granskad av PwC och deras uttalande finns på sidan 117.

AVGRÄNSNINGAR OCH FÖRÄNDRINGAR MOT FÖREGÅENDE ÅR

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolag samt helägda dotterbolag. Skiddestinationen i St. Johann in Tirol exkluderas från hållbarhetsrapporteringen, såsom även har gjorts tidigare år. Bedömning har gjorts att samägda intressebolag inte utgör väsentlig del av verksamheten och inkluderas därmed inte i rapporteringen. Joint venture-bolag som samägs av SkiStar bedöms inte utgöra en väsentlig del av verksamheten i hållbarhetsrapporten. I upprättade av SkiStars klimatrapporering har bedömning gjorts i enlighet med GHG Protokoll. I klimatrapporerten, se not H4, har Joint-venture och intressebolag med stor klimatpåverkan inkluderats då dessa har ansetts som väsentliga i SkiStars klimatarbete. Siffrorna som rapporteras i hållbarhetsnoterna har samlats in från varje destination och relevanta affärsområden. Omräkning till klimatdata har genomförts av extern leverantör och verifiering har genomförts av SkiStar.

Sedan den 1 juli 2021 har SkiStar en ny hotelldivision inom koncernen. Hållbarhetsinformation från hotellverksamheten rapporteras därmed för hela verksamhetsåret för första gången.

Beräkning av SkiStars totala klimatdata har under verksamhetsåret fortsatt genomföras tillsammans med extern leverantör. Inga större uppdateringar har genomförts i de omräkningsfaktorer som har använts under verksamhetsåret jämfört mot föregående år. SkiStar har under året fortsatt rapporteringen av scope 3-data, där de mest relevanta kategorierna har utvärderats och beräknats. Under året har omklassificering genomförts av intressebolaget Fjällvärme i Sälen AB. SkiStar har inte operationell kontroll över verksamheten och därför har utsläppen från Fjällvärme i Sälen AB flyttats över till indirekt klimatpåverkan (S3).

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL 6:11 och finns beskriven på sidorna 35–48, 99–110, 113 med undantag för beskrivningen av bolagets affärsmodell som finns på sidorna 13, 21–28 och riskhanteringen som finns på sidorna 51–52.

För frågor kopplade till SkiStars hållbarhetsredovisning kontakta bolaget på hallbarhet@skistar.com.

PÅVERKAN PÅ FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Hållbar utveckling definieras av FN som utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. I september 2015 antog FN:s medlemsänder Agenda 2030, som är en universell agenda som innehåller 17 mål för en ekonomiskt- socialt- och miljömässigt hållbar utveckling. Målen ska hjälpa till att minska fattigdom, orättvisor och ojämlikheter, samt lösa klimatkrisen fram till 2030.

Genom integrering av hållbarhet i våra strategier och riktade åtgärder bidrar vi positivt till de globala målen, men vi kan också ha negativ påverkan som vi försöker förstå och beakta.

Störst positiv påverkan bedöms verksamheten ha på mål 3 "God hälsa och välbefinnande". Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för mer än 45 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil och bidra till ett ökat välbefinnande. Genom vårt arbete på våra destinationer och därmed vårt bidrag till landsbygden har vi ett positivt bidrag till mål 8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt". Utmaningar i verksamheten som kan kopplas till Agenda 2030-målen finns bland annat i mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna". Genom SkiStars strategiska klimatarbete och ambitiösa klimatmål arbetar SkiStar för att minska sitt negativa bidrag till mål 13 "Bekämpa klimatförändringarna".

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del av SkiStars styrning och rapportering. Förståelsen för och engagemanget i utmaningar som klimatförändringar och användning av naturresurser har en stor betydelse för SkiStar. Därför är ansvar viktigt både på koncernnivå och på destinationerna.

Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor innehas ytterst av SkiStars styrelse. SkiStars vd är övergripande ansvarig för att utvärdera och hantera hållbarhetsfrågor inklusive klimatrelaterade frågor, vilka är väl integrerade i SkiStar. Inom koncernledningen delegeras ansvaret för att utvärdera och hantera hållbarhets- och klimatrelaterade frågor till kommunikations- och hållbarhetsdirektören.

Det operativa ansvaret för hållbarhets- och klimatrelaterade frågor på koncernnivå leds av hållbarhetschefen, som rapporterar till kommunikations- och hållbarhetsdirektören. Hållbarhetschefen ansvarar för att definiera, föreslå och stötta implementering samt rapporterar beslut tagna i samband med hållbarhetsstrategi och satta mål.

SkiStar har även ett särskilt inrättat hållbarhetsforum där vd är ordförande och hållbarhetschefen är sekreterare. Forumet består av representanter från kärnverksamheten som förutom vd och hållbarhetschef utgörs av kommunikations- och hållbarhetsdirektör, fastighetsutvecklingsdirektör, HR-direktör och vd för SkiStar Norge AS. Under året har forumet kompletterats med två medlemmar; affärsutvecklingschef och SkiStarshop-chef. Forumet träffas regelbundet för att diskutera bolagets utveckling och säkerställa efterlevnad av policyer och riktlinjer samt att uppsätta mål nås.

Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål.

POLICYER

Utöver den övergripande uppförandekoden arbetar SkiStar efter en rad olika policyer och styrdokument som tydliggör bolagets risker, hantering av risker samt vägen mot bolagets målsättningar. Syftet med det är att skapa transparens och tydliggöra hur verksamheten ska drivas långsiktigt och hållbart framåt, för att skapa tillväxt och utveckling av bolaget. Samtliga policyer revideras årligen och är ett grundläggande verktyg för att varje medarbetare på SkiStar enkelt ska hitta information hur samtliga förväntas agera, när och av vilken anledning.

Årligen genomförs en webbaserad utbildning i syfte att öka kännedom om, och förståelse för, hur SkiStar förväntas agera och bemöta omvärlden. Utbildning behandlar samtliga policyer och uppförandekoden. Utbildningen syftar även till att öka förståelsen för hur hållbarhetsaspekter ska uppmärksammas i alla delar av verksamheten och hur de ska vara en naturlig del för varje anställd att beakta i alla led och beslut. Bolagets samtliga policyer finns tillgängliga för SkiStars medarbetare via intranätet.

Hållbarhetspolicy

Vår ambition för att påverka och möta framtidens utmaningar är beskrivet i SkiStars hållbarhetspolicy. SkiStars hållbarhetspolicy uppdaterades under verksamhetsåret. Hållbarhetspolicyen styr och följer upp SkiStars klimatarbete och mål. SkiStars hållbarhetschef är ansvarig för upprättandet och implementeringen av hållbarhetspolicyen. Vattenanvändningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy. SkiStar använder vatten till sin snöproduktion, vattnet hämtas från älvar, åar och vattendammar i närheten av SkiStars fjälldestinationer. SkiStar följer upprättade vattendomar.

Samtliga SkiStar-medarbetare utbildas kontinuerligt för att förstå hur deras roll i verksamheten påverkar SkiStars hållbarhetsarbete och hur respektive medarbetare är en nyckel i att uppfylla verksamhetens hållbarhetspolicy och uppnå verksamhetens hållbarhetsmål. Varje medarbetare förväntas även aktivt söka och ta till sig information.

Medarbetare

Det är arbetsgivarens ansvar att säkerställa en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Den påverkan som gäller våra egna medarbetare sker inom organisationen. Vår största påverkan utifrån risken för allvarliga olycksfall sker i våra affärsområden; Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering. Inom vårt affärsområde Drift av fjällanläggningar har vi ett systematiskt arbete där vi aktivt arbetar för att säkerställa säkerheten för våra medarbetare och gäster. Inom affärsområdet Fastighetsutveckling och exploatering finns den största risken för allvarliga olycksfall utanför organisationen, bland de personer som utför arbete för vår räkning i förvaltningen av våra fastigheter och på byggarbetsplatserna i vår projektverksamhet. Vi är dock medvetna om att vi som beställare av dessa tjänster gör vad vi kan för att påverka dessa personers arbetsmiljö.

SkiStars arbetsmiljöarbete utgår ifrån arbetsmiljölagen och finns beskrivet i ett antal styrande dokument, såsom vår arbetsmiljöpolicy. SkiStar AB:s styrelse har det övergripande ansvaret för att SkiStar-koncernens arbetsmiljöarbete sker i enlighet med policyen. Vd ska, med stöd av koncernledningen, tillse att det finns en ändamålsenlig organisation, delegerade arbetsuppgifter samt tillräckliga resurser för arbetsmiljöarbetet i enlighet med policyen. Mer detaljerade instruktioner som beskriver vårt systematiska arbetsmiljöarbete finns i arbetsmiljöhandboken, som fungera som stöd i det dagliga arbetet. Medarbetarna kommer till tals genom medarbetarundersökningar, medarbetardialoger, arbetsmiljömöten och skyddsombud. Alla medarbetare på SkiStar omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

SkiStar utbildar chefer och arbetsledare med rätt kunskaper, kompetens, resurser och befogenheter för att kunna verka för en bra och säker arbetsmiljö samt att alla anställda får den introduktion och utbildning de behöver för att kunna arbeta säkert och hälsosamt.

Jämlikhet, mångfald och inkludering

SkiStars vision är: Vi skapar minnesvärda fjällupplevelser. Genom att välkomna människor ur alla åldersgrupper, med olika bakgrund, för- mågor, funktion och erfarenheter vill SkiStar erbjuda en arbetsplats där alla får vara sig själva. SkiStar är engagerat i att skapa en företagskultur som värdesätter jämlikhet, mångfald och inkludering på alla nivåer och som ger alla anställda lika möjligheter.

Mångfaldspolicyn gäller för alla medarbetare i koncernen, oavsett anställningsform. Det är även en naturlig del i bolagets ledarskaps- program och introduktioner för medarbetare. Medarbetarundersök- ningar genomförs årligen där frågor om arbetsmiljö och mångfald ställs. Resultatet är ett mått på hur väl SkiStar lyckats inom detta område men är också en källa för fortsatta förbättringar.

I nära samarbete med arbetsmiljöorganisationerna på varje destina- tion så ligger ansvaret för att operativt driva mångfaldhetsarbetet och förverkliga uppsatta rutiner på varje avdelnings-/affärsområdeschef. HR-funktionen är ansvarig för att rekryteringsprocesserna inom bolaget genomsyras av värderingar och attityder som går i linje med mångfalds- policyn. Det är viktigt att alla medarbetare delar och lever våra värderingar för att SkiStar ska ha en kultur där jämlikhet, mångfald och inkludering är närvarande.

Mänskliga rättigheter

Att respektera mänskliga rättigheter är en del av SkiStars uppförande- kod och uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. SkiStar tydliggör sitt ställningstagande i policyn som årligen revideras och godkänns av SkiStars styrelse.

För SkiStar är människors lika värde en självklarhet. Oavsett kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktions- variation eller ålder ska vi möta och behandla våra medmänniskor lika. SkiStar respekterar och stödjer internationellt deklarerade mänskliga rättigheter samt arbetsrättslig lagstiftning.

Risk för brott mot mänskliga rättigheter bedöms främst återfinnas i leverantörsledet. SkiStars uppförandekod för leverantörer och sam- arbetspartners täcker in förväntan på leverantörerna avseende tvångs- arbete och osunda arbetsvillkor. Misstanke om brott mot mänskliga rättigheter rapporteras och hanteras i linje med rådande lagstiftning.

STYRDOKUMENT FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Regelverk som styr SkiStars hållbarhetsarbete:

Externa lagar och riktlinjer

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Miljöbalken
- Arbetsmiljölagen
- BBR-krav (Boverkets byggregler)
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- FN:s konvention om barnets rättigheter
- EU:s Taxonomiförordning
- Övriga tillämpliga lagar och regler

Externa initiativ

- GRI Standards
- FN:s globala hållbarhetsmål
- Parisavtalet
- Sveriges färdplan för ett fossilfritt Sverige
- Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- TCFD
- Science Based Targets
- CDP

Viktiga interna regelverk

- Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
- Hållbarhetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Uppförandekod
- Medarbetarpolicy
- Mångfaldspolicy
- Kvalitetsdirektiv
- Inköpsdirektiv



Leverantörer

Goda samarbeten och säkra upphandlingar av leverantörer är viktigt för att den operationella verksamheten ska fortsätta utvecklas hållbart. SkiStar arbetar med många olika leverantörer inom bolagets olika affärsområden. Majoriteten av SkiStars leverantörer kommer från Skandinavien och Europa. SkiStars huvudsakliga leverantörer finns inom affärsområdena Drift av fjällanläggningar och Fastighetsutveckling och exploatering. Både pris och varaktighet i affärsrelationen med respektive leverantör varierar följaktligen. SkiStar arbetar med en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners genom vilken det klagas vilka förväntningar SkiStar har på dessa. SkiStars upp- förandekod för leverantörer och samarbetspartners inkluderar bland annat respekt för mänskliga rättigheter. Den fastslår att grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsvillkor ska vara kända, respekteras och efterlevas av leverantörerna. Samtliga av SkiStars leverantörer och samarbetspartners förväntas godta uppförandekoden. Vid eventuella överträdelser kommer Skitar vidta åtgärder. I syfte att säkerställa säkra upphandlingar arbetar SkiStar utifrån fastställda direktiv för

inköp, vilka väger in flera perspektiv vid upphandling och inköp såsom tillgänglighet, pris och kvalitet samt hållbarhetsaspekter. SkiStars upp- förandekod för leverantörer och samarbetspartners finns tillgänglig på SkiStars webbplats, skistar.com/sv/corporate.

Efterlevnad

SkiStar verkar för full efterlevnad av bolagets policyer. För att alla ska kunna känna trygghet i att bolaget arbetar mot gemensamma mål och för att upptäcka eventuella överträdelser mot policyer har SkiStar inrät- tat en visselblåsarfunktion. Den är utformad för att ge alla anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar möjlighet att anonymt anmäla eventuella misstankar om allvarliga oegentligheter. Visselblåsar- funktionen är ett varningssystem som syftar till att minska riskerna och förhoppningsvis i ett tidigt stadium av händelsekedjor. Det är betydelse- fullt med en visselblåsarfunktion som en del i god företagsstyrning och för att bibehålla det förtroende gäster och allmänheten har. Direktiv samt rutiner för rapportering finns att tillgå för samtliga anställda och övriga med arbetsrelaterad relation till SkiStar.

Dialog med intressenter

Att kartlägga och analysera intressenternas förväntningar på verksamheten är en förutsättning för att skapa hållbara värden. Därför förs löpande dialog med våra intressenter.

Utöver den löpande dialogen med intressenterna genomfördes under förra verksamhetsåret djupintervjuer med ett urval av representanter från våra olika intressentgrupper. Syftet var att identifiera SkiStars viktigaste hållbarhetsfrågor nu och i framtiden, samt få förståelse för vilka frågor som skapar stort värde för våra intressenter. Intressentdialogen var underlag in i SkiStars nya hållbarhetsstrategi.

SKISTARS INTRESSENTER



Dialogerna med intressenterna ger insikter om olika intressentgruppers förväntningar, bidrar till att utveckla långvariga relationer och kontinuerlig förbättring av SkiStar verksamhet. Dialogerna ger också värdefull information när SkiStars utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet.

Under intressentdialogen genomfördes en riktad undersökning där cirka 4 050 gäster samt 500 medarbetare svarade. Vidare genomfördes djupintervjuer med utvalda intressentgrupper såsom; kommuner, regioner, aktieägare och destinationsbolagen. Den gjordes för att få en

bild av intressentgruppernas prioriteringar och låg till grund av SkiStars väsentlighetsanalys och hållbarhetsstrategi.

Två områden som ökar i betydelse hos våra intressenter och i vår omvärld är ”Biologisk mångfald” och ”Integration”. När det gäller biologisk mångfald handlar förväntningarna om att intressenterna vill få mer information om hur SkiStar påverkar den biologiska mångfalden på platser där våra destinationer finns. De vill också veta hur andra platser påverkas som en följd av bolagets inköp av varor och tjänster.

INTRESSENTDIALOG		
Intressenter	Dialog	Väsentliga frågor
Gäster/Kunder	• Veckovisa gästundersökningar • Dagliga möten med gästen	• Avfall och återvinning • Hållbar turismnäring • Hälsa och säkerhet • Cirkulär ekonomi
Medarbetare	• Årlig medarbetarundersökning om hållbarhet • Löpande medarbetarundersökning • Individuella dialoger	• Hållbart arbetsliv • Klimat och fjällmiljö • Avfall och återvinning
Aktieägare	• Investerarmöten • ESG-undersökningar och utvärderingar	• Klimatrelaterade risker och möjligheter • Klimatarbete • Nya affärsmöjligheter; året-runt-verksamhet
SAMHÄLLE		
Leverantörer	• Enskilda möten • Inköpsdialog • Samarbeten	• Följa SkiStars uppförandekod för leverantörer • Arbetstider och arbetsförhållanden • Långvariga samarbeten
Branschorganisation	• Styrelsemöten, • Medlemmar i forum • Löpande dialog	• Klimat och fjällmiljö • Biologisk mångfald • Integration och arbetsmiljö
Markägare	• Enskilda möten • Löpande dialog	• Värna om fjällmiljön • Exploatering och utveckling av fjälldestinationen
Kommuner och politiker	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Folkhälsa och inkludering • Corona och försiktighetsåtgärder • Hållbar destinationsutveckling
Lokala näringslivet	• Enskilda möten • Samrådsmöten • Löpande dialog	• Corona och försiktighetsåtgärder • Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Hållbar destinationsutveckling
Media	• Intervjuer • Löpande dialog	• Corona och försiktighetsåtgärder • Bokningsläget och intresset för fjällsemester • Incidenter i fjällanläggningar (lavin/olyckor)

Väsentlighetsanalys

SkiStars väsentlighetsanalys baseras på flera olika delar: Intressent-dialoger, omvärldstrender samt bolagets och ledningens strategiska prioriteringar. Analysen ligger till grund för SkiStars strategiska inriktning och prioritering av hållbarhetsarbetet.

Utifrån kartläggningen av intressenternas förväntningar och

omvärldsbevakningar har en intern prioritering gjorts av vilka hållbarhetsfrågor som bedöms mest väsentliga. Vid prioriteringen har SkiStars faktiska påverkan på människa, miljö, ekonomi och samhälle beaktats.

SkiStar genomför en väsentlighetsanalys vartannat år. Under året genomfördes en genomlysning och uppdatering av väsentlighetsana-

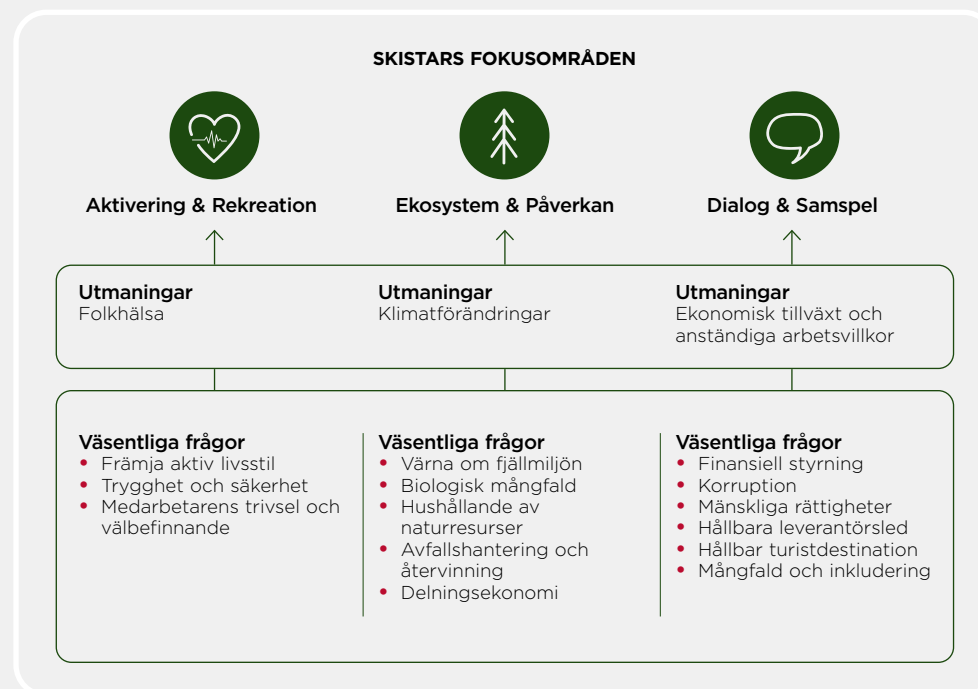
lysen, vars slutsatser visas nedan. Resultatet visar de områden som har störst betydelse för SkiStars affärer och värdegrundsarbete utifrån genomförd analys.

SkiStars bidrag och utmaningar kopplade till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling utgjorde också en del av analysen.

MYCKET VIKTIG

BETYDELSE FÖR VÅRA INTRESSENER

VIKTIG



Klimatrapport enligt TCFD

SkiStar har under förra verksamhetsåret påbörjat rapportering av finansiella klimatrisker i linje med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Syftet är framför allt att ge information om de risker och möjligheter som en övergång till ett samhälle med krav på lägre koldioxidutsläpp och ett ändrat klimat innebär. TCFD:s rekommendationer omfattar rapportering på fyra områden: styrning, strategi, riskhantering samt nyckeltal och mål. Vår ambition är att rapportera enligt rekommendationerna i största möjliga utsträckning för att tydliggöra hur verksamheten kommer att påverkas av klimatförändringarna utifrån två olika framtidsscenarier.

Nedan finns vår redovisning av hur arbetet inom dessa fyra områden bedrivs idag, samt hänvisningar till andra delar av årsredovisningen där mer utförlig information finns tillgänglig.

BAKGRUND

SkiStar har alltid varit beroende av naturen och vädret. Vi har redan från start identifierat klimatfrågan som en viktig omvärldsfaktor och ett väsentligt område för vår verksamhet. För över fem år sedan började vi en omfattande omställning i vår egna drift, där vi var pionjärer inom vår bransch med att ställa om till fossilfritt drivmedel. Under de senaste sex åren har SkiStar minskat sitt egna klimatavtryck med 84 procent.

För SkiStar är de affärsmässiga fördelarna att jobba med klimatfrågan uppenbara och vi ser ingen konflikt mellan lönsamhet och hållbarhet. Vi kan tvärtom se att klimatarbetet historiskt har varit en framgångsfaktor som både drivit och svarat upp mot en efterfrågan från marknaden på klimatsmarta lösningar. Men SkiStar har inte enbart arbetat med att minska sin egen påverkan på klimatet, utan även med att anpassa verksamheten för att kunna möta ett förändrat klimat.

STYRNING

Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer organisationsstrukturen med en tydlig delegering av ansvar och befogenheter. Det består av policyer, direktiv, rutiner och övergripande mål. Utöver detta styrs vårt arbete av lagar, riktlinjer och regelverk, däribland FN:s globala hållbarhetsmål. Läs sidorna 99–100 för mer information om SkiStars hållbarhetsstyrning.

STRATEGI

SkiStar är en långsiktig aktör. Därför är det viktigt att verksamhetens strategi beaktar de områden som bedöms ha stor påverkan även på lång sikt, däribland klimatfrågan. SkiStars hållbarhetsstrategi är en del av bolagets strategiska plan. Den innebär bland annat att verksamheten ska drivas på ett hållbart sätt och att våra hållbarhetsambitioner ska påverka bolagets alla beslut.

För Sverige som nation regleras klimatarbetet i klimatlagen från 2018. Det övergripande målet i den är att utsläppen av växthusgaser i Sverige ska vara noll senast 2045. SkiStar har antagit en ambitiös klimatstrategi och har därför fattat ett beslut om att bolaget ska vara klimatneutralt i hela sin egna drift senast 2030 och ska ha halverat vår klimatpåverkan i hela värdekedjan senast 2030. Under 2020/21 uppdaterade vi därför vår strategimodell, där vision, konkretiserade mål och strategier utvecklades. För mer information om hur vi styr vår verksamhet, se sidorna 9–12.

För att få verksamheten i rätt riktning sätts årligen ambitiösa kort- och långsiktiga miljömål inom de områden som genererar utsläpp, till exempel inköp och gästernas resa till våra destinationer.

För att försäkra oss om att vårt arbete med att minska klimatpåverkan är tillräckligt, samt i linje med vad som krävs för att nå Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till två grader, har vi under året utarbetat våra Science Based Targets. Efter utgången av 2021/22 har vi skickat in dessa för godkännande av SBTi, för säkerställande av att våra ambitiösa klimatmål är i överensstämmelse med forskningen. Se även not 38. SBTi är ett samarbete mellan Världsnaturfonden, FN:s Global Compact, Carbon Disclosure Project och World Resources Institute. Syftet är att säkra att de klimatmål som sätts av företaget har en vetenskaplig grund.

RISKHANTERING

Arbetet med att identifiera, analysera, hantera och följa upp klimatrisker är ett prioriterat område inom SkiStar. SkiStar är exponerad för olika risker kopplade till verksamheten och affärsmodellen. För att



kunna möta och arbeta med de risker som bolaget står inför arbetar SkiStar med riskbedömning och riskhantering på ett systematiskt vis som täcker samtliga segment. Det är SkiStars styrelse som har det övergripande ansvaret för att riskhanteringen säkerställs, samt hanteras effektivt och ändamålsenligt. Utöver detta så utvärderas hållbarhetsrisker särskilt innefattande områdena klimat/miljö, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och anti-korruption. I SkiStars riskhantering hanteras alla risker som är kopplade till bolagets hållbarhetsarbete och bolagets väsentlighetsanalys.

SkiStars riskhantering finns beskriven i förvaltningsberättelsen på sidorna 51–52.

MÅL OCH NYCKELTAL

En sammanställning över SkiStars utsläpp av växthusgaser för åren 2015/16 till 2021/22 finns i hållbarhetsnoterna H4 på sidan 108–109. En beskrivning av de miljömål som sattes för 2020/21 framgår av sidan 20.

Vi har försökt att följa TCFD:s rekommendationer så långt det är möjligt. Ett arbete pågår med att ytterligare kvantifiera de aspekterna.

SCENARIOANALYS

Klimatscenarioer hjälper oss att förstå hur vårt klimat kan se ut i framtiden och hur det påverkas av globala frågor, såsom politik, teknik, ekonomi och samhällsförändringar. Genom att analysera möjliga effekter på verksamheten vid olika klimatscenarioer kan såväl omställningsrisker som fysiska risker identifieras. Med hjälp av dem kan den framtida strategin anpassas. Det innebär bland annat att förbereda verksamheten för en ekonomi, lagstiftning och samhällsutveckling med låga koldioxidutsläpp. Men även att förbereda för den fysiska påverkan det förändrade klimatet kommer att ha på våra destinationer, besökare och leverantörernas verksamhet. SkiStars ambition är att göra en uppdaterad scenarioanalys var femte år. Den senaste genomfördes verksamhetsåret 2020/21.

Risker och möjligheter

Baserat på klimatscenarioerna har vi identifierat våra finansiella klimatrisker som fysiska risker och omställningsrisker. Fysiska risker är risker som kan innebära direkt skada på tillgångar eller indirekt skada såsom avbrott i liftverksamheten. Omställningsrisker är risker som en övergång till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp kan innebära. Omställningen till ett lågkoldioxidsamhälle kan också innebära möjligheter för verksamheter. Genom att endast använda förnyelsebar energi, öka den egenproducerade energin samt fortsätta arbetet med energieffektivisering minskar utsläppet av växthusgaser samtidigt som driftkostnaderna minskar.

Analyserna har gjorts utifrån två möjliga scenarioer RCP 2,6 och RCP 8,5 som motsvarar det bästa och det värsta framtidsscenarioet som FN:s klimatpanel IPCC identifierat. Analysen grundas på SMHI:s rapporter för Dalarna och Jämtlands län, Norsk Klimatservice center samt andra relevanta rapporter och sträcker sig till 2050. Påverkan av den globala uppvärmningen kommer att vara liknande på samtliga av SkiStars destinationer. Baserat på klimatscenarioerna har vi identifierat våra finansiella klimatrisker enligt ramverket Task- Force for Climate-Related Financial Disclosures.

EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER FÖR ATT MÖTA FRAMTIDA KLIMATFÖRÄNDRINGAR

- Effektivisera och utöka arbetet med snöproduktion
- Vädersäkra utsatta anläggningar
- Utveckla ett mer väderstarkt utbud av aktiviteter
- Verka för hållbara resealternativ till våra destinationer
- Omställning från vinterdestination till helårsdestination
- Bygga hållbara fastigheter och boenden i fjällvärlden



SCENARIO 1: VI STÄLLER OM (RCP 2,6)

Antagande

Världens utsläpp av växthusgaser halveras till 2050, och temperaturökningen begränsas till 1,5-3 grader i Sverige. Förnybar energiteknik införs i stor skala och energiintensiteten är låg. Kraftiga omställningar av samhället, infrastruktur och byggnader har genomförts och växthusgaser omfattas av skatter och regleringar. Markanvändning och byggnormer har ökade krav på hållbarhet. Det finns goda förhållanden för naturskö och skidåkning, med mindre krav på kanonsnö.

Risker

- Koldioxidutsläpp regleras: Ökad reglering, skatter och avgifter på koldioxidutsläpp påverkar markanvändning och byggnormer. Krav på nollutsläpp i hela värdekedjan.
- Nya affärsmodeller: Cirkulär ekonomi kräver förändringar i affärsmodellen.
- Energi: Ökad volatilitet och högre priser.
- Ny teknik: Ställer krav på ökade investeringar.
- Biobränsle: Förändrade och ökade styrmedel för biobränslen kan påverka tillgången av biobränsle och en bristsituation kan uppstå.

Möjligheter

- SkiStar fortsatt framtidens fjälldestination
- Ökad turism, skidåkning säkras på lång sikt
- Ökad användning av förnybar energi och egenproducerad solenergi
- Ökad efterfrågan på innovation och ny teknik



SCENARIO 2: VI FORTSÄTTER SOM VANLIGT (RCP 8,5)

Antagande

Utsläpp av växthusgaser fortsätter att öka i samma takt som nu. Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas och det sämre klimatet påverkar människors hälsa med ökad risk för pandemier. Temperaturen i Sverige och Norge ökar med 3-7 grader och vintern kan bli upp till 10 grader varmare i norra Sverige. Det är fler dagar med extremväder, översvämningar och kraftig vind, och antalet skogsbränder ökar. Årsnederbörden ökar med 10-35 procent, framför allt i norra Sverige. Det är färre snötäckta dagar vilket ger sämre skidförhållanden.

Risker

- Varmare vintrar: Medeltemperaturen ökar med 2-3 grader på samtliga destinationer. Färre dagar med naturligt snötäcke, högre avsmältning under driftsäsong, snöfall blir till regn.
- Kortare vintersäsong: Vinterkylan kommer en månad senare, starten för snöproduktion försenas och möjligheten att ha en komplett skidanläggning öppen till jul/nyår försämras.
- Starkare vind: Antalet dagar med driftstopp ökar, mer slitage på infrastruktur, sämre väder för gästerna.
- Varmare somrar, mer nederbörd: Sämre gästupplevelse på destinationernas exponerade delar.
- Risk för påfrestningar på resurser till följd av ökad turism: Ökade temperaturer kommer leda till minskad snömängd i Alperna. Förändrade resmönster i Europa kan i sin tur leda till ökad turism på SkiStars destinationer till en början.

Möjligheter

- Klimatförändringarnas effekt på människors rörelsemönster
- Ökad turism på kort sikt då skandinaviska anläggningar har en geografisk fördel.
- Ökad sommarturism med långsiktigt gynnsamma förhållanden.
- Bygga ut snöproduktionen både vad gäller omfång och kapacitet.

EU:s taxonomiförordning

BAKGRUND

Taxonomiförordningen (EU) 2020/852 som trädde i kraft den 12 juli 2020 ("taxonomin") är ett klassificeringssystem för hållbara ekonomiska verksamheter med syfte att skapa ett gemensamt språk för investerare och företag avseende produkter och tjänster som har ett väsentligt positivt bidrag på miljön och klimatet. Taxonomins övergripande mål är att öka transparensen i marknaden och är ett verktyg för att uppnå EU:s klimatmål och gröna tillväxtstrategi.

Enligt artikel 8 i taxonomin ska företag som behöver publicera icke-finansiell hållbarhetsinformation (under 2013/34/EU), lämna upplysningar i den lagstadgade hållbarhetsrapporten om hur och i vilken omfattning företagsekonomiska verksamheter anses miljömässigt hållbara enligt taxonomin.

En ekonomisk verksamhet anses miljömässigt hållbar enligt taxonomin om den bidrar väsentligt till ett av taxonomins sex miljömål, samtidigt som den inte orsakar någon betydande skada för något av de övriga målen, och verksamheten uppfyller vissa minimikrav för skydd av mänskliga rättigheter och rättigheter för arbetstagare. För att bedömas som miljömässigt hållbar behöver verksamheten också uppfylla detaljerade krav, så kallade tekniska granskningskriterier, som fastställs av kommissionen genom delegerade akter till taxonomin. Följande sex miljömål har fastställts i taxonomin:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Övergång till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och kontroll av föroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En första delegerad akt med tekniska granskningskriterier antogs den 4 juni 2021 av kommissionen för de två första klimatrelaterade målen (1–2 ovan), medan kommissionen förväntas presentera ett utkast på delegerad akt för de övriga fyra miljömålen (3–6 ovan) framöver. De delegerade akterna för miljömålen specificerar vilka sektorer och ekonomiska verksamheter som inkluderas i taxonomin, och till stöd är ekonomiska verksamheter, där möjligt, kopplade till klassificeringsmetodiken NACE.

SKISTARS ARBETE MED TAXONOMIN OCH OMFATTNING

KPI	Total SEK	Andel av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin (%)	Andel av ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	4 092 252 429	2%	98%
Kapitalutgifter	1 499 549 885	3%	97%
Driftutgifter	338 810 032	5%	95%

Implementering och utvärdering av omfattning mot taxonomin har drivits som ett projekt inom SkiStar med involvering av flera interna kompetenser och externt konsultstöd. De centrala funktionerna hållbarhet och ekonomi/finans har ansvarat för tolkning och utvärdering med stöd av externa konsulter. Arbetet för att bedöma förenlighet och utvärdering mot övriga fyra miljömål i taxonomin kommer att fortlöpa i projektform under räkenskapsåret 2022/23 med både intern och extern kompetens.

Tekniska granskningskriterier har inte tagits fram för alla relevanta ekonomiska verksamheter men Europeiska kommissionen uppger att fler tekniska granskningskriterier kan läggas till i framtiden. I nuläget rapporterar SkiStar en låg omfattning mot taxonomin eftersom merparten av verksamheten inom segmenten drift av fjällanläggningar och drift av hotellverksamhet är ekonomiska verksamheter som inte inkluderas i taxonomin än. De ekonomiska verksamheter i taxonomin som omfattar SkiStar under 2022 är kopplade till SkiStars fastigheter, cykeluthyrning, inköp av elfordon och konsultkostnader för energi-effektiviseringsprojekt på fastigheter.

Utifrån SkiStars genomgång omfattas SkiStar av följande ekonomiska verksamheter inom taxonomin:

Sektor	Ekonomisk verksamhet	Beskrivning
6. Transport	6.4 - Framförande av en-personsfordon, cykellogistik	Omfattar uthyrning av cyklar.
	6.5 - Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Omfattar leasing av elbilar
7. Bygg- och fastighetsverksamhet	7.1 - Uppförande av nya byggnader	Omfattar uppförande av ett pistmasking garage i Klövsjö.
	7.4 - Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Omfattar SkiStars investeringsringar i ca 150 laddstolpar som installerats under räkenskapsåret.
	7.5 - Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Omfattar energimätare som installerats för SkiStars fastigheter.
	7.7 - Förvärv och ägande av byggnader	Omfattar fastigheter som Skistar äger och nya fastigheter under räkenskapsåret som bedöms omfattas av taxonomin.
9. Hög-specialiserad, vetenskaplig och teknisk verksamhet	9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda	Omfattar konsulter som SkiStar tagit hjälp av i energieffektiviseringsprojekt.

Intresse- och joint venture-bolag som samägs av SkiStar ingår inte i bedömningen i enlighet med taxonomin.

Delar av SkiStars verksamheter som i nuläget bedöms inte förknippas med ekonomiska verksamheter i taxonomin:

Sektor	Ekonomisk verksamhet	Beskrivning
6. Transport	6.3 - Persontransport på väg i städer och förorter	Knappt hälften av SkiStars omsättning kommer från försäljning av SkiPass men även om de ekonomiska verksamheterna i punkt 6.3 och 6.5 hänvisar till NACE-kod som inkluderar liftar har SkiStars liftar efter utvärdering ej bedömts omfattas eftersom de inte är en del av ett transportsystem i städer och förorter eller ett motorfordon.
	6.5 - Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	
	6.4 - Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	SkiStars skiduthyrning har inte bedömts omfattas av taxonomin utifrån att den ekonomiska verksamheten i punkt 6.4 hänvisar till fordon, vilket inte bedöms innefatta skidor.
7. Bygg- och fastighetsverksamhet	7.7 - Förvärv och ägande av byggnader	SkiStar bedömer att uthyrning av personalboende inte omfattas av taxonomin utifrån att det inte finns beskrivet som en ekonomisk verksamhet eller bedöms falla inom den ekonomiska verksamheten i punkt 7.7.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Icke-finansiella bolag ska enligt artikel 8.2 i taxonomin rapportera mot taxonomin utifrån de tre nyckeltalen total omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter. I den delegerade akten för artikel 8 i taxonomin förtydligas att bolag med årsredovisningar som släpps under 2022 enbart behöver upplysa om hur stor andel av företagets ekonomiska verksamheter som omfattas (engelska eligible) av taxonomin respektive inte omfattas. Upplysningarna är för 2022 också begränsade till omfattning mot de två klimatrelaterade målen.

Dubbelräkning i rapportering av ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin har undvikits genom att enbart extern omsättning har använts i utvärderingen. Omsättning, kapitalutgifter och driftutgifter som bedöms omfattas av taxonomin har också allokerats till respektive relevant ekonomisk verksamhet definierad i taxonomin.

Omsättning

Andel av nettoomsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin.

Täljare inbegriper externa hyresintäkter och intäkter från cykeluthyrning. Nämnare motsvarar nettoomsättning i den finansiella redovisningen i enlighet med internationell redovisningsstandard (IAS) 1 punkt 82a.

Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som som beskrivs i taxonomin.

Täljare innefattar uppförande av pistgarage, installation av laddstolpar, inköp av elbilar och förvärv av fastigheter. Nämnare omfattar SkiStars tillägg till materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret före avskrivningar och alla slags omvärderingar, inbegripet de som härrör från nedskrivningar och undantaget förändringar av det verkliga värdet för räkenskapsåret. Det inkluderar kostnader under kategorierna IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 40 Förvaltningsfastigheter och IFRS 16 Leasingavtal.

Driftutgifter

Andel av driftutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar konsultkostnader kopplat till projekt för energieffektivisering, inköp av el cyklar för uthyrning, installation av energimätare samt underhåll och reparationer av fastigheter. Nämnaren inkluderar direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhåll av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Hållbarhetsnoter

AKTIVERING & REKREATION

NOT H1 SKIDDAGAR OCH AKTIVITETSTILLFÄLLEN

	2021/22
Skiddagar	6 030 660
Aktivitetstillfällen	239 000

Styrning Att få folk i rörelse har varit kärnan i SkiStars verksamhet sedan bolaget grundades för mer än 45 år sedan. Genom att göra en aktiv semester tillgänglig för fler kan vi bidra till att främja en mer aktiv och hållbar livsstil, och bidra till ett ökat välbefinnande.

Redovisningsprincip Skiddag är en dags skidåkning med ett SkiPass. Aktivitetstillfälle är en aktivitet kopplad till rörelse som genererar en intäkt.

Utfall Med ökningen av antalet Skiddagar och Aktivitetstillfällen med 37 procent under verksamhetsåret är vi på god väg att kunna nå målet om sju miljoner Skiddagar och Aktivitetstillfällen till 2030.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom att främja rörelse bidrar vi till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 3 med dess delmål 3.4 "Minska det antal människor som dör i förtid av icke smittsamma sjukdomar med en tredjedel samt främja psykisk hälsa och välbefinnande."

EKOSYSTEM & PÅVERKAN

NOT H2 VATTENANVÄNDNING

m ³	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Snöproduktion				
Sälen	1 534 578	1 048 515	1 212 308	1 273 001
Åre	1 614 392	1 597 960	1 611 204	2 008 217
Vemdalen	827 729	825 595	850 782	817 609
Trysil	550 960	741 164	806 775	720 000
Hemsedal	556 468	367 465	404 908	484 000
Stockholm Hammarbybacken ¹⁾	10 000	8 000	1 000	
Hotellverksamhet²⁾	71 437			
Total vattenanvändning	5 165 564	4 588 699	4 885 977	5 302 827

¹⁾ Data för Stockholm Hammarbybacken är uppskattad då ingen mätning genomförs.

²⁾ Vatten för SkiStars hotellverksamhet rapporteras för första gången.

Styrning Vattenanvändningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy. SkiStar använder vatten till sin snöproduktion som hämtas från älvar, åar och vattendammar intill SkiStars destinationer.

Redovisningsprincip Redovisade vattenmängder bygger på faktiskt avlästa värden.

Utfall Den totala mängden vatten som förbrukades under 2021/22 var 5 165 564 m³. Det är en ökning med 13% mot föregående år. Ökningen beror på att SkiStars hotellverksamhet är inkluderad i summeringen samt av ökad snöproduktion pga avsaknad av natursnö.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom att minska vattenförbrukningen bidrar vi till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 6 med dess delmål 6.4 "Till 2030 väsentligt effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer".

NOT H3 BRÄNSLE- OCH ENERGIFÖRBRUKNING

ELEKTRICITETANVÄNDNING

MWh	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Förbrukning av elektricitet i SkiStars verksamhet	85 974	72 606	72 369	82 169
Elektricitet totalt	85 974	72 606	72 369	82 169

Styrning Energiarbetet styrs av bolagets energistrategi och hållbarhetspolicy. SkiStar köper enbart el från förnybara källor (vatten- och vindkraft). All elektricitet köpt i Sverige är Bra miljöval. Energistrategin går ut på att arbeta med energi-effektivisering och reducera energiförbrukningen. Samtliga nybyggnationer ska vara miljöcertifierade och uppförs som energieffektiva byggnationer.

Redovisningsprincip Redovisade mängder elektricitet bygger på faktiskt avlästa värden, alternativt värden erhållna från nätägarna. SkiStars hotellverksamhet har i år för första gången inkluderats i rapporteringen.

Utfall Under verksamhetsåret har analys och åtgärder genomförts för energieffektivisering av SkiStars fastigheter. Procentuell förändring kan därför redovisas först nästa år. Ökningen mot föregående år beror på att SkiStars hotellverksamhet har inkluderats i rapporteringen.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom att minska energianvändningen samt enbart ha förnybara energikällor bidrar vi till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 7 med dess delmål 7.2 "Till 2030 väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen" samt 7.3 "Till 2030 fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet".

FJÄRRVÄRMEFÖRBRUKNING INOM ORGANISATIONEN

MWh	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Fjärrvärme	21 461	9 482	7 977	10 168
Fjärrvärme totalt	21 461	9 482	7 977	10 168

Styrning Fjärrvärmeförbrukningen styrs av SkiStars hållbarhetspolicy och övergripande energistrategi. SkiStar är delägare i Fjällvärme i Sälen AB och Hemsedal Bioenergi AS, som båda driver fjärrvärmeverk. SkiStar har ej operationell kontroll över fjärrvärmebolagen utan dessa är intressebolag. Fjärrvärmeverken är lokalt belagda och drivs på biomaterialet träflis.

Redovisningsprincip Redovisad mängd fjärrvärme är faktiska värden. SkiStars hotellverksamhet har i år för första gången inkluderats i rapporteringen.

Utfall Ökningen mot föregående år beror på att SkiStars hotellverksamhet har inkluderats i rapporteringen.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom att minska energianvändningen samt enbart ha förnybara energikällor bidrar vi till mål nummer 7 med dess delmål 7.2 "Till 2030 väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen" samt 7.3 "Till 2030 fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet".

FORTS. NOTH3 BRÄNSLE- OCH ENERGIFÖRBUKNING

BRÄNSLEANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

Liter	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Förbrukning av HVO100	2 176 058	1 450 281	1 417 129	1 518 380
Förbrukning av diesel	65 254	656 521	772 632	966 817
Förbrukning av bensin	232 430	134 641	166 497	98 718
Bränslen totalt	2 473 742	2 241 443	2 356 258	2 583 914

PROPAN	KÖLDMEDIA
	KG
2021/22	2021/22
Propan Drift kg	5 602
Propan Hotell kWh	548 153

Styrning Bränsleanvändning styrs av SkiStars hållbarhetspolicy och hållbarhetsstrategi. SkiStars målsättning är att minimera sin användning av fossila drivmedel så långt som möjligt. SkiStar följer upp bränsleanvändningen kvartalsvis.

Redovisningsprincip Bränsleanvändning är faktiskt avlästa värden.

Utfall Totalförbrukning av drivmedel har ökat med 11% mot föregående år. SkiStar har ökat sin HVO100-förbrukning. Detta beror på att vi nu genomfört ett skifte från fossilt till förnybart drivmedel även på våra norska destinationer. Vi har minskat vår diesel-användning med 90% då vi har gått över till HVO100 i Norge. Då flera bilar övergått till hybridbilar har vi ökat vår bensin-användning med 61%. Under verksamhetsåret drevs 88% av SkiStars fordonsflotta på förnybart drivmedel. Resterande 12% arbetar vi strategisk med att reducera ex. eldrivna snöskotrar.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom att arbeta med vår bränsleanvändning bidrar vi till att FN:s globala hållbarhetsmål 13, "Minskad klimatpåverkan", med dess delmål 13.3 "Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar", uppnås.

NOT H4 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO₂E)

SAMMANSTÄLLNING TOTALT VÄXTHUSGASUTSLÄPP

CO ₂ i ton	2021/22	2020/21	Kommentar
SCOPE 1	870,8	2 021	
Mobil förbränning m³	725	1 892	
Diesel	122	1 244	
Bensin	525	303	
HVO100	77	242	Uppdatering av emissionsfaktorer har genomfört för HVO100. Tidigare års siffror har också justerats.
Alkylatbensin	0	103	SkiStar har under året ej använt alkylatbensin.
Stationär förbränning	134	58	
Träflis m ³	0	0	Förändring i träflis och eldolja pga att Fjällvärme i Sälen AB har omvärderats från operationell kontroll till intressebolag.
Eldolja m ³	0	0	
Propan kg	134	58	Siffrorna ökar då SkiStars hotellverksamhet är inkluderad i rapporteringen.

CO ₂ i ton	2021/22	2020/21	Kommentar
Köldmedia	12	71	
R134a kg	3		Rapporteras för första gången i år. Beräkning har även gjorts på totalnivå för föregående verksamhetsår för att få jämförbara siffror per scope.
R410a kg	8		Rapporteras för första gången i år. Beräkning har även gjorts på totalnivå för föregående verksamhetsår för att få jämförbara siffror per scope.
SCOPE 2	131	32	
Elektricitet Mwh	131	32	
Förnybar elektricitet	0	0	
Förbrukning av elektricitet i SkiStars drift	0	0	
Fjärrvärme	131	32	Ökning av fjärrvärmens beror på att SkiStars hotellverksamhet inkluderas i rapporteringen.
SCOPE 3	126 272	2 222	
1. Köpta varor och tjänster*	43 560		
2. Kapitalvaror*	10 826		
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 488	2 222	
Diesel	15	156	
Alkylatbensin	0	11	
Bensin	54	31	
HVO100	1 164	776	
Träflis m ³	0	294	Förändring i träflis och eldolja pga att Fjällvärme i Sälen AB har omvärderats från operationell kontroll till intressebolag.
Eldolja m ³	0	15	
Propan kg	28	7	
Förnybar elektricitet kWh	996	898	Uppdatering av siffran 2020/21. Felberäkning noterades efter publicering av årsredovisningen föregående år.
Fjärrvärme kWh	231	33	
4. Transport och distribution, uppströms*	98		
5. Avfall genererat i verksamheten*	2 526		
6. Affärsresor*	4		
7. Anställdas pendling*	400		
9. Nedströms transport och distribution*	65 806		SkiStars gästers resor till våra destinationer har en stor klimatpåverkan. Siffrorna är estimerade utifrån olika relevanta parametrar; ex. kundundersökningar, resmönster, sålda SkiPass, antal åk genomförda.
11. Användning av sålda produkter*	30		
12. Slutbehandling av sålda produkter*	199		
15. Investeringar*	335		Inkluderar SkiStars intressebolag och JV.

* Rapporteras för första året 2021/22. Data för tidigare år rapporteras ej.

FORTS. NOT H4 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER (CO₂E)

	2021/22	2020/21	Kommentar
Biogena utsläpp*	5 287	13 613	
Träflis m ³	0	10 065	Förädling i träflis pga att Fjällvärme i Sälen AB har flyttats från operationell kontroll till intressebolag.
HVO100 m ³	5 287	3 548	Ökning pga övergång till HVO100 i SkiStars norska verksamhet.

TOTAL VÄXTHUSGASUTSLÄPP, CO ₂ I TON	2021/22**	2020/21*	2019/20*	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
Scope 1	871	2021	2 489	3954	4406	5860	6358
Scope 2	131	32	9	205,8	243,17	129,00	78,00
Scope 3	126 272	2 222	4 159	-	-	-	-
Totalt	127 274	4 274	6 657	4 160	4649,42	5989,00	6436,00
Totalt S1+2	1 002	2 052	2 498	4 160	4 649	5 989	6 436
Förändring mot föregående år (S1+2)	-57%	-19%	-37%	-10%	-25%	-8%	
Utsläppintensitet ** (ton CO₂e / MSEK Nettoomsättning)	1	2	2,4	-	-	-	-

* SkiStar har under 2020/21 genomfört en övergripande analys av vårt klimatavtryck; det har resulterat i en utvidgad rapportering av klimatdata under 2020/21. Klimatdata för 2019/20 har räknats om för att skapa jämförelsetal.

**SkiStar har under 2021/22 utvidgat sitt utsläpp för scope 3 därav blir siffrorna mot föregående år ej jämförbara. För att utfallet för utsläppintensitet ska bli jämförbart mellan åren har enbart S 1 + 2 samt kategori Bränsle- och energirelaterade aktiviteter från scope 3 inkluderats i beräkningen.

Följande Scope 3-utsläpp anses inte relevanta för SkiStar: 8. Leasade tillgångar, uppströms, 10. Bearbetning av sålda produkter, 13. Leasade tillgångar, nedströms, 14. Franshiser.

Viktiga antaganden och extrapolationer	- Under året har emissionsfaktorn för HVO100 uppdaterats, justeringen ger ingen signifikant påverkan. - SkiStar äger 50% av Fjällvärme i Sälen AB men har ingen operativ kontroll över Fjällvärme i Sälen AB. Därför tilldelas SkiStar endast 50 % av utsläppen från Tandådalsens värmeverk och Lindvallens värmeverk, som drivs av Fjällvärme i Sälen AB, enligt driftstyrningsansatsen. - Andra företag som SkiStar inte har någon operativ kontroll över: Lima Transtrand Fastighets AB, Scandinavian Mountains AB, Skiab Invest AB, Hemsedal Bioenergi AS, Skitorget AS, Åre Destination AB, Björnrike Torg AB - Hotell i Sälen: Hotellen i Sälen har 0 fjärrvärmeförbrukning för att undvika dubbelräkning då fjärrvärmeförbrukningen redan ingick i scope 1 stationär förbränning. Gästernas resor: Siffrorna är estimerade utifrån kundundersökningar som SkiStars gäster erhållit efter sin vistelse, med en svarsfrekvens över 15%. Utifrån data om resmönster och marknadsandelar beräknades utsläpp per gäst baserad på distans, transportsätt och bränsle. Dessa utsläpp extrapolerades till antal sålda SkiPass. Extrapoleringen tar hänsyn till besökande gäster från närområdet, med en uppskattning att 50% besöker våra destinationer. Köpta varor och tjänster & kapitalvaror: Majoriteten av köpta varor och tjänster samt kapitalvaror beräknas baserad på en kostnadsbaserad beräkning. Större investeringar tilldelades till kapitalvaror medan mindre investeringar allokteras till köpta varor och tjänster. Produkter sålda via SkiStarshop beräknas utifrån metoden materialkomposition, vilket leder till en mer exakt utsläpps beräkning än en kostnadsbaserad beräkning.
Metodik	Beräkningen av växthusgasredovisning och rapportering är baserad på The Greenhouse Gas Protocol: GHG Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard och reviderad upplaga GHG Protocol and the complementary 'Corporate ValueChain (Scope 3). GHG-redovisningen baserades på GHG-protokollets principer om: - Relevans: en lämplig inventeringsgräns som återspeglar företagets växthusgasutsläpp och tjänar användarnas behov av beslutsfattande. - Fullständighet: redovisning av alla utsläppsskällor inom den valda inventeringsgränsen. Varje specifik uteslutning avslöjas och specificeras.

Metodik (forts)	- Konsistens: meningsfull jämförelse av information över tid och transparent dokumenterade ändringar av data. - Öppenhet: datainventeringen är tillräcklig och tydlig, där relevanta frågor behandlas på ett konsekvent sätt. - Noggrannhet: minimerade osäkerheten och undvek systematisk över- eller underkvantifiering av växthusgasutsläpp.
Avgänsningar	Organisatoriska gränser: GHG-redovisningen omfattade SkiStar AB och dess dotterbolag. Rapporteringsperioden var från 1 september 2021 till 31 augusti 2022. GHG-redovisningen följde en operativ kontrollmetod. Verksamhetsgränser: Denna beräkning omfattar SkiStar AB:s scope 1- och scope 2-utsläpp samt alla tillämpliga scope 3-kategorier (köpta varor och tjänster, kapitalvaror, bränsle- och energirelaterad verksamhet, uppströms transporter och distribution, avfall som genereras i verksamheten, affärsresor, personalpendling, nedströms transport och distribution, användning av sålda produkter, uttjänt behandling av sålda produkter, och investeringar). Scope 1 inkluderade mobil förbränning, stationär förbränning samt utsläpp från köldmedier. Scope 2 inkluderade utsläpp från köpt el och köpt värme som inte ingick i scope 1. Dessutom beräknades biogena utsläpp.

KÄLLA FÖR EMISSIONSFAKTOR

Scope 1	Källa	Emissionsfaktor
Diesel	South Pole-beräknat utsläppsvärde baserat på producentinformation och svensk blandning	South Pole utsläppsfaktor
Bensin	South Pole-beräknat utsläppsvärde baserat på producentinformation och svensk blandning	South Pole utsläppsfaktor
HVO100	Naturvårdsverket	HVO100: 35.58 kgCO ₂ e/m ³
Propan	BEIS, 2021	Propan: 2.9976 kgCO ₂ e/kg
Refrigerants	BEIS, 2021	R134: 1100 kgCO ₂ e/kg R410a: 2088 kgCO ₂ e/kg
Scope 2		
Elektricitet	ei.se, 2021; ecoinvent 3.8, Association of Issuing Bodies (AIB), 2021	Renewable electricity: 0.0 kgCO ₂ e/kWh; Location-based electricity: licenced emission factor
Fjärrvärme	SE: Swedenergy, 2020; Euroheat & Power, 2017; The Swedish District heating market committee, Swedish EPA, IVL research institute. NO: Eidsiva Bioenergi.	SE: South Pole emission factor NO: South Pole emission factor
Scope 3		
Köpta varor och tjänster	CEDA 5.05 International, BEIS, 2021	
Kapitalvaror	CEDA 5.05 International, BEIS, 2021	
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	BEIS, 2021; IEA, 2021; IPCC, 2014	
Uppströms transport och distribution	BEIS, 2020	
Avfall genererat i verksamheten	Ecoinvent 3.8, 2021; BEIS, 2021; World Bank waste statistics	
Affärsresor	BEIS, 2021	
Anställdas pendling	Naturvårdsverket, Swedish Transport Administration; IEA	
Nedströms transport och distribution	Bring, 2021; DB Schenker, 2021; Naturvårdsverket; Swedish Transport Administration; IEA	
Användning av sålda produkter	Apple Inc., 2021; OSRAM, 2021	
Slutbehandling av sålda produkter	Ecoinvent 3.8, 2021; BEIS, 2021; World Bank waste statistics	

DIALOG & SAMPEL

NOT H5 MEDARBETARE

Antal anställda ³⁾	2021/22			
	Tillsvidareanställda ¹⁾		Säsongsanställda ²⁾	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	278	193	881	933
Norge	136	92	444	259

¹⁾ Tillsvidareanställda avser anställda per 31 augusti 2022.

²⁾ Säsongsanställda avser antal säsongsanställningar per den 28 februari 2022.

³⁾ Uppgifterna om antal medarbetare samt ålder och kön hämtas från SkiStars lönesystem.

NOT H6 MÅNGFALD

2021/22	Kvinnor	Män	< 29 år	30–50 år	> 50 år
Styrelse	3	5	0	2	6
Koncernledning	3	5	0	4	4
Ledningsgrupper destination	21	29	0	38	12
Anställda ¹⁾	17	15	1	19	12

¹⁾ Med anställda avses här personer som rapporterar till någon i koncernledningen. Samtliga siffror gäller per 31 augusti 2022.

Styrning Mångfald, jämställdhet och inkludering styrs av SkiStars mångfaldspolicy. Policyn revideras årligen och godkänns av SkiStars styrelse. Policyn inkluderar exempelvis processer för rekrytering, utbildning, utvecklingsmöjligheter, SkiStar i samhället. SkiStar har som målsättning att ha 50/50-fördelning mellan könen i alla arbetsgrupper samt minst 40 procent kvinnliga chefer i ledande befattning. SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk Kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter.

Redovisningsprincip Redovisning av mångfald redovisas i faktiska tal. Med anställda avses personer som rapporterar till någon i koncernledningen. Samtliga siffror gäller per 31 augusti 2022. Avgränsning: Påverkan sker inom den egna organisationen vid rekrytering av nya medarbetare. Rapporteringen omfattar enbart personer med anställning i SkiStar, samt styrelseledamöter.

Utfall 43 procent kvinnor och 57 procent män utgör fördelningen avseende jämlikhet, mångfald och inkludering i bolagets yrkesgrupper. 46 procent kvinnliga chefer i ledande befattning. Siffror baserad på not 8, se sida 79.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom vårt arbete med mångfald bidrar vi FN:s globala hållbarhetsmål 5 och delmålet 5.5 "Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet". Det bidrar även till FN:s globala hållbarhetsmål 8 och del målet 8.5 "Senast 2030 uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete".

NOT H7 UTBILDNINGSTIMMAR PER ANSTÄLLD

	2021/22	
	Kvinnor	Män
Tillsvidareanställda	10	10
Visstidsanställda	25	25

Hållbarhetsutbildning	% av anställda
Hållbarhet Bas	70%
Klimatsmart på skidorten	65%

Styrning Utbildningar styrs av flera policyer såsom, medarbetarpolicy, hållbarhetspolicy och mångfaldspolicy. Varje år genomgår samtliga medarbetare en webbaserad utbildning. Vi arbetar även med att bredda vårt utbildningserbjudande för att öka möjligheten till kompetensutveckling inom bolaget. Våra medarbetare hade under året 10 utbildningstimmar var i snitt.

Redovisningsprincip Utbildningstimmar är estimerade på planerade utbildningstimmar. Siffrorna för hållbarhetsutbildningen är faktiskt utfall. Siffrorna är inte nedbruten per anställd på grund av systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.

Utfall Under verksamhetsåret genomfördes en ny hållbarhetsutbildning som utformades av Svenska Skid- anläggningars Organisation. Samtliga av SkiStars medarbetare hade möjlighet att delta i utbildningen.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom vårt arbete med utbildning för våra anställda bidrar vi till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 4 och dess delmål 4.7 "Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap".

NOT H8 ARBETSMILJÖ, HÄLSA OCH SÄKERHET¹⁾

	2021/22	
	Sverige	Norge
Dödsfall	0	0
Olyckor	100	14
Tillbud	21	28

¹⁾ Siffror avser SkiStar-medarbetare.

Styrning Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet styrs av SkiStars arbetsmiljöpolicy och medarbetarpolicy. SkiStar har en strukturerad arbetsprocess, där det finns arbetsmiljögrupper på varje destination som ansvarar för arbetet med att förebygga olyckor och tillbud. Fördelningen av olyckor/tillbud per destination rapporteras för första gången.

Redovisningsprincip Redovisade olyckor och tillbud bygger på faktiskt inrapporterade incidenter. Rapportering sker via rapporteringssystem och följs upp systematiskt. Skillnaden på antalet rapporterade olyckor/tillbud mellan SkiStars länder beror på olika rapporteringskrav mellan länderna. Variation mellan destinationer finns även på grund av olika arbetsrutiner och processer. Arbete pågår för att stärka rapporteringen av antalet olyckor och tillbud.

Utfall Under verksamhetsåret inträffade det totalt 163 (111) olyckor/tillbud bland SkiStars medarbetare. Inga av de inträffade tillbuden klassificerades som allvarlig.

Bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål Genom vårt arbete med hälsa och säkerhet för våra anställda bidrar vi till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 3 och dess delmål 3.4 "Minska antalet dödsfall till följd av icke smittsamma sjukdomar och främja mental hälsa", samt mål 8 och delmål 8.8 "Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla".

GRI-Index

SkiStars hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2021/22 är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiative Standards (GRI) riktlinjer, tillämplighetsnivå Core. I SkiStars GRI-index finns hänvisningar till var i verksamhetsberättelsen informationen återfinns. För att i enlighet med GRI:s riktlinjer arbeta fram en hållbarhetrapport krävs av SkiStar identifiering, prioritering samt validering.

GRI-STANDARD	Upplysning	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR	FN
GRI 101: FOUNDATIONS 2016				
GRI 101: FOUNDATIONS 2017				
ORGANISATIONSPROFIL				
102-1	Organisationens namn	Framsida		
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	15-16, 21-34		
102-3	Lokalisering av huvudkontor	54		
102-4	Lokalisering av verksamhet	4, 21-34		
102-5	Ägande och företagsform	50, 119-123		
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	15-16, 21-34		
102-7	Organisationens storlek	4, 54-60, 110		
102-8	Information om anställda och andra arbetare	17, 79, 46-47, 99-100, 110		
102-9	Leverantörskedja	44-45, 100		
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen och dess leverantörskedja	98		
102-11	Försiktighetsprincipen	37, 98, 107-110		
102-12	Externa initiativ	35-45, 100		
102-13	Medlemskap i organisationer	100		
STRATEGI				
102-14	VD:s uttalande	6-7		
102-15	Påverkan, risker och möjligheter	51-52, 103-110		
ETIK OCH INTREGITET				
102-16	Värdering, principer, standarder och etiska riktlinjer	18, 46		
STYRNING				
102-18	Bolagsstruktur	119-123		

GRI-STANDARD	Upplysning	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR	FN
INTRESSENTDIALOG				
102-40	Lista av intressentgrupper	101		
102-41	Kollektivavtal	46, 121		
102-42	Identifiering och urval av intressenter	101-102		
102-43	Tillvägagångssätt intressentdialog	101		
102-44	Viktiga frågor som framkommit i dialog med intressenter	102		
OM REDOVISNINGEN				
102-45	Enheter inkluderade i den finansiella årsredovisningen	85		
102-46	Process för väsentlighetsanalys	102		
102-47	Identifierade väsentliga ämnen	102		
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information	98, 107-109		
102-49	Förändringar i redovising	98		
102-50	Redovisningsperiod	98		
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	98		
102-52	Rapporteringscykel	98		
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen	98		
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards	98		
102-55	GRI-index	111-112		
102-56	Externt bestyrkande	117		

GRI-STANDARD	Uppllysning	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR	FN
GRI 200: EKONOMISKA STANDARDER				
EKONOMISKT RESULTAT				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	20, 49-50, 98-102		17
GRI 201: Direkt ekonomisk påverkan 2016				
201-1	Direkt ekonomiskt värde	13, 20, 54, 51-52		8
INDIREKT EKONOMISK PÅVERKAN				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	44-45, 98-100		
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016				
203-2	Indirekt ekonomisk påverkan	13, 44-45		3 & 8
ANTI KORRUPTION				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	45, 52, 98-102		
GRI 205: Anti-korruption 2016				
205-2	Kommunikation och utbildning	45, 98-100	Datan är inte nedbruten per region och personalkategori. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter	16
GRI 300 MILJÖSTANDARDER				
ENERGI				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	40-43, 98-102		
GRI 302: Energi 2016				
302-1 & 4	Energiförbrukning inom organisationen	40-43, 106-109	SkiStar har inkluderat relevanta energikällor	7
VATTEN				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	43, 98-102		
GRI 303: Vatten 2018				
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	43, 107		6
303-5	Vattenanvändning	43, 107		

GRI-STANDARD	Uppllysning	SIDHÄNVISNING	KOMMENTAR	FN
UTSLÄPP				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	40-43, 98-102, 108-109		
GRI 305: Utsläpp 2016				
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope1)	40-43, 108-109		11
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope2)	40-43, 108-109	SkiStar har inkluderat relevanta utsläppsgaser. För mer information om SkiStar har justerat sitt basår till 2020/21, för mer information om basåret se hållbarhetsrapporten för 2020/21.	12
305-3	Andra indirekta utsläpp av växthusgaset (Scope3)	40-43, 108-109	SkiStar har inkluderat relevanta utsläppsgaser	13
305-4	Utsläppintensitet	109	SkiStar har under verksamhetsåret inkluderat hela värdekedjan i sitt klimatavtryck vilket har påverkat SkiStars utsläppintensitet.	13
GRI 400 SOCIALA STANDARDER				
HÄLSA OCH SÄKERHET				
GRI 403: Styrning 2018				
403-1-7	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	47, 56, 99-100, 101-102, 110		
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018				
403-8	Arbetsmiljögrupp	47, 79, 110	Siffrorna är inte nedbrutna per destination eller affärsområde pga systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.	3 & 8
403-9	Arbetsrelaterade skador och olyckor	47, 79, 110	Siffrorna är inte nedbrutna per destination eller affärsområde pga systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.	4 & 8
UTBILDNING				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	44, 47, 99-100, 101-102, 110		
GRI 404: Utbildning 2016				
404-1	Utbildningstimmar	110	Siffrorna är inte nedbruten per anställd pga systembegränsningar. Arbete pågår för att på sikt kunna samla in och redovisa dessa uppgifter.	4 & 8
MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET				
GRI 103: Styrning 2016				
103-1-3	Väsentliga ämnen, dess avgränsningar och styrning	47, 99-100, 101-102, 110		
GRI 405: Mångfald 2016				
405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	110		5, 6 & 10

Styrelsens och vd:s underskrifter

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild

av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Sälen den 10 november 2022

Anders Sundström
Styrelseordförande

Lena Apler
Styrelseledamot

Sara Karlsson
Styrelseledamot

Fredrik Paulsson
Styrelseledamot

Gunilla Rudebjer
Styrelseledamot

Anders Svensson
Styrelseledamot

Vegard Søråunet
Styrelseledamot

Patrik Svärd
Arbetsgatarrepresentant

Stefan Sjöstrand
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
den 10 november 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 november 2022.
Rapport över finansiell ställning och rapport över totalresultat för koncernen och moderbolagets
resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 10 december 2022.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org.nr 556093-6949

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 119–123 respektive 35–48 samt 98–112. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51–52, 53–97 samt 113–116, i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 augusti 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 119–123 respektive 35–48 samt 98–112. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

- I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget SkiStar AB samt dotterbolagen SkiStar Norge AS och Fjällinvest AB.
- Vi har bedömt att intäktsredovisningen och materiella anläggningstillgångar är särskilt betydelsefulla för revisionen.

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställnings-tagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Intäktsredovisningen

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2021-09-01 – 2022-08-31 uppgår till 4 092 msek i rapporten över totalresultat för koncernen och till 2 875 msek i resultaträkningen för moderbolaget. Redovisningsprinciper för intäkter framgår av Not 1.

Som framgår av Not 2 fördelas nettoomsättningen på olika intäktskällor som SkiPass, logi, skiduthyrning, sportbutiker, fastighets-service och försäljning av andelar i boende samt exploateringstillgångar. Antalet transaktioner i olika flöden är omfattande och för exploateringsaffären kan de vara komplexa. Vi har därför bedömt intäktsredovisningen som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till 4 239 msek i rapporten över finansiell ställning för koncernen per den 31 augusti 2022 och i moderbolaget till 2 160 msek. Detta utgör 53 procent av koncernens totala tillgångar varmed värdering och redovisning av dessa har utgjort ett väsentligt område i vår revision. Redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar framgår av Not 1, och upplysningar om materiella anläggningstillgångar lämnas i Not 14.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi utvärderat och granskat principer för intäktsredovisning, processer för väsentliga intäktsflöden och relaterade IT-system. Vi har testat väsentliga kontroller, genomfört analytisk granskning och gjort stickprovsgranskning. Vi har också använt dataanalyser i vår granskning. Vi har granskat mer komplexa transaktioner avseende försäljning av exploateringstillgångar mot erforderliga underlag. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende SkiStars intäktsredovisning.

I vår revision har vi utvärderat processer och på stickprovsbasis granskat balanserade belopp mot fastställda kriterier för vad som ska redovisas som tillgång respektive kostnadsföras direkt. Vi har analyserat och bedömt de antaganden och bedömningar som företagsledningen gjort beträffande nyttjandeperioder samt eventuella indikationer på nedskrivningsbehov. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende SkiStars redovisning av materiella anläggningstillgångar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–34, 49–50, samt 125–128. Ersättningsrapporten som publiceras på SkiStars hemsida är också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision

som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ågerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SkiStar AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland

annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ABC AB (publ) för år SkiStar AB (publ) (räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022).

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt (vårt) yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett

allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen [och koncernredovisning]. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till SkiStar ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 11 december 2021 och har varit bolagets revisor sedan 15 december 2018.

Stockholm den 10 november 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor

Revisorns rapport över översiktlig granskning av SkiStar AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till SkiStar AB, org.nr 556093-6949

INLEDNING

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i SkiStar AB att översiktligt granska företagets hållbarhetsredovisning för år 2021/22. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 35–48, samt 98–112, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

STYRELSENS OCH FÖRETAGSLEDNINGENS ANSVAR

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 98 i hållbarhetsredovisningen och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i

enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

UTTALANDEN

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.
Stockholm den 10 november 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Sara Höög
Auktoriserad revisor

Definitioner

DEFINITIONER FINANSIELLA NYCKELTAL

De finansiella nyckeltalen är antingen sådana som används i svenska noterade bolag eller sådana som används av ledning och analytiker.

Aktiens direktavkastning

Utdelning dividerat med aktiekurs.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som tillgångar minskat med ej räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomsättning.

Balanslikviditet

Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej utnyttjade krediter i förhållande till kortfristiga skulder.

Bruttomarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till intäkter.

Börskurs/eget kapital

Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med eget kapital per aktie.

Börskurs/kassaflöde

Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med kassaflödet från den löpande verksamheten.

CO₂e

Mängd av en viss växthusgas, uttryckt som den mängd av koldioxid som har samma växthuseffekt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier för rapportperioden.

ESG

Miljö, sociala förhållanden och bolagsstyrning. Refererar till tre centrala faktorer som beaktas att utvärdera hållbarhets- och samhällsrelaterad påverkan av en investering i ett företag eller en verksamhet.

Genomsnittlig räntekostnad

Räntekostnader dividerat med genomsnittlig räntebärande skuld.

GHG

Utsläpp av GHG (växthusgaser) beräknas som utsläpp av koldioxidekvivalenter (CO₂e). CO₂e definieras som mängden av en viss GHG (växthusgas) uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma växthuseffekt.

Global Reporting Initiative (GRI) Standards

GRI Sustainability Reporting Standards är den första och mest använda globala standarden för hållbarhetsrapportering. GRI är en oberoende internationell organisation som har utvecklat metoder för hållbarhetsrapportering sedan 1997.

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

Anledningen till nyckeltalet är att varulager, kundfordringar och leverantörsskulders förändring är marginell och därmed elimineras dessa poster för en mer rättvisande bild av verksamheten.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar inklusive beviljade ej nyttjade krediter med avdrag för varulager i förhållande till kortfristiga skulder.

Nettomarginal

Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Organisk tillväxt

Tillväxt utöver inflation.

P/e-tal

Aktiekurs per bokslutsdatum dividerat med vinsten per aktie efter skatt.

Resultat per aktie

Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie efter full utspädning

Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för räntekostnader efter skatt som löper på konvertibla lån, dividerat med antal aktier efter full konvertering av tecknade konvertibler.

Räntebärande skuld

Korta och långa skulder till kreditinstitut, avsättning för pensioner samt poster i övriga korta skulder som är räntebärande.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat efter avskrivningar i förhållande till intäkter.

Rörelseresultat

Intäkter minskat med kostnader för handelsvaror, personalkostnader, övriga verksamhetskostnader, avskrivningar, samt med tillägg för resultat av joint ventures/intressebolag och negativ goodwill.

SBTi

SBTi är ett samarbete mellan Världsnaturfonden WWF, FN:s Global Compact, Carbon Disclosure Project och World Resources Institute. Syftet är att säkra de klimatmål som sätts av företag har en vetenskaplig grund.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Aktivitetstillfälle

En aktivitet kopplad till rörelse som genererar en intäkt.

ALF

Norske Alpinanlegg og fjelldestinasjoner

Beläggningsgrad

Bokningsnivå i procent avseende de objekt SkiStar förmedlar med 100 procent kapacitet under perioden vecka 51-16.

Bokningsläge

En jämförelse av bokade objektsdygn jämfört med annan vald period.

Räkenskapsår

SkiStars räkenskapsår omfattar tiden 1 september – 31 augusti.

Kvartal 1 (Kv 1)
Kvartal 2 (Kv 2)
Kvartal 3 (Kv 3)
Kvartal 4 (Kv 4)

september – november
december – februari
mars – maj
juni – augusti

Objektsdygn

Ett bokat dygn i en stuga, lägenhet eller hotellrum.

SkiPass

Passerkort för tillträde till skidåkningen.

Skiddag

En dags skidåkning med ett SkiPass.

SLAO

Svenska Skidanläggningsorganisation.

Bolagsstyrningsrapport

SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949, är ett svenskt publikt aktiebolag, vars B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen syftar till att säkerställa att SkiStar följer de regelverk som finns samtidigt som bolaget sköts på ett för aktieägarna effektivt och hållbart sätt. Bolagsstyrningen bidrar också till att systematisera och skapa god ordning i styrelsens och ledningens arbete. SkiStars bolagsstyrning utgår från bolagsordningen samt interna policyer och styrdokument (se figur på sidan 120), vilka finns tillgängliga för samtliga medarbetare på intranätet SkiStar Hub. Bolagsstyrningen anpassas vidare utifrån externa regelverk såsom aktiebolagslagen, Nasdaqs Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (nedan Nasdaqs regelverk)¹⁾, Svensk kod för bolagsstyrning (nedan Koden)²⁾ och god sed på aktiemarknaden.

AKTIER OCH RÖSTRÄTT

SkiStars aktiekapital uppgick per den 31 augusti 2022 till 19 594 014 kronor. Antalet A-aktier i bolaget uppgick till 3 648 000 och antalet B-aktier till 74 728 056. A-aktier berättigar till tio röster vardera medan B-aktier berättigar till en röst vardera. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. SkiStars bolagsordning innehåller inga begränsningar avseende hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

AKTIEÄGARE OCH ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 augusti 2022 hade SkiStar 57 317 aktieägare enligt den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. De två största ägargrupperna efter röstetal – Mats och Fredrik Paulsson med familj och bolag respektive ACapital SS Holding AB – innehade sammanräknat cirka 61 procent av rösterna och cirka 44 procent av aktiekapitalet. Fördelningen framgår i detalj på sidan 50. Sverigeboende ägare, som äger antingen privat eller genom bolag, uppgick till 71 procent och svenskt institutionellt ägande till 13 procent av aktiekapitalet. Utländska privatpersoner svarade för mindre än en procent och utländska juridiska personer samt utländskt institutionellt ägande svarade för 16 procent av aktiekapitalet.

Ordföranden har ordet



Anders Sundström
Styrelsens ordförande

Den övergripande uppgiften för oss i styrelsen är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter på ett långsiktigt hållbart sätt. Vår ambition är att värdet på SkiStar ska öka genom hållbar tillväxt. Bolagsstyrningen är central för att uppnå detta och samtidigt upprätthålla omvärldens förtroende för bolaget.

Styrelsearbetet har under året präglats av ett prestigelöst samarbete där alla ledamöter bidragit med värdefulla perspektiv och erfarenheter. Särskilt givande var att vi tillsammans kunde besöka flera av destinationerna och ta del av verksamheten på plats. Styrelsens arbete har i övrigt fokuserats på löpande granskning och stöttning av ledningens arbete samt beslut om affärsprioriteringar och investeringar, där vår året runt-satsning i Stockholm Hammarbybacken kan nämnas som ett exempel på hur vi både vidareutvecklar verksamheten och samtidigt möjliggör för fler att ta del av vårt erbjudande för en mer aktiv livsstil. Hållbar utveckling av vår verksamhet är grundläggande för att värna om den fjällmiljö som vi i huvudsak verkar i och det är också en viktig konkurrensfaktor som driver innovation. Det är glädjande att se alla initiativ och aktiviteter som SkiStar tar fram för att nå de uppsatta hållbarhetsmålen.

Vi eftersträvar transparens i SkiStars rapportering, så att såväl aktieägare som övriga intressenter löpande kan följa koncernens utveckling.

¹⁾ Nasdaqs regelverk finns tillgängligt på Nasdaqs webbplats.

²⁾ Koden finns tillgänglig på bolagsstyrning.se.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är SkiStars högsta beslutande organ. Årsstämma ska årligen hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande i rätt tid har rätt att delta och rösta för det totala innehavet av aktier. De aktieägare som inte kan närvara kan företrädas av ombud. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats, skistar.com/sv/corporate. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sådan dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Bolagsstämma ska enligt bolagsordningen hållas i Sälen, Åre eller Stockholm. Vilka ärenden som behandlas på bolagsstämma styrs av aktiebolagslagen och bolagsordningen samt av eventuella ärenden som aktieägare begärt att få behandla.

Årsstämma 2021

Vid årsstämman som hölls den 11 december 2021 på Experium i Sälen närvarade 194 aktieägare personligen, genom ombud samt genom poströstning. Dessa representerade 72 procent av rösterna i bolaget. Vid årsstämman bemyndigades styrelsen att förvärva och avyttra egna aktier innebärande att styrelsen bemyndigats att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna B-aktier, dock att bolagets innehav av egna aktier vid någon tidpunkt inte får överstiga tio procent av samtliga aktier i bolaget. Förvärv ska ske på reglerad marknad och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs, eller genom ett förvärvserbjudande riktat till samtliga aktieägare. Styrelsens bemyndigande innebär vidare att styrelsen har rätt att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att, under tiden intill nästa årsstämma, avyttra bolagets egna aktier på reglerad marknad eller på annat sätt i samband med förvärv av företag eller verksamhet. Bemyndigandet innefattar rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt att betalning ska kunna ske kontant, genom apport, genom kvittning, eller annars med villkor. Styrelsen bemyndigades vidare att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av B-aktier. Nyemission

ska få ske med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Bemyndigandet ska innefatta rätt att besluta om emission med kontant betalning, betalning med apportegendom eller betalning genom kvittning och ska i övrigt kunna förenas med villkor. Genom beslut med stöd av bemyndigandet ska sammanlagt högst så många aktier kunna ges ut att det motsvarar tio procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget vid tidpunkten för årsstämmans beslut om bemyndigandet. Aktier ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, emitteras på marknadsmässiga villkor. Bemyndigandena syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, möjliggöra förvärv alternativt anskaffa kapital till sådana förvärv eller investeringar. Bemyndigandena har inte utnyttjats av styrelsen vid avgivande av denna årsredovisning.

Årsstämma 2022

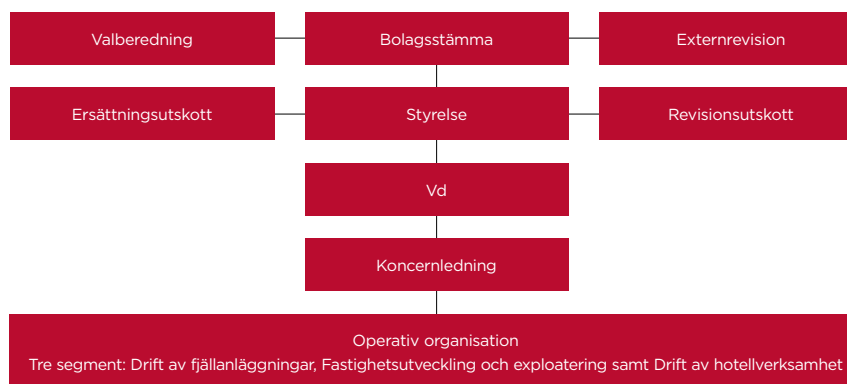
Årsstämma 2022 kommer att hållas på Experium i Lindvallen, Sälen den 10 december klockan 14.00. Aktieägarna kommer även erbjudas möjlighet till poströstning. För att ta del av kallelse, beslutsunderlag och ytterligare information inför årsstämman, se skistar.com/sv/corporate.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen utses enligt den instruktion för valberedningen som fastställts av årsstämman. Valberedningen har i uppdrag att till årsstämman förbereda förslag på ordförande på årsstämma, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvoden och, i förekommande fall, i samråd med revisionsutskottet, förslag till val av revisor och revisorsarvode. Valberedningen föreslår även principer för tillsättande av valberedningens ledamöter inklusive instruktion för valberedningen. Valberedningen inför årsstämman 2022 har haft följande sammansättning: Per Gullstrand, utsedd av Fredrik och Mats Paulsson med bolag och familj, Anders Moberg, utsedd av ACapital SS Holding AB, Niklas Johansson utsedd av Handelsbanken Fonder samt Lennart Mauritzson utsedd av familjen Erik Paulsson med bolag. Valberedningen har utsett Per Gullstrand till dess ordförande. Styrelsens ordförande Anders Sundström har adjungerats vid flertalet av valberedningens möten. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag.

Valberedningen har inför årsstämman 2022 haft flera protokollförda möten samt därtill löpande avstämningar per telefon och via e-post.

STRUKTUR FÖR BOLAGSSTYRNING



INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens och utskottens arbetsordningar
- VD-instruktion
- Policyer
- Direktiv
- Rutiner

EXTERNA REGELVERK

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- MAR (marknadsmissbruksförordningen)
- Nasdaqs regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Övriga relevanta lagar och regler

Valberedningen har tagit del av resultatet av den av styrelsen genomförda utvärderingen av dess arbete samt har intervjuat vd och en majoritet av nuvarande stämموالدا ledamöter rörande deras syn på styrelsens sammansättning och arbetssätt. Styrelsens behov av kompetens, erfarenhet och mångfald under de kommande åren har diskuterats. Härvid har särskild vikt lagts vid att bedöma styrelsens sammansättning och kompetens i förhållande till SkiStar-koncernens verksamhet, strategier och mål, inklusive koncernens höga ambitioner inom hållbarhet, samt de krav som väntas ställas på styrelsen med anledning härav. Valberedningen har vidare fört dialog med revisionsutskottet avseende förslag till val och arvodering av revisor.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Styrelsen utses av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen samt, när det gäller arbetstagarrepresentanter, av de lokala arbetstagarorganisationer som är bundna av kollektivavtal i förhållande till ett företag inom koncernen i enlighet med lagen om styrelserepresentation för de privatanställda. Styrelsen ska, utöver de ledamöter som enligt lag kan komma att utses av annan, bestå av fyra till nio ledamöter med

högst tre suppleanter. Styrelseledamöterna väljs till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamöten utsågs. På årsstämman den 11 december 2021 valdes sju styrelseledamöter: Anders Sundström, ordförande, Lena Apler, Sara Karlsson, Fredrik Paulsson, Gunilla Rudebjer, Anders Svensson samt Vegard Söraunet. Dessutom ingick i styrelsen en representant för de anställda: Patrik Svärd, utsedd av HRF. För mer information om styrelseledamöterna, se sidan 125.

SkiStar, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmoalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden. Valberedningen har konstaterat att SkiStars styrelse i det närmaste har en jämn könsfördelning och även i övrigt har en ändamålsenlig sammansättning och mångfald vad avser exempelvis erfarenheter och yrkesbakgrund.

Styrelsens oberoende

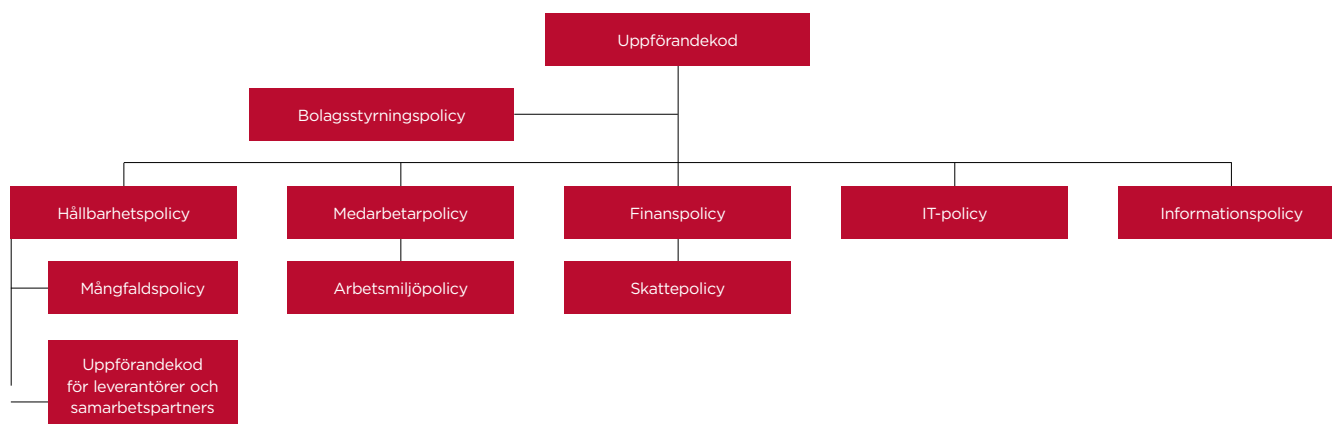
Tre av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning i förhållande till större aktieägare i bolaget; Fredrik Paulsson, Anders Sundström och Vegard Söraunet. Två av styrelseledamöterna anses ha beroendeställning till bolaget och bolagsledningen; Fredrik Paulsson och Anders Sundström. Övriga bolagsstämmoalda ledamöter är oberoende såväl till bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Majoriteten av de bolagsstämmoalda ledamöterna är följaktligen oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Dessutom är, i enlighet med Kodens föreskrift, fler än två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen även oberoende till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakt med verkställande direktören avseende koncernens verksamhet och utveckling. Styrelsens främsta uppgift är att säkerställa SkiStars framtida utveckling och tillvarata bolagets och aktieägarnas intressen. Styrelsen ansvarar vidare för att utse den verkställande direktören samt för att se till att bolaget följer tillämpliga regler. Bolagsstyrningen är även beskriven från hållbarhetsperspektiv på sidan 99–100.

Arbetet i styrelsen omfattar främst långsiktiga, strategiska frågor, såsom hållbarhet, större investeringar och transaktioner samt finansiell rapportering. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Därutöver kan extra möten sättas in. Under räkenskapsåret 2021/22 har styrelsen haft tolv sammanträden, varav sju ordinarie och fem extra möten. Ledamöternas närvaro, samt fördelning av arvode, framgår av tabell på sidan 123. Styrelsens arbete utvärderas löpande i syfte att utveckla styrelsens arbetssätt och effektivitet. Under verksamhetsåret har styrelsen även som en del i utvärderingen genomfört en digital enkät som visat ledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs, vad som kan förbättras samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad och mångsidig. Resultatet av den genomförda styrelseutvärderingen har diskuterats i styrelsen. Styrelseordföranden har redovisat resultatet av utvärderingen till valberedningen. En majoritet av de stämموالدا ledamöterna har vidare haft individuella möten med valberedningen och har därvid framfört sin syn på styrelsens arbetsformer och effektivitet samt önskvärd kompetens och erfarenhet hos styrelsens ledamöter, som underlag för valberedningens arbete med

SKISTARS POLICYER



förslag till styrelse inför årsstämman. Styrelsen har också, genom ersättningsutskottets rapportering till styrelsen, utvärderat verkställande direktörens arbete.

Ersättningsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 11 december 2021 valdes Anders Sundström till ordförande i ersättningsutskottet samt Vegard Søraunet till ledamot. Ersättningsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut avseende förslag till årsstämman vad gäller riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt styrelsens beslut om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Ersättningsutskottet har haft fem protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 123.

Revisionsutskott

Vid konstituerande styrelsemöte den 11 december 2021 omvaldes Lena Apler till ordförande i revisionsutskottet samt Fredrik Paulsson och Gunilla Rudebjer till ledamöter. Revisionsutskottets arbete styrs av den arbetsordning som styrelsen fastställer årligen. Revisionsutskottet övervakar och tillser att såväl den finansiella rapporteringen som hållbarhetsrapporteringen håller hög kvalitet samt säkerställer effektivitet kring intern kontroll och riskhantering. Utskottet håller även löpande kontakt med bolagets revisorer, tar fram riktlinjer rörande upphandling av tjänster från koncernens revisionsbyrå och utvärderar revisionsinsatsen. Utskottet biträder även valberedningen vid arbetet med nominering och arvodering av revisorer. Revisionsutskottet har ingen egen beslutanderätt utan förbereder och rapporterar ärenden till styrelsen som helhet. Revisionsutskottet har haft sex protokollförda möten under verksamhetsåret. Ledamöternas närvaro framgår av tabell på sidan 123.

VERKSAMHETENS STYRDOKUMENT

Bolagsordning

SkiStars bolagsordning antogs vid årsstämman 2020 och finns tillgänglig på skistar.com/sv/corporate. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om särskilt förfarande för ändring av bolagsordningen eller om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Övriga interna styrdokument

Till stöd för verksamheten finns, utöver ovannämnda externa och interna regelverk, även bolagets styrande policyer, se figur på sidan 121, samt mer detaljerade direktiv, rutiner och arbetsinstruktioner.

VERKSAMHETENS OPERATIVA LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar. Den arbetsordning som fastställs årligen av styrelsen innefattar instruktion för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering till styrelsen. Verkställande direktören ansvarar för att styrelsen får löpande information och nödvändiga beslutsunderlag för att styrelsen ska kunna bedöma koncernens ekonomiska ställning och fatta erforderliga beslut. För mer information om verkställande direktören, se sidan 126.

SkiStars koncernledning

SkiStars koncernledning har under verksamhetsåret 2021/22 utgjorts av totalt åtta personer; verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, kommunikations- och hållbarhetsdirektör, kommersiell direktör, chefsjurist/IR-ansvarig, operationell direktör, HR-direktör samt fastighetsutvecklingsdirektör. För mer information om koncernledningen, se sidan 126.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som antogs vid årsstämman 2021, inklusive utfall, framgår av not åtta på sidan 79 samt finns tillgängliga i sin helhet på skistar.com/sv/corporate. De fullständiga riktlinjerna för ersättning till verkställande direktören och övriga koncernledningen som föreslås för årsstämman 2022 framgår av förvaltningsberättelsen på sidorna 56–58 samt finns tillgängliga på skistar.com/sv/corporate.

EXTERN FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen och finansiella rapporteringen. SkiStar tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) vid upprättande av koncernens rapportering. Kvaliteten i den löpande externa finansiella rapporteringen säkerställs genom interna åtgärder och rutiner.

Revisionsutskottet belyser vid varje möte ett särskilt fokusområde inom redovisning och extern rapportering och går igenom varje delårsrapport samt bokslutskommunikén vid särskilda utskottsmöten. Revisorerna gör en översiktlig granskning av bolagets niomånadersrapport.

BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL

Kontrollmiljö

Styrelsen ansvarar ytterst för den interna kontrollen och riskhanteringen. I styrelsens arbetsordning och den verkställande direktörens instruktioner samt arbetsordningarna för styrelsens utskott finns en tydlig roll- och ansvarsfördelning i syfte att säkerställa en effektiv hantering av verksamhetens risker. Dessa bidrar tillsammans med koncernens policyer och övriga styrdokument till att SkiStar har en god kontrollmiljö. Ansvar för det dagliga arbetet åvilar verkställande direktören, som tillsammans med koncernledningen ansvarar för den interna kontroll som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten.

Gemensamma affärssystem för såväl extern redovisning som intern uppföljning, budgetering och prognostisering bedöms stärka kontrollmiljön och säkerheten i den finansiella rapporteringen. Ledningen rapporterar regelbundet till styrelsen, genom i första hand revisionsutskottet, enligt fastställda rutiner. Under året har ledningen redogjort för vilka åtgärder som har genomförts för att stärka den interna kontrollen samt informerat om vilka åtgärder som är under implementering. Revisionsutskottet bereder styrelsens löpande uppföljning av den interna kontrollen vilket innefattar att utvärdera och diskutera väsentliga redovisnings- och rapporteringstekniska frågor.

Riskbedömning

Styrelsen säkerställer, genom revisionsutskottet, att ledningen kontinuerligt genomför bedömningar av väsentliga risker som bolaget kan vara utsatt för med avseende på den finansiella rapporteringen. I detta ingår att identifiera de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd och att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Främst sker detta genom att snabbt identifiera händelser i verksamheten eller omvärldshändelser som kan påverka den finansiella rapporteringen samt genom att bevaka de förändringar i redovisningsregler och rekommendationer som bolagets finansiella rapportering omfattas av. Verksamhetens riskbedömningar genomförs på såväl central som lokal nivå i koncernen.

Kontrollaktiviteter

Bolaget arbetar kontinuerligt med att eliminera och reducera väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Exempel på kontrollaktiviteter för att hantera risker är:

- Ledningsgruppens uppföljning och analys.
- Särskild granskning av bolagets IT-system med tyngdpunkt på försäljningssystemet.
- Löpande uppföljning av att attestordning och behörighets-strukturer följs.
- Årligt fastställande av styrdokument vari riskhanteringen beskrivs.
- Övriga löpande avstämningar och fysiska kontroller.

Information och kommunikation

För att kunna leva upp till bolagets policyer, direktiv och instruktioner krävs att dessa är väldokumenterade och att de är kommunicerade inom bolaget. För att information och kommunikation ska fungera hålls löpande ledningsgruppsmöten, på såväl koncern- som funktions- och destinationsnivå, med representanter från bolagets destinationer samt centrala funktioner. Policyer och övriga styrdokument finns dessutom tillgängliga för samtliga anställda på intranätet SkiStar Hub. Vid införande av nya policyer eller förändrade arbetssätt genomförs även interna webbutbildningar. Hur den externa kommunikationen, inklusive den finansiella rapporteringen, ska ske styrs av bolagets övergripande informationspolicy samt till den närliggande mer detaljerade styrdokument.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen och revisionsutskottet lämnar och tillser att identifierade brister i den interna kontrollen åtgärdas. Av särskild betydelse för uppföljningen är revisionsutskottets arbete samt de externa revisorernas rapporter. SkiStar stärker kontinuerligt sin interna kontrollmiljö genom att utvärdera och vidareutveckla utformning och effektivitet i arbetet.

Internrevision

Styrelsen har, efter beredning av frågan i revisionsutskottet, gjort bedömningen att den kontroll och uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, NÄRVARO OCH ERSÄTTNING UNDER 2021/22

	Invald	Oberoende bolaget & bolagsledningen	Oberoende större aktieägare	Närvaro styrelse ¹⁾	Närvaro revisions- utskott ¹⁾	Närvaro ersättnings- utskott ¹⁾	Arvode ²⁾ styrelse	Arvode ²⁾ utskott
Bolagsstämмоvalda styrelseledamöter								
Anders Sundström ³⁾	2019			12/12	-	1/1	550 000 (220 000)	60 000 (-)
Eivor Andersson ⁴⁾	2011	✓	✓	5/5	-	4/4	- (500 000)	- (50 000)
Lena Apler	2015	✓	✓	12/12	6/6	-	250 000 (220 000)	120 000 (100 000)
Sara Karlsson ⁵⁾	2019	✓	✓ ⁵⁾	12/12	-	4/4	250 000 (220 000)	- (25 000)
Fredrik Paulsson	2017			12/12	6/6	-	250 000 (220 000)	60 000 (50 000)
Gunilla Rudebjer	2019	✓	✓	12/12	6/6	-	250 000 (220 000)	60 000 (50 000)
Anders Svensson ⁶⁾	2021	✓	✓	9/9	-	-	250 000 (-)	- (-)
Vegard Søraunet ⁷⁾	2021	✓		9/9	-	1/1	250 000 (-)	30 000 (-)
Arbetsagarrepresentant								
Patrik Svärd	2017	-	-	12/12	-	-	-	-

¹⁾ Närvaro avser möten under räkenskapsåret 1 september 2021-31 augusti 2022.

²⁾ Arvode i enlighet med beslut som fattades vid årsstämman 2021.

³⁾ Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet fr.o.m. 11 december 2021.

⁴⁾ Styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet t.o.m. 11 december 2021.

⁵⁾ Ledamot i ersättningsutskottet t.o.m. 11 december 2021. Omvärdering i frågan om oberoende i förhållande till större aktieägare jämfört mot föregående år till följd av den ägarförändring som offentliggjordes den 11 november 2021.

⁶⁾ Ledamot i styrelsen fr.o.m. 11 december 2021.

⁷⁾ Ledamot i styrelsen och ersättningsutskottet fr.o.m. 11 december 2021.

utan en särskild granskningsfunktion. Behovet av en internrevisionsfunktion utvärderas årligen.

REVISOR

På årsstämman den 11 december 2021 omvaldes revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till bolagets externa revisor för en period om ett år. Revisionen leds av auktoriserade revisorn Camilla Samuelsson. Revisionen avrapporteras löpande under året till koncernledningen och revisionsutskottet. Minst en gång per år träffar revisorn bolagets styrelse utan närvaro av verkställande direktören eller annan person i ledningen. Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild arbetsordning för revisionsutskottet, beslutad av bolagets styrelse, i vilken anges hur beslut fattas avseende inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan om det ordinarie

revisionsarbetet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning, se not 6.

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Revisors yttrande avseende denna bolagsstyrningsrapport återfinns på sidan 124.

EFTERLEVAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

SkiStar har under räkenskapsåret 2021/22 följt Koden utan någon avvikelser.

Stockholm den 10 november 2022
Styrelsen, SkiStar AB (publ)

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i SkiStar AB (publ), org. nr 556093-6949

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 1 september 2021 till 31 augusti 2022 på sidorna 119–123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 10 november 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



ANDERS SUNDSTRÖM

Styrelsens ordförande, ordförande i ersättningsutskottet

Född: 1952
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Fil. Kand. Tidigare bl.a. styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl.a. som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseordförande i Medicon Village Fastighets AB, NMI Group AB, Kaunis Iron AB, Nordion Energi AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i SCA.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 15 000 B-aktier.***



LENA APLER

Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet

Född: 1951
Invald: 2015

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Universitetsstudier samt SEB Högre intern bankutbildning. Stor erfarenhet av konsument- och tjänstemarknaden genom sin roll som grundare och ägare samt tidigare verkställande direktör och arbetande ordförande i börsnoterade Collector AB och Collector Bank.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Dragon Invest AB. Styrelseordförande i Redlocker AB samt styrelseledamot i Helichrysum Gruppen AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* 10 000 B-aktier.



SARA KARLSSON

Styrelseledamot

Född: 1969
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning, entreprenör.

Andra väsentliga uppdrag: Strategi & projekt Backahill AB, styrelseledamot Backahill AB.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 2 963 314 B-aktier, motsvarande 3,8% av kapitalet och 2,7% av rösterna.



FREDRIK PAULSSON

Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet

Född: 1972
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Erfarenhet från arbete som verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB.

Andra väsentliga uppdrag: Verkställande direktör och styrelseledamot i Kranpunkten Skandinavien AB och Ekhaga Utveckling AB. Styrelseledamot i Peab AB samt i Mats Paulssons Stiftelse och Stiftelsen Stefan Paulssons Cancerfond.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget och beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj och bolag 3 648 000 A-aktier och 15 484 362 B-aktier, motsvarande 24,4% av kapitalet och 46,7% av rösterna.



GUNILLA RUDEBJER

Styrelseledamot, ledamot i revisionsutskottet

Född: 1959
Invald: 2019

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Mångårig och bred erfarenhet från upplevelseindustrin. Tidigare bl.a. CFO Scandic Hotels, CFO Cision, CFO Parks & Resorts Scandinavia, CFO Mandator och CFO TUI Nordic.

Andra väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Ambea AB (publ), NCAB Group AB (publ), Scandic Hotels Group AB (publ) samt SSC Svenska Rymdaktiebolaget.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare.

Aktieinnehav i SkiStar:* med familj 1 900 B-aktier.



ANDERS SVENSSON

Styrelseledamot

Född: 1964
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen i företags ekonomi. Tidigare senior vice president för Arla Foods Consumer Nordic och vd för Arla Foods Sverige samt diverse roller i Procter & Gamble Nordic och Procter & Gamble UK, bl.a. som logistikdirektör Norden och försäljningsdirektör Sverige.

Andra väsentliga uppdrag: Vd för ICA Sverige AB** och vice vd för ICA Gruppen AB**, styrelseordförande i Svensk Handel AB och Stadium AB samt styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Svensk Dagligvaruhandel Ekonomisk förening** och ICA Banken AB**.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen såväl som till större aktieägare i bolaget.

Aktieinnehav i SkiStar:* 3 000 B-aktier.



VEGARD SØRÅUNET

Styrelseledamot, ledamot i ersättningsutskottet

Född: 1980
Invald: 2021

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Magisterexamen i redovisning samt i företagsekonomi, MBA inom finans. Tidigare bl.a. CIO och portföljförvaltare för ODIN Fonder, investeringsdirektör på Seatankers Management Norway och revisor på PwC.

Andra väsentliga uppdrag: Partner och investeringsdirektör på Aeternum Management AS som förvaltar Aeternum Capital AS, styrelseledamot i ACapital SS Holding AB, ITAB Shop Concept AB, AQ Group AB, Aeternum Management AS och Søråunet Invest AS.

Oberoende: Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav i SkiStar:* Representerar Aeternum Capital AS som genom ACapital SS Holding AB innehar 15 421 934 B-aktier**** motsvarande 19,7% av kapitalet och 13,9% av rösterna samt ytterligare 1 600 B-aktier via familj.



PATRIK SVÅRD

Arbetsgagarrepresentant, utsedd av HRF.

Född: 1970
Invald: 2017

Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Gymnasieutbildning. Anställd av SkiStar sedan 1998.

Andra väsentliga uppdrag: -

Oberoende: -

Aktieinnehav i SkiStar:* -

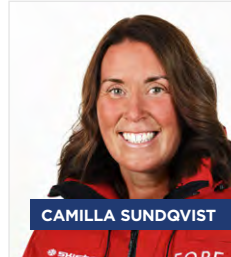
* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2022-08-31.

** Uppdragen lämnades per 2022-09-01.

*** Uppgiften ändrades från 10 000 B-aktier per 2022-08-31 till 15 000 B-aktier per 2022-10-06.

**** Uppgiften ändrades från 15 324 106 B-aktier per 2022-08-31 till 15 421 934 B-aktier per 2022-10-20.

Ledning

 STEFAN SJÖSTRAND Verkställande direktör Född: 1968 Anställd i bolaget sedan: 2020 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: DIHM Marknadsekonom. 13 års erfarenhet från IKEA bl.a. som Commercial Manager IKEA Group, medlem i Management Board och Koncernledning, VD för IKEA Kanada, vVD för IKEA Frankrike och AO chef IKEA of Sweden. Även erfarenhet från olika VD- och ledningsroller inom bl.a. Weibulls, OLW, Malaco och Marabou. Väsentliga uppdrag utanför bolaget: styrelseordförande i Bertegruppen AB samt styrelseledamot i Derome AB. Väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med: – Aktieinnehav i SkiStar*: 26 000 B-aktier.**	 PETRA HALLEBRANT Kommunikations- och hållbarhetsdirektör Född: 1974 Anställd i bolaget sedan: 2020 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen medie- och kommunikationsvetenskap. Tidigare generalsekreterare på Svenska FN-förbundet, kommunikations- och hållbarhetschef på Telge Energi samt olika kommunikationschefsroller inom bl a UNICEF Sverige och Rädda Barnen. Aktieinnehav i SkiStar*: 1 000 B-aktier.	 ANDERS ÖRNULF Ekonomi- och finansdirektör Född: 1976 Anställd i bolaget sedan: 2018 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Tidigare chefscontroller inom Preemkoncernen, olika chefs- och ledarpositioner inom AB Svenska Spel och ICA AB. Aktieinnehav i SkiStar*: 3 302 B-aktier.	 MATHIAS LINDSTRÖM Kommersiell direktör Född: 1972 Anställd i bolaget sedan: 2007 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Kandidatexamen ekonomi. Tidigare nordisk marknadschef för Fritidsresor, försäljnings- och marknadschef för Langlely Travel. Aktieinnehav i SkiStar*: 15 774 B-aktier.	 SOFIE ARNELL Chefsjurist & IR-ansvarig Född: 1986 Anställd i bolaget sedan: 2017 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Jur. kand. Tidigare biträdd jurist och advokat på Advokatfirman Lindahl samt Ramberg Advokater, tingsnotariemeritering. Aktieinnehav i SkiStar*: 1 000 B-aktier.	 NICLAS SJÖGREN BERG Operationell direktör Född: 1969 Anställd i bolaget sedan: 1989 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Diplomerad marknadsökonom IHM. Tidigare diverse chefsbefattningar inom SkiStar-koncernen. Aktieinnehav i SkiStar*: 20 609 B-aktier.	 LARS-GÖRAN DAHL Fastighetsutvecklingsdirektör Född: 1961 Anställd i bolaget sedan: 2020 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom. Tidigare affärsutvecklingschef på Diös, ansvarig för Riksbyggens kommersiella verksamhet i Sverige samt tidigare styrelseledamot i SBC och SkiStar. Aktieinnehav i SkiStar*: 800 B-aktier.	 CAMILLA SUNDQVIST HR-direktör Född: 1983 Anställd i bolaget sedan: 2003 Huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet: Personal- och arbetslivsprogrammet, Stockholms folkuniversitet, Marknadsekonom IHM Business School. Tidigare erfarenhet från Ving inom utlandsorganisationen samt diverse chefs- och ledarpositioner inom SkiStar-koncernen. Aktieinnehav i SkiStar*: –.
---	---	---	---	---	---	---	--

* Eget och närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i SkiStar AB. Uppgifterna ovan avser per 2022-08-31.

** Uppgiften ändrades från 23 200 B-aktier per 2022-08-31 till 26 000 B-aktier per 2022-10-04.

Övrig information



FINANSIELLA RAPPORTER

Delårsrapporter och bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2022/23 kommer att offentliggöras enligt följande;

- Delårsrapport för första kvartalet,
1 september 2022–30 november 2022, den 19 december 2022, kl. 07.15.
- Halvårsrapport,
1 september 2022–28 februari 2023, den 21 mars 2023, kl. 07.15.
- Delårsrapport för tredje kvartalet,
1 september 2022–31 maj 2023, den 20 juni 2023, kl. 07.15.
- Bokslutskommuniké,
1 september 2022–31 augusti 2023, den 3 oktober 2023, kl. 07.15.

Finansiella rapporter samt årsredovisningen finns tillgängliga på www.skistar.com/sv/corporate.

ÅRSSTÄMMA

SkiStars årsstämma hålls lördagen den 10 december 2022 kl. 14.00 på Experium i Sälen. Aktieägarna erbjuds även möjlighet att rösta i förväg (poströstning) i stället för fysiskt deltagande på stämman.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 2 december 2022 och anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast tisdagen den 6 december 2022. Anmälan om deltagande görs skriftligen till SkiStar AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com, eller på bolagets webbplats www.skistar.com/sv/corporate.

Läs mer i kallelsen och övriga handlingar inför årsstämman som finns tillgängliga på www.skistar.com/sv/corporate.

KONTAKT Tel: +46 (0)280-880 50. E-post: info@skistar.com, aktieagarservice@skistar.com. www.skistar.com

ADRESSER

SkiStar AB (publ)
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Stockholm Hammarbybacken
SE-113 46 Stockholm

SkiStar, Sälen
SE-780 91 Sälen

SkiStar, Åre
Box 36, SE-837 23 Åre

SkiStar, Vemdalen
Nya Landsvägen 58
SE-846 94 Vemdalen

SkiStar, Hemsedal
Boks 43, NO-3561
Hemsedal, Norge

SkiStar, Trysil
Velkomstvegen 10, NO-2420
Trysil, Norge

skistar

skistar

SkiStar AB (publ)

Org. nr 556093-6949

SE-780 91 Sälen

Tel +46 (0)280 - 880 50

E-post info@skistar.com

www.skistar.com



ERSÄTTNINGSRAPPORT 2021/22

Introduktion

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för SkiStar AB (publ), antagna av årsstämman 2021, ("**ersättningsriktlinjerna**") tillämpades under räkenskapsåret 2021/22. Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören. Någon ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode har inte utgått. Några utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram har inte funnits eller avslutats under 2021/22.

Bolagets utveckling under räkenskapsåret 2021/22

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 6-7 i årsredovisningen 2021/22.

Översikt av tillämpningen av ersättningsriktlinjerna under räkenskapsåret 2021/22

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. Bolaget ska därför säkerställa att medarbetarna erhåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig compensation så att den möjliggör att medarbetare kan behållas och rekryteras.

Enligt ersättningsriktlinjerna ska ersättningen till ledande befattningshavare vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning inklusive åtagande att förvärva aktier, pensionsförmåner och övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga kontanterersättningen ska vara relaterad till av styrelsen fastställda mätbara kriterier avseende bolagets prestation avseende tillväxt i vinst per aktie, avkastning på eget kapital, rörelsemarginal och organisk tillväxt mätt för respektive räkenskapsår.

Bolagets ersättningsriktlinjer, vilka antagits på årsstämman 2021, framgår av förvaltningsberättelsen jämte not 8 på sidorna 56-58 samt 79 i årsredovisningen för 2021/22. Dessa finns också tillgängliga på bolagets hemsida, www.skistar.com/sv/corporate.

Bolaget har under räkenskapsåret 2021/22 följt ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen har följts och inga avsteg från riktlinjerna har gjorts. Härvid noteras emellertid att styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, utnyttjat sin rätt att bevilja dispens från riktlinjerna genom att den 26 augusti 2022 godkänna att ledande befattningshavare som förvärvar SkiStar-aktier från och med dagen för nämnda styrelsebeslut har rätt att avräkna sådana förvärvade SkiStar-aktier från antalet SkiStar-aktier som den ledande befattningshavaren åtagit sig att köpa vid ev. erhållande av bonus därefter.

Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.skistar.com/sv/corporate.

Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Tabell 1 – Totalersättning till verkställande direktören under 2021/22 (TSEK)

Tabellen nedan beskriver total kostnadsförd ersättning avseende bolagets verkställande direktör under räkenskapsåret 2021/22 (TSEK).

Namn, befattning (under periodens start/slut)	1		2	3	4	5	6
	Räken- skapsår	Grundlön	Övriga förmåner ¹	Rörlig ersättning - Ettårig	Extraordinära ersättningar	Pensions- kostnader	Andel fast respektive rörlig ersättning ²
Stefan Sjöstrand, VD	2021/22	5 534	220	3 240	0	1 676	54/46

Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i SkiStars långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort- och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2021/22 beaktats.

Tabell 2 – Total rörlig ersättning till verkställande direktören under 2021/22 (TSEK) baserat på tillämpning av prestationskriterier

Namn, befattning	1 Beskrivning av de kriterier som kopplas till ersättningskomponenten	2 Relativ viktning av prestationskriterierna	3
			a) Uppnådd prestation, och b) faktiskt utfall av ersättning vilken utbetalas 2022
Stefan Sjöstrand, VD	Tillväxt i vinst per aktie 2021/22	25 %	a) JA
			b) 810 TSEK
	Avkastning eget kapital 2021/22	25 %	a) JA
			b) 810 TSEK
	Rörelsemarginal 2021/22	25 %	a) JA
			b) 810 TSEK
	Organisk tillväxt 2021/22 jämfört med 2020/21	25 %	a) JA
			b) 810 TSEK

¹ Avser i huvudsak bilersättning, flygresor samt sjukvårdsförsäkring.

² Pensionskostnader (kolumn 4), som i sin helhet avser grundlön och är premiebestämd, har till fullo redovisats som fast ersättning.

Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 3 – Förändringar i kostnadsförd ersättning och bolagets resultat under de fem senaste räkenskapsåren (TSEK)

	2017/18 mot 2016/17	2018/19 mot 2017/18	2019/20 mot 2018/19	2020/21 mot 2019/20	2021/22 mot 2020/21	Information om 2021/22 (kostnadsförd ersättning)
Årlig förändring av ersättning till VD						
VD Stefan Sjöstrand (fr.o.m. mars 2020) och tidigare VD Anders Örnulf (december 2019 – mars 2020) Mats Årjes (t.o.m. november 2019)	131 (2%)	933 (13%)	120 (2%)	-787 (-11%)	4 188 (65%)	10 670 TSEK
Årlig förändring av koncernens rörelseresultat						
Koncernens rörelseresultat	97 MSEK (19%)	-7 MSEK (-1%)	-210 MSEK (-35%)	-98 MSEK (-25 %)	588 MSEK (199 %)	884 MSEK
Årlig förändring av genomsnittlig ersättning till anställda baserat på helårsekvivalenter (exklusive medlemmar i koncernledningen)						
Genomsnittlig ersättning till anställda i koncernen ³	10 (2,7 %)	19 (5 %)	10 (2,6 %)	-5 (-1,2%)	13 (3,1 %)	421 TSEK

Ytterligare information om ersättningar

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare, uppgifter om personal samt om ersättningar till styrelse och vd finns tillgänglig i not 8 på sidan 79 i årsredovisningen 2021/22. Information om ersättningsutskottets arbete samt om styrelsearvode framgår av bolagsstyrningsrapporten på sidorna 119-123 i årsredovisningen 2021/22.

Sälen i november 2022

SkiStar AB (publ)

styrelsen

³ Inklusive pensionskostnader men exklusive övriga sociala kostnader. Uppgifterna avser samtliga koncernbolag i Sverige och utomlands.



Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämman riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till årsstämman i SkiStar AB (publ), org.nr 556093-6949

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för SkiStar AB (publ) under räkenskapsåret 2021/2022 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 12 december 2020 respektive årsstämman den 11 december 2021.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktiebolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämman riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till SkiStar AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för SkiStar AB (publ) under räkenskapsåret 2021/22 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 12 december 2020 respektive årsstämman den 11 december 2021. Härvid noteras att styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet, utnyttjat sin rätt att fatta beslut om att bevilja dispens från riktlinjerna avseende avräkning av aktieköp som gjorts under året vid köp efter utbetalning av bonus (se ytterligare detaljer i not 8 i årsredovisningen för 2021/22).



Stockholm enligt datum för vår elektroniska underskrift
PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor